



Vergütungsberichte

① Vorstellung der Verwaltungsorgane	144
② Bericht des Vergütungsausschusses von ORES Assets	146
③ Bericht des Nominierungs- und Vergütungsausschusses von ORES	147
④ Bericht des Verwaltungsrates von ORES Assets	149
⑤ Bericht des Verwaltungsrates von ORES	154

Vergütungsberichte

Aufgrund der innerhalb von ORES Assets und ORES eingerichteten gemeinsamen Unternehmensführung sowie im Interesse der Transparenz (gemäß den Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung erfolgt die Ausübung der Mandate bei ORES Assets unentgeltlich und bei ORES mit Vergütung) werden im vorliegenden Jahresbericht die Vorstellungen der Verwaltungsorgane sowie die Vergütungsberichte von ORES Assets und ORES veröffentlicht.

Angesicht der Äquivalenz der Auflagen der Artikel L1523-17 und L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung mit denen des Artikels 3:12, Absatz 1, Punkt 9 des Gesetzbuchs für Gesellschaften und Vereinigungen wird vorliegender Bericht verfasst, um den Verpflichtungen der beiden hier genannten Regelwerke nachzukommen.

① Vorstellung der Verwaltungsorgane

ORES Assets

VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Generalversammlung laut Gesetz, Dekret oder Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien, nämlich der Aktionäre, der Kunden, der Lieferanten und sonstigen Kreditoren, und andererseits der Gemeinwohlverpflichtungen, die sie erfüllt. In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikoniveau, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unternehmenspolitik; er übt eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus. Die Interkommunale ORES Assets und ihre Tochtergesellschaft ORES haben einen spiegelbildlichen Verwaltungsrat eingesetzt.

Gemäß Artikel L1523-15 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung, der in Artikel 14 der Statuten von ORES Assets umgesetzt wird, setzt sich der Verwaltungsrat aus zwanzig Mitgliedern unterschiedlichen Geschlechts zusammen. Dreizehn dieser Mitglieder (2/3) vertreten die Gemeindegesellschafter und müssen demnach Gemeindevertreter sein. Die sieben übrigen Mitglieder vertreten die RFI und können Gemeindevertreter (oder auch nicht) sein.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates sind wie folgt aufgeteilt:

- auf politischer Ebene (aufgrund einer zweifachen Verhältnisregel gemäß Artikel 14 der Statuten von ORES Assets, nämlich einerseits in Anwendung des D'Hondt-Rechenschlüssels für neun Mandate und andererseits in Anwendung des gewichteten D'Hondt-Rechenschlüssels für die elf restlichen Mandate);
- auf geografischer Ebene (verhältnismäßig zu den Lieferstellen gemäß dem Stand zum Zeitpunkt der Gemeindewahlen).

Darüber hinaus sitzen gemäß dem Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung Mitglieder des Verwaltungsrates von ORES Assets in Verwaltungs- und Kontrollausschüssen der Gesellschaft, die aus dem Verwaltungsrat hervorgehen. Es handelt sich dabei um den Vergütungsausschuss und den Prüfungsausschuss. Diese beiden Ausschüsse setzen sich gemäß dem Prinzip der spiegelbildlichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES zusammen.

VERGÜTUNGSAUSSCHUSS

Die Aufgabe des Vergütungsausschusses besteht darin, der Generalversammlung Empfehlungen in Sachen Vergütung der Amtsinhaber auszusprechen und ihr über deren Angemessenheit anhand einer jährlichen Bewertung der Begründung der Vergütungsmodalitäten zu berichten.

PRÜFUNGSAUSSCHUSS

Der Prüfungsausschuss setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen, welche die Aufgaben hinsichtlich der Prüfung und Überwachung der satzungsmäßigen und konsolidierten Jahresabschlüsse sowie der Finanzinformationen, der internen Kontrolle und des Risikomanagements erfüllen.

ORES

VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Generalversammlung laut Gesetz, Dekret oder Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien, nämlich der Aktionäre, des Personals, der Kunden, der Lieferanten und sonstigen Kreditoren. In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikoniveau, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unternehmenspolitik; er übt auch eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus.

Angesichts der gemeinsamen Unternehmensführung bei ORES Assets und ORES sowie in Anwendung von Artikel 14 der Statuten von ORES erfolgt die Zusammensetzung dieses Organs auf Vorschlag von ORES Assets, und zwar spiegelbildlich zu seinem eigenen Verwaltungsrat.

Darüber hinaus sitzen Mitglieder des Verwaltungsrates in Verwaltungs- und Kontrollausschüssen der Gesellschaft, die aus dem Verwaltungsrat hervorgehen. Es handelt sich dabei um das Exekutivbüro, den Nominierungs- und Vergütungsausschuss und den Prüfungsausschuss.

EXEKUTIVBÜRO

Dieser Ausschuss ist mit der Vorbereitung der Beschlüsse des Verwaltungsrates in allen Bereichen betreffend die strategischen und vertraulichen Aufgaben gemäß der wallonischen Gesetzgebung über die Strom- und/oder Erdgasverteilernetzbetreiber beauftragt. Das Exekutivbüro von ORES besteht aus fünf Mitgliedern.

NOMINIERUNGS- UND VERGÜTUNGSAUSSCHUSS

Die Prinzipien und Regeln bezüglich der Vergütung, die den Verwaltungsratsmitgliedern des Unternehmens, den Mitgliedern der verschiedenen Geschäftsführungs- und Kontrollausschüsse sowie den Führungskräften der Gesellschaft gewährt wird, werden vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss von ORES festgelegt. Dieser Ausschuss, der nach dem Prinzip der spiegelbildlichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES zusammengesetzt ist, besteht aus fünf Mitgliedern.

PRÜFUNGSAUSSCHUSS

Seine Aufgabe besteht in der Unterstützung des Verwaltungsrates anhand von Stellungnahmen zu den Abschlüssen der Gesellschaft, aber auch zum internen Kontrollsystem, zum internen Audit-Programm sowie zu den in den Berichten enthaltenen Schlussfolgerungen und Empfehlungen dieses internen Audits. Der Prüfungsausschuss setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen. Er ist nach dem Prinzip der spiegelbildlichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES eingesetzt.

DIREKTIONSAUSSCHUSS

Die Führung des Unternehmens wird dem Direktionsausschuss anvertraut. Er setzt sich aus acht Mitgliedern zusammen, einschließlich seines Vorsitzenden.

② Bericht des Vergütungsausschusses von ORES Assets

ORES Assets – Jahresbericht des Vergütungsausschusses über die Bewertung der Relevanz der 2025 an die Mandatare der Interkommunale gezahlten Vergütungen

Vorbemerkung:

Dieser Bericht wird vom Vergütungsausschuss erstellt und dem Verwaltungsrat von ORES Assets gemäß den Vorschriften von Artikel 19.6 der Statuten der Interkommunale und Artikel L 1523-17, § 2 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung zur Genehmigung unterbreitet.

Sein Zweck ist es, die Relevanz der 2025 an die Amtsinhaber der Interkommunale gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Aufstellung der Anwesenheit der Amtsinhaber ist fester Bestandteil des Berichts, den der Verwaltungsrat gemäß Artikel L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung verfassen wird, wobei dieser Vergütungsbericht mit ORES sc konsolidiert wird.

Bewertung der Relevanz der Unentgeltlichkeit für die innerhalb von ORES Assets ausgeübten Mandate:

Der Vergütungsausschuss weist darauf hin, dass laut Beschluss der Generalversammlung vom 22. Juni 2017 und Bestätigung durch die Beschlüsse vom 28. Juni 2018, 29. Mai 2019 und 12. Juni 2025 sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt werden, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES sc bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden.

Das Gleiche gilt für die Ausübung der Mandate im Rahmen der Ausschüsse, die innerhalb des Verwaltungsrats gebildet werden.

Schlussfolgerungen des Vergütungsausschusses

Der Vergütungsausschuss stellt in seiner Sitzung vom 18. Februar 2026 fest, dass die oben genannten Vergütungsmodalitäten der strikten Anwendung der oben erwähnten Beschlüsse der dafür zuständigen Generalversammlung entsprechen.

Er stellt ebenfalls fest, dass die Unentgeltlichkeit der Mandate innerhalb von ORES Assets, die den Regeln der gemeinsamen Unternehmensführung von ORES Assets und ORES sc unterliegen, relevant bleibt; folglich hat der Ausschuss keine Empfehlungen bezüglich irgendeiner Abänderung der Vergütung der Mandate innerhalb von ORES Assets an die Generalversammlung zu erteilen.

Erstellt in der Sitzung vom 18. Februar 2026.

Jean-Pol DELLICOUR
Jean-Luc MOSSERAY

Mitglieder des Vergütungsausschusses

Natacha LEROY
Lucia RUSSO

Etienne SIMAR

Vorsitzender des Vergütungsausschusses

③ Bericht des Nominierungs- und Vergütungsausschusses von ORES

ORES - Jahresbericht des Nominierungs- und Vergütungsausschusses über die Bewertung der Relevanz der 2025 an die Amtsinhaber gezahlten Vergütungen

Vorbemerkung:

Dieser Bericht wird vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss erstellt und dem Verwaltungsrat von ORES gemäß den Vorschriften von Artikel L 1523-17, § 2 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung zur Genehmigung unterbreitet.

Sein Zweck ist es, die Relevanz der 2025 an die Amtsinhaber gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Aufstellung der Anwesenheit der Amtsinhaber und ihrer Vergütungen ist fester Bestandteil des Berichts, den der Verwaltungsrat gemäß Artikel L 6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung verfassen wird, wobei dieser Vergütungsbericht mit ORES Assets konsolidiert wird.

Bewertung der Relevanz der Vergütungen für die 2025 innerhalb von ORES ausgeübten Mandate:

Die Vergütungsmodalitäten der Mandate wurden wie folgt gestaltet:

1. In Anwendung der Beschlüsse der Generalversammlung vom 29. Mai 2019 und 14. Dezember 2023 - **für das 1. Halbjahr 2025:**

- i. Vergütungsmodalitäten für das Mandat des Verwaltungsrats (Vorsitzender, stellvertretender Vorsitzender und Verwaltungsratsmitglied):

Funktion	Vergütungsbetrag (brutto)	Vergütungsfrequenz
Vorsitzender des Verwaltungsrates	Jährliche Vergütung von 19.997,14 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung + Fahrtkosten*)
Stellvertretender Vorsitzender des Verwaltungsrates	Jährliche Vergütung von 14.997,85 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung + Fahrtkosten*)
Verwaltungsratsmitglied	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)

(*) Den Amtsinhabern werden Fahrtkosten in Höhe von 0,35 €/km gewährt, indexiert nach den Vorschriften des FÖD Finanzen.

Hinweis: Gemäß der Klausel betreffend der Anwesenheitsquote, die auf die Vergütungen des Mandats des Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden anwendbar ist und laut Beschluss der Generalversammlung vom 14. Dezember 2023 verabschiedet wurde, wird die monatliche Bruttovergütung dem Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden zu 100 % zuerkannt, wenn sie zu 100 % an den Sitzungen der Verwaltungsorgane des Monats teilgenommen haben. Anderenfalls wird ihnen die monatliche Bruttovergütung im Verhältnis zu ihrer Anwesenheitsquote auf den Sitzungen des Monats ausbezahlt.

- ii. Vergütungsmodalitäten für die Mandate der Ausschüsse:

Funktion	Vergütungsbetrag (brutto)	Vergütungsfrequenz
Vorsitzender des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 180 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)
Mitglied des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)

(*) Den Amtsinhabern werden Fahrtkosten in Höhe von 0,35 €/km gewährt, indexiert nach den Vorschriften des FÖD Finanzen.

**ORES - Jahresbericht des Nominierungs- und Vergütungsausschusses
über die Bewertung der Relevanz der 2025 an die Amtsinhaber gezahlten Vergütungen**

2. Infolge der Erneuerung der Verwaltungsorgane durch Beschluss der Generalversammlung vom 12. Juni 2025 – **ab dem 12. Juni 2025:**

Vergütungsmodalitäten für das Mandat des Verwaltungsrats- und Ausschussmitglieds (Vorsitzender, stellvertretender Vorsitzender und Mitglied des Ausschusses):

Funktion	Vergütungsbetrag (brutto)	Vergütungsfrequenz
Vorsitzender des Verwaltungsrates	Jährliche Vergütung von 19.997,14 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung + Fahrtkosten*)
Stellvertretender Vorsitzender des Verwaltungsrates	Jährliche Vergütung von 14.997,85 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung + Fahrtkosten*)
Verwaltungsratsmitglied	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)
Mitglied des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)

Hinweis: Gemäß der Klausel betreffend der Anwesenheitsquote, die auf die Vergütungen des Mandats des Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden anwendbar ist und laut Beschluss der Generalversammlung vom 14. Dezember 2023 verabschiedet wurde, wird die monatliche Bruttovergütung dem Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden zu 100 % zuerkannt, wenn sie zu 100 % an den Sitzungen der Verwaltungsorgane des Monats teilgenommen haben. Anderenfalls wird ihnen die monatliche Bruttovergütung im Verhältnis zu ihrer Anwesenheitsquote auf den Sitzungen des Monats ausbezahlt.

Unabhängig von den Vergütungen wird den Amtsinhabern ein Kilometergeld von 0,35 €/km gewährt. Dieses Kilometergeld unterliegt der vom FÖD Finanzen empfohlenen Indexierung.

Schlussfolgerungen des Nominierungs- und Vergütungsausschusses

Der Nominierungs- und Vergütungsausschuss stellt fest, dass die Modalitäten für die 2025 ausgezahlten Vergütungen der strikten Anwendung der Beschlüsse der dafür zuständigen Generalversammlung vom 29. Mai 2019 und 14. Dezember 2023 für das 1. Halbjahr 2025 sowie vom 12. Juni 2025 für das 2. Halbjahr 2025 entsprechen.

Der Nominierungs- und Vergütungsausschuss erteilt der Generalversammlung keine Empfehlungen bezüglich irgendeiner Abänderung der Vergütung der Mandate innerhalb von ORES sc.

Erstellt in der Sitzung vom 18. Februar 2025.

Jean-Pol DELLICOUR
Jean-Luc MOSSERAY

Mitglieder des Nominierungs- und Vergütungsausschusses

Natacha LEROY
Lucia RUSSO

Etienne SIMAR

Vorsitzender des Nominierungs- und Vergütungsausschusses

④ Bericht des Verwaltungsrates von ORES Assets

ALLGEMEINE INFORMATIONEN ÜBER DIE EINRICHTUNG		ANZAHL SITZUNGEN	
Kennnummer (ZUD)	0543.696.579	Generalversammlung	02
Art der Einrichtung	Interkommunale	Verwaltungsrat	10
Bezeichnung der Einrichtung	ORES Assets	Vergütungsausschuss	01
Berichtszeitraum	2025	Prüfungsausschuss	03

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER – TABELLE 1 ZEITRAUM VOM 1. JANUAR 2025 BIS ZUM 12. JUNI 2025		JÄHRLICHE BRUTTOVERGÜTUNG	DETAILLIERTE AUFSTELLUNG DER VERGÜTUNG UND VERGÜNSTIGUNGEN	BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER NEBENÄMTER IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
FUNKTION	NAME UND VORNAME					
Vorsitzender des Verwaltungsrates	DE VOS Karl				Keine	80%
Stellvertretende Vorsitzende des Verwaltungsrates	LEROY Natacha				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	BELLEFLAMME Elodie ³				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses	BULTOT Claude				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	de BEER de LAER Hadelin				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	DELLICOUR Jean-Pol			Laut Beschluss der Generalversammlung vom 29. Mai 2019 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden.	Keine	83%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	DEMANET Nathalie				Keine	50%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses	DUTHY André				Keine	50%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	FAYT Christian				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	HARDY Cerise				Keine	60%
Verwaltungsratsmitglied	MAITREJEAN Camille				Keine	60%
Verwaltungsratsmitglied	MELLOUK Mohammed Amine				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Vorsitzender des Prüfungsausschusses	MOSSERAY Jean-Luc				Keine	83%
Verwaltungsratsmitglied	PIERMAN Thomas				Keine	80%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	PITZ Mario				Keine	83%
Verwaltungsratsmitglied	RADIKOV Jorj				Keine	20%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	RUSSO Lucia				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses	VAN HOUT Florence				Keine	83%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses	VITULANO Maria				Keine	83%
Gesamtanzahl	20					

³ Frau Élodie Belleflamme hat am 10. Februar 2025 ihr Mandat als Verwaltungsratsmitglieder niedergelegt

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER – TABELLE 1 ZEITRAUM VOM 12. JUNI 2025 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2025		JÄHRLICHE BRUTTOVERGÜTUNG	DETAILLIERTE AUFSTELLUNG DER VERGÜTUNG UND VERGÜNSTIGUNGEN	BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER NEBENÄMTER IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
FUNKTION	NAME UND VORNAME					
Vorsitzende des Verwaltungsrates	MAITREJEAN Camille	Laut Beschluss der Generalversammlung vom 29. Mai 2019 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden.			Keine	100%
Stellvertretende Vorsitzende des Verwaltungsrates	SOBRY Rachel ⁴				Keine	60%
Verwaltungsratsmitglied	ANTOINE André				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	DAGNIES Jérémy				Keine	60%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	DELLICOUR Jean-Pol				Keine	60%
Verwaltungsratsmitglied	DENYS Laurence ⁵				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	DERIDDER Thomas ⁶				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	D'HAeyer Loïc				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses	FOURNAUX Richard				Keine	71%
Verwaltungsratsmitglied	GILLIS Alain				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	HUMBLET Sébastien				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	LEBOUTTE Rémy				Keine	80%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses	LELOUP Pascal				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	LEROY Natacha				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	MATHIEU Christelle				Keine	80%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses und des Vergütungsausschusses	MOSSERAY Jean-Luc				Keine	86%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Prüfungsausschusses	PIERMAN Thomas				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied	ROBERT Philippe				Keine	80%
Verwaltungsratsmitglied – Vorsitzender des Prüfungsausschusses	ROUGET Lionel				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Mitglied des Vergütungsausschusses	RUSSO Lucia				Keine	100%
Verwaltungsratsmitglied – Vorsitzender des Vergütungsausschusses	SIMAR Etienne				Keine	100%
Gesamtanzahl	21					

- ⁴ Die Abwesenheit von Frau Rachel SOBRY auf den Sitzungen vom November und Dezember 2025 ist im Sinne des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung durch ihren Schwangerschaftsurlaub ordnungsgemäß begründet.
- ⁵ Frau Laurence DENYS wurde am 20. November 2025 vom Verwaltungsrat hinzugewählt, um das Mandat des Verwaltungsratsmitglieds infolge der Kündigung von Herrn Thomas DERIDDER zu übernehmen. Ihr Mandat hat am 21. November 2025 begonnen.
- ⁶ Herr Thomas DERIDDER hat am 22. September 2025 sein Mandat als Verwaltungsratsmitglied niedergelegt.

INHABER VON FÜHRUNGSFUNKTIONEN				
Funktion ⁷	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung ⁸	Detaillierte Aufstellung der jährlichen Bruttovergütung ⁹	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung
Lokaler leitender Beamter	Keine	ORES Assets hat kein Personal und daher auch keine leitende Funktion. Aufgrund von Artikel 16 §1 des Dekrets über die Stromverteilung ist die Tochtergesellschaft ORES statutengemäß mit dem täglichen und operativen Betrieb von ORES Assets beauftragt.		
Direktor x				
Direktor ...				
Stellvertretender Direktor				
Stellvertretender Direktor ...				
Sonstige ...				
Gesamtbetrag der Vergütungen				

ANHÄNGE

- **Anhang 1** — Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bezüglich der Sitzungen der Verwaltungsorgane
 - 1.1 Zeitraum vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025
 - 1.2 Zeitraum vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025
- **Anhang 2** — Übersichtsblatt über die an den Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden der juristischen Personen oder faktischen Vereinigungen ausgezahlten Beträge sowie deren Begründung für die einzelnen Monate.

⁷ Bitte die jährliche gesamte und indexierte Bruttovergütung angeben, inklusive sämtlicher Bargeldbeträge und geldwerter Vergünstigungen.

⁸ Bitte die innerhalb der Organisation übernommene Funktion angeben, wobei lediglich das Direktionsteam dieser Organisation betroffen ist.

⁹ Bitte die verschiedenen Komponenten der jährlichen Bruttovergütung detaillieren (Bargeldbeträge, eventuelle sonstige Vergünstigungen gemäß den in Anhang 4 des Kodex vermerkten Regeln).

ANHANG 1 1.1 Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bezüglich der Sitzungen der Verwaltungsorgane - Zeitraum vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025

ORES ASSETS –VERWALTUNGSORGAN 1: DER VERWALTUNGSRAT		VR	VR	VR	VR	VR	Anwesenheitsquote	
Funktion	Name und Vorname	22.01 2025	19.02 2025	19.03 2025	23.04 2025	21.05 2025	Gesamtanzahl	%
Vorsitzender	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	4/5	80%
Stellvertretende Vorsitzende	LEROY Natacha	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Verwaltungsratsmitglieder	BELLEFLAMME Elodie	✓					1/1	100%
	BULTOT Claude	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	de BEER de LAER Hadelin	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓	✓	✓	A	✓	4/5	80%
	DEMANET Nathalie	✓	A	✓	A	✓	3/5	60%
	DUTHY André	A	A	✓	A	✓	2/5	40%
	FAYT Christian	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	GILLIS Alain	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	HARDY Cerise	✓	✓	A	A	✓	3/5	60%
	MAITREJEAN Camille	✓	A	✓	A	✓	3/5	60%
	MELLOUK Mohammed Amine	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	A	✓	✓	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓	A	✓	✓	✓	4/5	80%
	PITZ Mario	A	✓	✓	✓	✓	4/5	80%
	RADIKOV Jorj	✓	A	A	A	A	1/5	20%
	RUSO Lucia	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	VAN HOUT Florence	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	VITULANO Maria	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%

ORES ASSETS –VERWALTUNGSORGAN 2: DER VERGÜTUNGSAUSSCHUSS					
Funktion	Name und Vorname	VERG 19.02.2025	Anwesenheitsquote	Gesamtanzahl	Anwesenheitsquote %
Vorsitzende	RUSO Lucia	✓		1/1	100%
Mitglieder	DELLICOUR Jean-Pol	✓		1/1	100%
	DEMANET Nathalie	A		0/1	0%
	FAYT Christian	✓		1/1	100%
	PITZ Mario	✓		1/1	100%

ORES ASSETS –VERWALTUNGSORGAN 3: DER PRÜFUNGSAUSSCHUSS					
Funktion	Name und Vorname	PRÜF 16.04.2025	Anwesenheitsquote	Gesamtanzahl	Anwesenheitsquote %
Vorsitzende	MOSSERAY Jean-Luc	✓		1/1	100%
Mitglieder	BULTOT Claude	✓		1/1	100%
	DUTHY André	✓		1/1	100%
	VAN HOUT Florence	A		0/1	0%
	VITULANO Maria	A		0/1	0%

Legende: ✓ = anwesend A = abwesend E = entschuldigt abwesend

ANHANG 1 1.2 Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bezüglich der Sitzungen der Verwaltungsorgane - Zeitraum vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025

ORES ASSETS –VERWALTUNGSORGAN 1: DER VERWALTUNGSRAT		VR 18.06 2025	VR 17.09 2025	VR 15.10 2025	VR 20.11 2025	VR 17.12 2025	Anwesenheits quote Gesamtanzahl %	
Funktion	Name und Vorname							
Vorsitzende	MAITREJEAN Camille	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Stellvertretende Vorsitzende	SOBRY Rachel	✓	✓	✓	E	E	3/5	60%
Verwaltungsratsmitglieder	ANTOINE André	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	DAGNIES Jérémy	✓	A	✓	A	✓	3/5	60%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓	✓	✓	A	A	3/5	60%
	DENYS Laurence					✓	1/1	100%
	DERRIDER Thomas	✓	✓				2/2	100%
	D'HAEYER Loïc	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	FOURNAUX Richard	✓	✓	A	✓	✓	4/5	80%
	GILLIS Alain	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	HUMBLET Sébastien	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	LEBOUTTE Rémy	✓	✓	✓	A	✓	4/5	80%
	LELOUP Pascal	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	LEROY Natacha	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	MATHIEU Christelle	✓	✓	✓	✓	A	4/5	80%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	A	✓	✓	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	ROBERT Philippe	A	✓	✓	✓	✓	4/5	80%
	ROUGET Lionel	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	RUSSO Lucia	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	SIMAR Etienne	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%

ORES ASSETS –VERWALTUNGSORGAN 3: DER PRÜFUNGSAUSSCHUSS		PRÜF 1.10.2025	PRÜF 10.12.2025	Anwesenheitsquote Gesamtanzahl	Anwesenheitsquote %
Funktion	Name und Vorname				
Président	ROUGET Lionel	✓	✓	2/2	100%
Membres	FOURNAUX Richard	✓	A	1/2	50%
	LELOUP Pascal	✓	✓	2/2	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	2/2	100%
	PIERMAN Thomas	✓	✓	2/2	100%

Legende: ✓ = anwesend A = abwesend E = entschuldigt abwesend

ANHANG 2

Übersichtsblatt über die an den Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden der juristischen Personen oder faktischen Vereinigungen ausgezahlten Beträge sowie deren Begründung für die einzelnen Monate.

Keine: Laut Beschluss der Generalversammlung vom 29. Mai 2019 werden sämtliche Mandate bei ORES Assets unentgeltlich ausgeübt werden, wobei dieselben Personen den Verwaltungsrat von ORES bilden und im Rahmen dieses Mandats gemäß den einschlägigen Grenzen und Vorschriften des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung vergütet werden.

Gosselies, den 15. April 2026

Camille MAITREJEAN

Vorsitzende des Verwaltungsrates

⑤ Bericht des Verwaltungsrates von ORES

ALLGEMEINE INFORMATIONEN ÜBER DIE EINRICHTUNG		ANZAHL SITZUNGEN	
Kennnummer (ZUD)	0897.436.971	Generalversammlung	01
Art der Einrichtung	Unternehmen mit bedeutender öffentlicher lokaler Beteiligung	Verwaltungsrat	10
Bezeichnung der Einrichtung	ORES	Exekutivbüro	10
Berichtszeitraum	2025	Nominierungs- und Vergütungsausschuss	04
		Prüfungsausschuss	03

Hinweis: Aufgrund der Erneuerung der Verwaltungsorgane anlässlich der Generalversammlung vom 12. Juni 2025 sind die Tabellen für das Geschäftsjahr 2025 in zwei Perioden aufgeteilt.

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025				BEGÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Vorsitzender des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	DE VOS Karl	19.130,46 € (davon Kilometergeld 171,14 €) (- BSV 37,35 %: 7.145,21 €)	VERGÜTUNG ALS VORSITZENDER Jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Vergütung als Vorsitzender	Keine	82 %
Stellvertretende Vorsitzende des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	LEROY Natacha	13.135,76 € (davon Kilometergeld 242,52 €) (-BSV 37,35 %: 4.906,23 €)	VERGÜTUNG ALS STELLVERTRETENDE VORSITZENDE Jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Vergütung als stellvertretende Vorsitzende	Keine	91 %
Verwaltungsratsmitglied	BELLEFLAMME Élodie ¹⁰	288,04 € (davon Kilometergeld 27,95 €) (-BSV 37,35 %: 107,58 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Prüfungsausschusses	BULTOT Claude	1.890,08 € (davon Kilometergeld 308,74 €) (-Lohnsteuer 37,35 %: 705,96 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

¹⁰ Frau Élodie Belleflamme hat am 10. Februar 2025 ihr Mandat als Verwaltungsratsmitglieder niedergelegt.

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied	de BEER de LAER Hadelin	1.503,53 € (davon Kilometer- geld 187,48 €) (-BSV 37,35 %: 561,59 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	DELLICOUR Jean-Pol	1.448,94 € (davon Kilometer- geld 398,18 €) (-BSV 37,35 %: 541,19 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	86 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	DEMANET Nathalie	1.028,03 € (davon Kilometer- geld 237,36 €) (-BSV 37,35 %: 383,97 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	57 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Prüfungs- ausschusses	DUTHY André	979,05 € (davon Kilometer- geld 183,18 €) (-BSV 37,35 %: 365,68 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	50%
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	FAYT Christian	1.485,47 € (davon Kilometer- geld 169,42 €) (-BSV 37,35 %: 554,84 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	86 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutiv- büros	GILLIS Alain	3.182,05 € (davon Kilometer- geld 284,66 €) (-BSV 50 %: 1.591,10 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied	HARDY Cerise	841,37 € (davon Kilometer- geld 55,90 €) (-BSV 37,35 %: 314,25 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	60 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutiv- büros	MAITREJEAN Camille	3.493,45 € (davon Kilometer- geld 1.121,44 €) (-BSV 37,35 %: 1.304,80 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	82 %
Verwaltungs- ratsmitglied	MELLOUK Mohammed Amine	1.671,23 € (davon Kilometer- geld 355,18 €) (-BSV 37,35 %: 624,22 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Vorsitzen- der des Prüfungs- ausschusses	MOSSERAY Jean-Luc	1.673,57 € (davon Kilometer- geld 240,80 €) (-BSV 37,35 %: 625,09 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex Anwesenheitsgeld als Vorsitzender: Anwesenheitsgeld von 180 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	83 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutiv- büros	PIERMAN Thomas	2.773,24 € (davon Kilometer- geld 396,03 €) (-BSV 37,35 %: 625,09 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	82 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	PITZ Mario	1.552,18 € (davon Kilometer- geld 496,22 €) (-BSV 37,35 %: 579,75 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	71 %
Verwaltungs- ratsmitglied	RADIKOV Jorj	354,69 € (davon Kilometer- geld 94,60 €) (-BSV 37,35 %: 132,47 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	20 %
Verwaltungs- ratsmitglied Vorsitzen- de des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	RUSSO Lucia	1.416,67 € (davon Kilometer- geld 100,62 €) (-BSV 37,35 %: 529,13 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Prüfungs- ausschusses	VAN HOUT Florence	1.499,23 € (davon Kilometer- geld 183,18 €) (-BSV 37,35 %: 559,97 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	83 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Prüfungs- ausschusses	VITULANO Maria	2.109,83 € (davon Kilometer- geld 793,78 €) (-BSV 37,35 %: 788,01 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	83 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025				BEGÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Vorsitzende des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	MAITREJEAN Camille	23.653,30 € (davon Kilometergeld 1.018,67 €) (-BSV 37,35 %: 8.834,49 €)	VERGÜTUNG ALS VORSITZENDE Jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Vergütung als Vorsitzende:	Keine	100 %
Stellvertretende Vorsitzende des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	SOBRY Rachel	17.123,89 € (davon Kilometergeld 147,92 €) (-BSV 37,35 %: 5.395,76 €)	VERGÜTUNG ALS STELLVERTRETENDE VORSITZENDE Jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Vergütung als stellvertretende Vorsitzende	Keine	56 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Exekutivbüros	ANTOINE André	2.806,43 € (davon Kilometergeld 418,82 €) (-BSV 37,35 %: 1048,27 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	DAGNIES Jérémy	997,11 € (davon Kilometergeld 201,24 €) (-BSV 37,35 %: 372,42 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	60 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DELLICOUR Jean-Pol	1.066,77 € (davon Kilometergeld 270,90 €) (-BSV 37,35 %: 398,46 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	43 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied	DENYS Laurence ¹¹	273,89 € (davon Kilometergeld 8,60 €) (-BSV 37,35% : 102,30 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied	DERIDDER Thomas ¹²	547,78 € (davon Kilometergeld 17,20 €) (-BSV 37,35% : 204,60 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutivbüros	D'HAEYER Loïc	2.578,96 € (davon Kilometergeld 191,35 €) (-BSV 37,35% : 963,26 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Prüfungsaus- schusses	FOURNAUX Richard	1.584,45 € (davon Kilometergeld 258,00 €) (-BSV 37,35% : 591,80 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	71 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutivbüros	GILLIS Alain	2.715,27 € (davon Kilometergeld 327,66 €) (-BSV 50% : 1.357,68 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

- 11** Frau Laurence DENYS wurde am 20. November 2025 vom Verwaltungsrat hinzugewählt, um das Mandat des Verwaltungsratsmitglieds infolge der Kündigung von Herrn Thomas DERIDDER zu übernehmen. Ihr Mandat hat am 21. November 2025 begonnen.
- 12** Herr Thomas DERIDDER hat am 22. September 2025 sein Mandat als Verwaltungsratsmitglied niedergelegt.

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied	HUMBLET Sébastien	1.589,61 € (davon Kilometergeld 263,16 €) (-BSV 37,35%: 593,76 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied	LEBOUTTE Rémy	1.487,72 € (davon Kilometergeld 426,56 €) (-BSV 37,35%: 555,68 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	80 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Prüfungsaus- schusses	LELOUP Pascal	2.679,19 € (davon Kilometergeld 822,16 €) (-BSV 37,35%: 1.000,70 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	LEROY Natacha	1.578,43 € (davon Kilometergeld 251,98 €) (-BSV 37,35%: 589,58 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied	MATHIEU Christelle	1.520,40 € (davon Kilometergeld 459,24 €) (-BSV 37,35%: 567,88 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	80 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses Mitglied des Prüfungsaus- schusses	MOSSERAY Jean-Luc	1.840,28 € (davon Kilometergeld 248,54 €) (-BSV 37,35%: 687,37 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES PRÜFUNGAUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	89 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Prüfungsaus- schusses	PIERMAN Thomas	2.264,67 € (davon Kilometergeld 407,64 €) (-BSV 37,35%: 845,90 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied	ROBERT Philippe	1.490,73 € (davon Kilometergeld 429,57 €) (-BSV 37,35%: 556,81 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	80 %
Verwaltungs- ratsmitglied Vorsitzender des Prüfungs- ausschusses	ROUGET Lionel	2.312,83 € (davon Kilometergeld 455,80 €) (-BSV 37,35%: 863,86 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / VORSITZENDER DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	RUSO Lucia	1.552,63 € (davon Kilometergeld 226,18 €) (-BSV 37,35%: 579,93 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	SIMAR Etienne	1.904,37 € (davon Kilometergeld 577,92 €) (-BSV 37,35%: 711,29 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

INHABER EINER FÜHRUNGSFUNKTION - DIREKTIONSAUSSCHUSS						
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung ¹³	Detaillierte Aufstellung der jährlichen Bruttovergütung			
			Brutto-Grundlohn	LASS- Beitrag auf Lohn	Steuerpfl. Bruttobetrag	Event. Bonus ¹⁴
Lokaler leitender Beamter	GRIFNEE Fernand ¹⁵	329.157,08€	329.157,08€	42.961,83€	286.195,25€	—
Direktor Netzwerke	MOES Didier	312.776,41€	263.021,91€	34.386,65€	228.635,26€	46.154,50€
Direktor Kundschaft & Märkte	DEVOLDER Olivier	287.411,23€	231.063,23€	31.551,46€	199.511,77€	52.748,00€
Direktor Strategie & Umwandlung	MAHAUT Sébastien	311.002,83€	261.248,33€	33.904, 20€	227.344,13€	46.154,50€
Direktor IT-Bereich	MALLEFAIT Frédéric ¹⁶	112.156,08€	112.156,08€	14.329,75€	97.826,33€	—
Direktor Finanzwesen	OFFERGELD Dominique	293.895,08€	260.624,33€	33.761,08€	226.863,25€	29.670,75€
Direktorin Humanressourcen	DEMARS Frédéric	306.620,97€	256.866,47€	33.596,00€	223.270,47€	46.154,50€
Direktor Corporate	DE COSTER Nicolas	283.265,67€	233.511,17€	31.159,14€	202.352,03€	46.154,50€
Direktor IT-Bereich	MEDAETS Benoît ¹⁷	83.273,02€	33.518,52€	4.380,87€	29.137,65€	46.154,50€
Gesamtanzahl		2.319.558,37€	1.981.167,12€	260.030,98€	1.721.136,14€	313.191,25€

¹³ Die gesamte Bruttovergütung umfasst nicht die kollektiven Vergünstigungen, die den Direktionsmitgliedern von ORES als Arbeitnehmer gewährt werden, wie beispielsweise Mahlzeitschecks, Ökoschecks oder eventuelle Verbraucherschecks.

¹⁴ Die individuellen Boni werden in Einhaltung der Vergütungspolitik für die Führungs- und Direktionskräfte wie folgt ausgezahlt: 1/3 als Bruttoprämie und 2/3 als Finanzprodukte. Diese Beträge beinhalten die Vorteile jeglicher Art, die dem Sonderberufssteuervorabzug in Verbindung mit der Gewährung der Optionsscheine und/oder Aktienoptionen (25.03.2025) unterliegen.

¹⁵ Vergütung von Herrn Grifnée festgelegt laut Anhang 4 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung sowie Artikel 82 des Dekrets von 28.3.2018.

¹⁶ Herr Mallefait ist dem Direktionsausschuss am 30.6.2025 beigetreten. Es handelt sich um ein Teiljahr.

¹⁷ Die hier angegebene Bruttovergütung von Herrn Medaets berücksichtigt weder die Kündigungsabfindung noch die Austrittsabrechnung (Rücklagen), die bei seinem Abgang gezahlt wurden.

LASS-Beitrag auf indiv. Bonus	Steuerpfl. indiv. Bonus	Kollektiv- bonus	Solidaritätsbeitrag Kollektivbonus	Steuerpfl. Kollektivbonus	Liste der Nebenämter im Zusammenhang mit der Funktion und der eventuellen Vergütung
—	—	—	—	—	Vorsitzender SYNERGRID – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied ATRIAS – keine Vergütung Vorsitzender AGRW – keine Vergütung
2.010,80€	29.364,79€	3.600,00€	470,52€	—	Verwaltungsratsmitglied Gas.be – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied AGRW – keine Vergütung
2.298,05€	33.546,51€	3.600,00€	470,52€	—	Verwaltungsratsmitglied ATRIAS – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied SYNERGRID – keine Vergütung
2.010,80€	29.364,79€	3.600,00€	470,52€	—	Keine
—	—	—	—	—	Keine
1.292,66€	28.378,09€	3.600,00€	470,52€	—	Verwaltungsratsmitglied Contassur – keine Vergütung
2.010,80€	33.032,34€	3.600,00€	470,52€	—	Verwaltungsratsmitglied Enerbel (Pensionsfonds) – keine Vergütung Verwaltungsratsmitglied Powerbel (Pensionsfonds) – keine Vergütung
2.010,80€	39.180,54€	3.600,00€	470,52€	—	Keine
2.010,80€	13.374,04€	3.600,00€	470,52€	—	Keine
13.644,71€	206.241,1€	25.200,00€	3.293,64€	—	

ZUSÄTZLICHER PENSIONSPLAN DES LOKALEN LEITENDEN BEAMTEN (UNZUTREFFENDES BITTE STREICHEN)

- Ist der Inhaber der lokalen leitenden Funktion durch eine Gruppenversicherung gedeckt? **Ja**
- Falls ja, handelt es sich um einen Pensionsplan mit einem Betrag gemäß Anhang 4 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung? **Ja**
- Gelten der Prozentsatz und die Bedingungen der Gruppenversicherung gleichermaßen für das gesamte vertraglich angestellte Personal, gemäß Anhang 4 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung? **Ja**¹⁸
- Betrag, auf den der Inhaber der lokalen leitenden Funktion im Rahmen der Gruppenversicherung Anspruch hat? **87.168,18€**

EVENTUELLE KOMMENTARE

Anhänge:

Anhang 1: Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bei der Sitzungen der Verwaltungsorgane (vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025)

Anhang 2: Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bei der Sitzungen der Verwaltungsorgane (vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025)

Anhang 3: Übersichtsblatt über die an den Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden der juristischen Personen oder faktischen Vereinigungen ausgezahlten Beträge sowie deren Begründung für die einzelnen Monate (vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025)

Anhang 4: Übersichtsblatt über die an den Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden der juristischen Personen oder faktischen Vereinigungen ausgezahlten Beträge sowie deren Begründung für die einzelnen Monate (vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025)

Anhang 5: Ausbildungen

¹⁸ Bemerkung: Gruppenversicherung, die für sämtliche „Führungskräfte“ gilt und die gleichen Vorteile bietet (Absicherung bei Todesfall, Pensionierung und Invalidität).

ANHANG 1 Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bei der Sitzungen der Verwaltungsorgane
vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025

ORES –VERWALTUNGSORGAN 1: DER VERWALTUNGSRAT		VR	VR	VR	VR	VR	Anwesenheitsquote	
Funktion	Name und Vorname	22.01 2025	19.02 2025	19.03 2025	23.04 2025	21.05 2025	Insgesamt	%
Vorsitzender	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	4/5	80%
Stellvertretende Vorsitzende	LEROY Natacha	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Verwaltungsratsmitglieder	BELLEFLAMME Elodie	✓-€					1/1	100%
	BULTOT Claude	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	de BEER de LAER Hadelin	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓-€	✓-€	✓-€	A	✓-€	4/5	80%
	DEMANET Nathalie	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	DUTHY André	A	A	✓-€	A	✓-€	2/5	40%
	FAYT Christian	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	HARDY Cerise	✓-€	✓-€	A	A	✓-€	3/5	60%
	MAITREJEAN Camille	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	MELLOUK Mohammed Amine	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	✓-€	A	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓-€	A	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PITZ Mario	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
	RADIKOV Jorj	✓-€	A	A	A	A	1/5	20%
	RUSSO Lucia	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	VAN HOUT Florence	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	VITULANO Maria	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 2: DAS EXEKUTIVBÜRO		EB	EB	EB	EB	EB	EB	Anwesenheitsquote	
Funktion	Name und Vorname	14.01 2025	11.02 2025	11.03 2025	15.04 2025	13.05 2025	10.06 2025	Insgesamt	%
Mitglieder	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	✓	5/6	83%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	6/6	100%
	LEROY Natacha	✓	✓	✓	A	✓	✓	5/6	83%
	MAITREJEAN Camille	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	6/6	100%
	PIERMAN Thomas	✓-€	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/6	83%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 3: DER NOMINIERUNGS- UND VERGÜTUNGSAUSSCHUSS		NVA 19.02.2025	NVA 21.05.2025	Anwesenheitsquote Insgesamt	Anwesenheitsquote %
Vorsitzende	RUSSO Lucia	✓	✓	2/2	100%
Mitglieder	DELLICOUR Jean-Pol	✓	✓	2/2	100%
	DEMANET Nathalie	A	✓	1/2	50%
	FAYT Christian	✓	A	1/2	50%
	PITZ Mario	✓	A	1/2	50%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 4: DER PRÜFUNGSAUSSCHUSS		PRÜF 16.04.2025	Anwesenheitsquote Insgesamt	Anwesenheitsquote %
Vorsitzender	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	1/1	100%
Mitglieder	BULTOT Claude	✓-€	1/1	100%
	DUTHY André	✓-€	1/1	100%
	VAN HOUT Florence	A	0/1	0%
	VITULANO Maria	A	0/1	0%

Legende: ✓-€ = Anwesenheit, für die Anwesenheitsgeld ausbezahlt wird A = Abwesend E = Entschuldigt abwesend

ANHANG 2 Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bei der Sitzungen der Verwaltungsorgane

vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025

ORES –VERWALTUNGSORGAN 1: DER VERWALTUNGSRAT		VR 18.06 2025	VR 17.09 2025	VR 15.10 2025	VR 20.11 2025	VR 17.12 2025	Anwesenheitsquote Insgesamt %	
Funktion	Name und Vorname							
Vorsitzende	MAITREJEAN Camille	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Stellvertretende Vorsitzende	SOBRY Rachel	✓	✓	✓	E	E	3/5	60%
Verwaltungsratsmitglieder	ANTOINE André	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	DAGNIES Jérémy	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓-€	✓-€	✓-€	A	A	3/5	60%
	DENYS Laurence					✓-€	1/1	100%
	DERIDDER Thomas	✓-€	✓-€				2/2	100%
	D'HAeyer Loïc	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	FOURNAUX Richard	✓-€	✓-€	A	✓-€	✓-€	4/5	80%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	HUMBLET Sébastien	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	LEBOUTTE Rémy	✓-€	✓-€	✓-€	A	✓-€	4/5	80%
	LELOUP Pascal	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	LEROY Natacha	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	MATHIEU Christelle	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	A	4/5	80%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	✓-€	A	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	ROBERT Philippe	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
	ROUGET Lionel	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	RUSSO Lucia	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	SIMAR Etienne	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 2: DAS EXEKUTIVBÜRO		BE 10.09.2025	BE 08.10.2025	BE 12.11.2025	BE 10/12/2025	Anwesenheitsquote Insgesamt %	
Funktion	Name und Vorname						
Vorsitzende	MAITREJEAN Camille	✓	✓	✓	✓	4/4	100%
Verwaltungsratsmitglieder	SOBRY Rachel	✓	✓	E	E	2/4	50%
	ANTOINE André	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/4	100%
	D'HAeyer Loïc	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/4	100%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/4	100%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 3: DER NOMINIERUNGS- UND VERGÜTUNGSAUSSCHUSS				Anwesenheitsquote Insgesamt %	
Funktion	Name und Vorname	NVA 20.11.2025	NVA 17.12.2025		
Vorsitzender	SIMAR Etienne	✓	✓	2/2	100%
Mitglieder	DELLICOUR Jean-Pol	A	A	0/2	0%
	LEROY Natacha	✓	✓	2/2	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	2/2	100%
	RUSSO Lucia	✓	✓	2/2	100%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 4: DER PRÜFUNGSAUSSCHUSS					
Funktion	Name und Vorname	PRÜF 01.10.2025	Prüfungsausschuss 10.12.2025	Anwesenheitsquote Insgesamt	Anwesenheitsquote %
Vorsitzender	ROUGET Lionel	✓-€	✓-€	2/2	100%
Mitglieder	FOURNAUX Richard	✓-€	A	1/2	50%
	LELOUP Pascal	✓-€	✓-€	2/2	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	✓-€	2/2	100%
	PIERMAN Thomas	✓-€	✓-€	2/2	100%

Legende: ✓-€ = Anwesenheit, für die Anwesenheitsgeld ausgezahlt wird A = Abwesend E = Entschuldigt abwesend

ANHANG 3 **Übersichtsblatt über die an den Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden der juristischen Personen oder faktischen Vereinigungen ausgezahlten Beträge sowie deren Begründung für die einzelnen Monate vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025**

Monat	VORSITZENDER			STELLVERTRETENDE VORSITZENDE		
	Betrag der ausgezahlten Vergütungen (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Betrag der ausgezahlten Kilometergelder (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Begründung ¹⁹	Betrag der ausgezahlten Vergütungen (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Betrag der ausgezahlten Kilometergelder (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Begründung ¹⁹
Januar 2025	2.172,29	107,24	100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.629,21	151,91	100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
Februar 2025	2.172,29		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.629,21		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
März 2025 ²⁰	2.215,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
April 2025	2.215,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	830,90		50% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
Mai 2025	2.215,72		0% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
Juni 2025	886,27		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	664,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats

ANHANG 4 **Übersichtsblatt über die an den Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden der juristischen Personen oder faktischen Vereinigungen ausgezahlten Beträge sowie deren Begründung für die einzelnen Monate vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025**

Mois	VORSITZENDE			STELLVERTRETENDE VORSITZENDE		
	Betrag der ausgezahlten Vergütungen (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Betrag der ausgezahlten Kilometergelder (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Begründung ²¹	Betrag der ausgezahlten Vergütungen (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Betrag der ausgezahlten Kilometergelder (Brutto abzüglich Berufssteuervorabzug 37,35 %)	Begründung ²¹
Juni 2025	886,28	77,05	100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	664,72	18,32	100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
Juli 2025	2.215,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
August 2025	2.215,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
September 2025	2.215,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
Oktober 2025	2.215,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
November 2025	2.215,72		100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79		0% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats
Dezembre 2025	2.215,72	561,17	100% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats	1.661,79	74,36	0% Anwesenheit an den Sitzungen des Monats

¹⁹ Laut Beschluss der Generalversammlung vom 14. Dezember 2023 erhalten der Vorsitzende und der stellvertretende Vorsitzende die jährliche Vergütung zu 100 %, wenn der betreffende Amtsinhaber auf 100 % der Sitzungen der Verwaltungsorgane des Monats anwesend ist. Anderenfalls wird die monatliche Vergütung verhältnismäßig zu den Anwesenheiten auf den Sitzungen des Monats ausgezahlt. Die Abwesenheit von Herrn DE VOS an den Sitzungen vom Mai 2025 ist ordnungsgemäß begründet.

²⁰ Indexierung infolge Überschreitung des Schwellenindex.

²¹ Laut Beschluss der Generalversammlung vom 12. Juni 2025 erhalten der Vorsitzende und der stellvertretende Vorsitzende die jährliche Vergütung zu 100 %, wenn der betreffende Amtsinhaber auf 100 % der Sitzungen der Verwaltungsorgane des Monats anwesend ist. Anderenfalls wird die monatliche Vergütung verhältnismäßig zu den Anwesenheiten auf den Sitzungen des Monats ausgezahlt. Die Abwesenheit von Frau Rachel SOBRY auf den Sitzungen vom November und Dezember 2025 ist im Sinne des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung durch ihren Schwangerschaftsurlaub ordnungsgemäß begründet.

ANHANG 5 Ausbildungen

Am 19. Und 20. November 2025 ist eine Ausbildung organisiert worden. Diese betraf verschiedene Themen: Anstieg der Kosten, Herausforderungen des NS-Bereichs und der Netzleistung, Netzinvestitionen, Hilfsmittel für Mark, Kundschaft und Netz sowie Cybersecurity.

ORES - AUSBILDUNGEN				
Funktion	Name und Vorname	19. und 20. November 2025 ²²	Anwesenheitsquote Insgesamt	Anwesenheitsquote %
Vorsitzende	MAITREJEAN Camille	✓	1/1	100%
Stellvertretende Vorsitzende	SOBRY Rachel	E	0/1	0%
Verwaltungsratsmitglieder	ANTOINE André	✓	1/1	100%
	DAGNIES Jérémy	A	0/1	0%
	DELLICOUR Jean-Pol	A	0/1	0%
	DENYS Laurence ²³		Nicht zutreffend	Nicht zutreffend
	DERIDDER Thomas ²⁴		Nicht zutreffend	Nicht zutreffend
	D'HAeyer Loïc	✓	1/1	100%
	FOURNAUX Richard	✓	1/1	100%
	GILLIS Alain	✓	1/1	100%
	HUMBLET Sébastien	✓	1/1	100%
	LEBOUTTE Rémy	✓	1/1	100%
	LELOUP Pascal	✓	1/1	100%
	LEROY Natacha	✓	1/1	100%
	MATHIEU Christelle	✓	1/1	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	1/1	100%
	PIERMAN Thomas	✓	1/1	100%
	ROBERT Philippe	✓	1/1	100%
	ROUGET Lionel	✓	1/1	100%
	RUSSO Lucia	✓	1/1	100%
	SIMAR Etienne	✓	1/1	100%

Legende: ✓-€ = Anwesenheit, für die Anwesenheitsgeld ausgezahlt wird A = Abwesend E = Entschuldigt abwesend

Gosselies, den 15. April 2026

Camille MAITREJEAN

Vorsitzende des Verwaltungsrates

²² Datum der Betriebsratssitzung, also keine zusätzlichen Fahrtkosten.

²³ Dienstantritt am 21.11.2025.

²⁴ Kündigung am 22.9.2025.