

# ORES



**#energy**

**#sustainability**

Comptes consolidés IFRS  
ORES Assets

**2020**



#### Dénomination et forme

ORES Assets. Association intercommunale coopérative.

#### Siège

Avenue Jean Mermoz 14, 6041 Gosselies.

#### Constitution

Acte de constitution publié à l'annexe du Moniteur belge du 10 janvier 2014 sous le numéro 14012014.

#### Statuts et modifications statutaires

Les statuts ont été modifiés à plusieurs reprises et pour la dernière fois aux termes d'un acte reçu par Maître Frédéric de Ruyver, de résidence à Court-Saint-Etienne, en date du 18 juin 2020, publié aux annexes au Moniteur belge du 13 juillet 2020 sous le numéro 20079215.

# Table des matières

<b>I. États financiers consolidés IFRS</b>	<b>4</b>
1.1. Compte de résultats consolidé.....	6
1.2. Résultat global consolidé.....	7
1.3. État consolidé de la situation financière – actif.....	8
1.4. État consolidé de la situation financière – passif.....	9
1.5. État consolidé des variations des capitaux propres.....	10
1.6. Tableau consolidé des flux de trésorerie.....	12
1.7. Variation des passifs issus des activités de financement.....	14
<b>II. Notes relatives aux états financiers consolidés IFRS</b>	<b>16</b>
<b>III. Méthodes comptables</b>	<b>82</b>
<b>IV Rapport du réviseur indépendant</b>	<b>102</b>

A worker wearing a blue long-sleeved shirt, a white hard hat, and blue gloves is working on a large, rusted industrial pipe. The worker is leaning over the pipe, and their hands are positioned near a complex valve assembly. A black cup is placed on the valve assembly. The background shows a concrete structure and other pipes.

# I États financiers consolidés IFRS



## 1.1. Compte de résultats consolidé (en k€)

	NOTE	31/12/2020	31/12/2019	DIFFÉRENCE
Chiffre d'affaires	01 - A	1.185.239	1.177.760	7.479
Soldes tarifaires	01 - B	38.567	(21.799)	60.366
Autres produits opérationnels	02	25.594	29.840	(4.246)
<b>Produits opérationnels</b>		<b>1.249.400</b>	<b>1.185.801</b>	<b>63.599</b>
Approvisionnements et marchandises	03	(77.229)	(61.347)	(15.882)
Redevances de transport	03	(365.039)	(377.367)	12.328
Redevances de voirie	03	(46.472)	(46.904)	432
Frais de personnel	19-20	(145.425)	(143.253)	(2.172)
Réductions de valeur sur créances commerciales	11	(5.955)	(6.942)	987
Autres charges opérationnelles	04	(138.326)	(141.140)	2.814
<b>Charges opérationnelles</b>		<b>(778.446)</b>	<b>(776.953)</b>	<b>(1.493)</b>
<b>Résultat opérationnel avant amortissements et dépréciations sur immobilisations</b>		<b>470.954</b>	<b>408.848</b>	<b>62.106</b>
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	08-09	(211.687)	(209.121)	(2.566)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>259.267</b>	<b>199.727</b>	<b>59.540</b>
Produits financiers	05	1.419	626	793
Charges financières	06	(36.136)	(48.289)	12.153
<b>Résultat financier</b>		<b>(34.717)</b>	<b>(47.663)</b>	<b>12.946</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	25	0		
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>224.550</b>	<b>152.064</b>	<b>72.486</b>
Impôt	22	(54.575)	(52.909)	(1.666)
<b>Résultat de la période</b>		<b>169.975</b>	<b>99.155</b>	<b>70.820</b>
Résultat de la période attribuable au Groupe		169.975	99.155	70.820
Résultat de la période attribuable aux tiers		0	0	0

## 1.2. Résultat global consolidé (en k€)

	NOTE	31/12/2020	31/12/2019	DIFFÉRENCE
<b>Résultat de la période</b>		<b>169.975</b>	<b>99.155</b>	<b>70.820</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>				
<b>Éléments recyclables dans le compte de résultats</b>		<b>52</b>	<b>5.284</b>	<b>(5.232)</b>
Variation de juste valeur sur instruments de couverture de flux de trésorerie	27	69	1.446	(1.377)
Impôt sur les autres éléments susceptibles d'être reclassés en résultat	22	(17)	3.838	(3.855)
<b>Éléments qui ne seront pas recyclés dans le compte de résultats</b>		<b>26.966</b>	<b>(5.231)</b>	<b>32.197</b>
Écarts actuariels des régimes à prestations définies	20	35.954	(6.975)	42.929
Impôt sur les autres éléments qui ne seront pas reclassés en résultat	22	(8.988)	1.744	(10.732)
<b>Autres éléments du résultat global des activités continuées – net</b>		<b>27.018</b>	<b>53</b>	<b>26.965</b>
<b>Autres éléments du résultat global attribuable au Groupe</b>		<b>27.018</b>	<b>53</b>	<b>26.965</b>
<b>Autres éléments du résultat global attribuable aux tiers</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Résultat global de la période</b>		<b>196.993</b>	<b>99.207</b>	<b>97.786</b>

### 1.3. État consolidé de la situation financière – actif (en k€)

	NOTE	31/12/2020	31/12/2019	DIFFÉRENCE
<b>ACTIF</b>				
<b>Actifs non courants</b>		<b>4.264.492</b>	<b>4.236.503</b>	<b>27.989</b>
Immobilisations incorporelles	08	83.014	99.140	(16.126)
Immobilisations corporelles	09	4.158.807	4.116.289	42.518
Participations dans des entreprises associées	25	3	3	0
Autres actifs non courants	10	22.668	21.071	1.597
<b>Actifs courants</b>		<b>388.939</b>	<b>396.185</b>	<b>(7.246)</b>
Stocks	12	51.135	42.935	8.200
Créances commerciales	11	129.654	135.172	(5.518)
Autres créances	11	98.322	64.140	34.182
Actifs d'impôts courants	11	16.326	16.388	(62)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	72.781	117.800	(45.019)
Autres actifs courants		20.721	19.749	972
<b>Total actif hors créances tarifaires</b>		<b>4.653.431</b>	<b>4.632.688</b>	<b>20.743</b>
Créances tarifaires	01-B	114.908	81.959	32.949
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>4.768.339</b>	<b>4.714.647</b>	<b>53.692</b>



## 1.4. État consolidé de la situation financière – passif (en k€)

	NOTE	31/12/2020	31/12/2019	DIFFÉRENCE
<b>PASSIF</b>				
<b>Capitaux propres</b>		<b>1.860.439</b>	<b>1.733.525</b>	<b>126.914</b>
Capital	14	867.464	867.080	384
Résultats reportés		930.043	910.594	19.449
Autres réserves		62.956	(44.125)	107.081
Participations ne donnant pas le contrôle		(24)	(24)	0
<b>Passifs non courants</b>		<b>2.246.696</b>	<b>2.430.996</b>	<b>(184.300)</b>
Emprunts	15	1.859.708	2.012.646	(152.938)
Provisions pour avantages au personnel	19-20	69.918	100.780	(30.862)
Autres provisions	18	50.151	55.379	(5.228)
Passifs d'impôts différés	23	250.204	245.103	5.101
Autres passifs non courants	17-27	16.715	17.089	(374)
<b>Passifs courants</b>		<b>629.474</b>	<b>509.141</b>	<b>120.333</b>
Emprunts	15	395.213	288.312	106.901
Dettes commerciales	16-17	166.730	157.069	9.661
Autres dettes	16-17	60.847	54.660	6.187
Passifs d'impôts courants	22	0	570	(570)
Autres passifs courants	16-17	6.684	8.529	(1.845)
<b>Total passif hors dettes tarifaires</b>		<b>4.736.609</b>	<b>4.673.662</b>	<b>62.947</b>
Dettes tarifaires	01 - B	31.730	40.985	(9.255)
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>4.768.339</b>	<b>4.714.647</b>	<b>53.692</b>

## 1.5. État consolidé des variations des capitaux propres (en k€)

	Capital	Réserves	
		Instruments de couverture de flux de trésorerie	Ecarts actuariels des régimes de pension à prestations définies
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	<b>867.080</b>	<b>67.163</b>	<b>(84.933)</b>
<i>Résultat global de la période</i>			
- Résultat du Groupe non distribué			
- Autres éléments du résultat global, net d'impôt		52	26.966
<i>Transactions avec les actionnaires</i>			
- Dividendes versés au titre de l'exercice précédent			
- Augmentation de capital par incorporation de réserves	384		
- Transferts vers ou depuis les réserves (statutaires)			
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>867.464</b>	<b>67.215</b>	<b>(57.967)</b>
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	<b>713.028</b>	<b>61.879</b>	<b>(79.702)</b>
<i>Résultat global de la période</i>			
- Résultat du Groupe non distribué			
- Autres éléments du résultat global, net d'impôt		5.284	(5.231)
<i>Transactions avec les actionnaires</i>			
- Dividendes versés au titre de l'exercice précédent			
- Augmentation de capital par la conversion de parts R en parts A et transfert de réserves	139.725		
- Augmentation de capital suite à l'apport des communes Gaselwest	14.327		
- Distribution des réserves			
<i>Transferts</i>			
- Augmentation de capital par incorporation de réserves			
- Transferts vers ou depuis les réserves (statutaires)			
- Regroupement d'entreprise: Connexio			
<b>Au 31 décembre 2019</b>	<b>867.080</b>	<b>67.163</b>	<b>(84.933)</b>

Réserves		Total	Résultats reportés	Participation ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
	Réserves statutaires				
	(26.355)	(44.125)	910.594	(24)	1.733.525
	2.000	2.000	167.975		169.975
		27.018			27.018
			(70.080)		(70.080)
	(384)	(384)			
	78.446	78.446	(78.446)		
	<b>53.707</b>	<b>62.956</b>	<b>930.043</b>	<b>(24)</b>	<b>1.860.439</b>
	<b>78.113</b>	<b>60.291</b>	<b>922.770</b>	<b>27</b>	<b>1.696.116</b>
	847	847	98.308		99.155
		53			53
			(81.230)		(81.230)
					139.725
	526	526	4.632		19.485
	(139.725)	(139.725)			(139.725)
	33.885	33.885	(33.885)		
				(53)	(53)
	<b>(26.355)</b>	<b>(44.125)</b>	<b>910.594</b>	<b>(24)</b>	<b>1.733.525</b>

## 1.6. Tableau consolidé des flux de trésorerie (en k€)

	NOTE	31/12/2020	31/12/2019
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>			
<b>Résultat de la période</b>		<b>169.975</b>	<b>99.155</b>
Ajustements pour tenir compte des éléments suivants :			
Amortissements et dépréciations sur immobilisations	08-09	211.687	209.095
Mouvements sur provisions	18-19	1.009	6.943
Gains sur la vente d'immobilisations	08-09	(797)	(200)
Réductions de valeur sur créances commerciales	11	7.091	8.116
Produits financiers	05	(1.419)	(626)
Charges financières	06	36.136	48.289
Charges d'impôt reconnues en compte de résultats	22	54.575	52.909
Soldes tarifaires	01-B	(49.282)	13.274
<b>Flux de trésorerie opérationnels avant variations du fonds de roulement</b>		<b>428.975</b>	<b>436.955</b>
<b>Variations du fonds de roulement</b>			
Variation des stocks	12	(8.201)	(5.171)
Variation des créances commerciales et autres créances	11	(31.976)	(5.738)
Variation des dettes commerciales et autres dettes	16-17	11.313	(41.354)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		<b>400.111</b>	<b>384.691</b>
Intérêts versés	06	(36.873)	(39.769)
Intérêts reçus	05	246	611
Impôts payés ou reçus		(58.976)	(79.705)
Soldes tarifaires récupérés	01-B	10.715	13.222
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles</b>		<b>315.223</b>	<b>279.050</b>

NOTE 31/12/2020 31/12/2019

**Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement**

Achat d'immobilisations incorporelles	08-09	(25.958)	(30.076)
Achat d'immobilisations corporelles	08-09	(209.780)	(211.672)
Vente d'immobilisations corporelles	08-09	1.230	224
Autres flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		0	588
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement</b>		<b>(234.508)</b>	<b>(240.936)</b>

**Flux de trésorerie liés aux activités de financement**

Émission d'emprunts	15	232.117	295.000
Remboursement d'emprunts	15	(276.284)	(231.787)
Émission et remboursement de prêts et cautionnements	11	(3.401)	(2.514)
Remboursement obligations locatives	21	(3.656)	(3.541)
Dividendes versés	14	(74.594)	(93.269)
Subsides en capital		84	0
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement</b>		<b>(125.734)</b>	<b>(36.111)</b>
<b>Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie des activités continuées</b>		<b>(45.019)</b>	<b>2.003</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période</b>		<b>117.800</b>	<b>115.797</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>		<b>72.781</b>	<b>117.800</b>

## 1.7. Variation des passifs issus des activités de financement (en k€)

En milliers EUR	1/01/2020	Flux de trésorerie lié aux activités de financement	Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles	Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement
Autres actifs non courants	21.071	(2.979)	249	
Autres créances	64.140	(61.018)	(29.668)	
Emprunts à long terme	2.012.646	230.617		
Emprunts à court terme	288.312	(274.784)		
Autres passifs non courants	17.089	(422)		
Autres dettes	54.660	0	2.551	
Autres passifs courants	8.529	(3.572)	(929)	
Fonds propres	1.733.525	(13.576)	169.977	
		<b>(125.734)</b>	<b>142.180</b>	<b>0</b>

	1/01/2019			
Autres actifs non courants	21.667	(2.799)	(685)	612
Autres créances	51.326	(56.504)	(775)	
Emprunts à long terme	1.991.842	295.000		
Emprunts à court terme	245.322	(231.787)		
Autres passifs non courants	4.810	285		141
Autres dettes	48.810	(1.665)	(34.125)	
Autres passifs courants	5.622	(3.541)	1.866	
Fonds propres	1.696.116	(35.100)	99.155	
		<b>(36.111)</b>	<b>65.436</b>	<b>753</b>

Variation hors flux de trésorerie					Total	31/12/2020
Reclassification	Acquisition/cession de parts	Variation de la juste valeur	Autres (IFRS 16)			
0		1.133			1.133	22.668
56.504					56.504	98.322
(384.142)		587			(383.555)	1.859.708
384.142		(2.457)			381.685	395.213
(3.212)		487	2.773		48	16.715
3.636					3.636	60.847
3.212		(556)	0		2.656	6.684
(56.504)		27.017			(29.487)	1.860.439
<b>3.636</b>	<b>0</b>	<b>26.211</b>	<b>2.773</b>		<b>32.621</b>	
						<b>31/12/2019</b>
		3.467			3.467	21.071
44.465					44.465	64.140
(274.784)		587			(274.197)	2.012.646
274.784		(7)			274.777	288.312
2.188		(1.446)	11.110		11.852	17.089
1.665	39.975				41.640	54.660
(2.188)	4		6.766		4.582	8.529
(46.130)	19.485				(26.645)	1.733.525
<b>0</b>	<b>59.464</b>	<b>2.601</b>	<b>17.877</b>		<b>79.942</b>	

# III

Notes  
relatives  
aux états  
financiers  
consolidés  
IFRS



## Annexes à l'état du résultat global

Note 01 A – Chiffre d'affaires.....	24
Note 01 B – Soldes tarifaires.....	26
Note 02 – Autres produits opérationnels.....	28
Note 03 – Coût des ventes.....	28
Note 04 – Autres charges opérationnelles.....	30
Note 05 – Produits financiers.....	30
Note 06 – Charges financières.....	31
Note 07 – Informations sectorielles.....	32

## Annexes à l'état de la situation financière

Note 08 – Immobilisations incorporelles.....	37
Note 09 – Immobilisations corporelles.....	39
Note 10 – Actifs financiers.....	42
Note 11 – Créances commerciales, autres créances et actifs d'impôts courants.....	43
Note 12 – Stocks.....	45
Note 13 – Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	46
Note 14 – Capital.....	46
Note 15 – Emprunts.....	48
Note 16 – Autres passifs financiers.....	53
Note 17 – Autres dettes et autres passifs.....	53
Note 18 – Provisions.....	54
Note 19 – Avantages au personnel – Général.....	55
Note 20 – Avantages au personnel – Régimes à prestations définies.....	56
Note 21 – Contrats de location (preneur).....	64
Note 22 – Impôts courants.....	66
Note 23 – Impôts différés.....	68
Note 24 – Filiales.....	70
Note 25 – Participations dans les entreprises associées.....	71
Note 26 – Juste valeur des instruments financiers.....	72
Note 27 – Instruments dérivés.....	74

## Autres annexes aux états financiers

Note 28 – Parties liées.....	76
Note 29 – Événements postérieurs à la date de clôture.....	77
Note 30 – Gestion des risques financiers.....	78

## Note préliminaire aux états financiers consolidés

### A. Entité comptable et groupe ORES

Le groupe ORES (ci-après désigné le « Groupe ») est constitué d'ORES Assets, créée à partir de la fusion des huit intercommunales mixtes wallonnes de distribution de gaz et d'électricité survenue en 2013, (ci-après désignée « GRD » ou ORES Assets) et de ses filiales ORES et Connexio. Les associés d'ORES Assets sont deux cents communes ainsi que huit intercommunales pures de financement (IPF)<sup>1</sup>. La quasi-totalité des actions d'ORES est détenue par ORES Assets (99,72%), le solde étant détenu par sept des IPF associées dans ORES Assets<sup>2</sup>. Il est en est de même pour Connexio, qui exerce les activités de contact center pour le Groupe depuis 2019. Cette dernière société est détenue essentiellement par ORES Assets (93%), seules sept des cent actions de Connexio sont détenues par sept des IPF associées en ORES Assets<sup>3</sup>.

À cela s'ajoute également une société détenue partiellement par ORES Assets: Atrias, détenue à concurrence de 16,67%. Du fait de l'influence notable d'ORES Assets sur cette société, le Groupe a décidé de la consolider par mise en équivalence.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, le GRD est détenu à concurrence de 100% par les pouvoirs publics (communes ou intercommunales pures de financement).

Le Groupe est uniquement actif en Belgique et plus précisément en Région wallonne, sur le territoire des communes pour lesquelles il a été désigné GRD. L'adresse du Groupe se situe Avenue Jean Mermoz, 14 à 6041 Gosselies (Belgique), qui est tant l'adresse du siège d'ORES Assets que d'ORES.

### B. Approbation des états financiers consolidés

Le Conseil d'administration d'ORES Assets a approuvé et arrêté les états financiers consolidés du Groupe en date du 28 avril 2021.

### C. Faits marquants de l'année 2020

#### a) 2020 en un coup d'œil

##### 9 février - Ciara souffle sur la Belgique

D'importants dégâts sont provoqués par le passage de la tempête Ciara. Le réseau électrique n'est pas épargné. En 24h, ORES reçoit 3.000 appels et procède à 800 interventions sur le terrain. Le mois de février voit également le passage des tempêtes Dennis et Ellen, certes moins violentes, mais qui mettent une nouvelle fois les techniciens et le réseau à rude épreuve. Plus tard dans l'année, les tempêtes Francis, Odette et Bella nécessiteront également une forte mobilisation des équipes techniques.

##### 17 mars - Confinement: ORES maintient ses activités essentielles

À la mi-mars, les autorités annoncent un confinement général afin de combattre la propagation de la COVID-19. Dans ces circonstances exceptionnelles, l'entreprise prend les mesures nécessaires pour maintenir ses services essentiels de distribution d'énergie. De nombreuses actions sont mises en place pour éviter au maximum les déplacements et les contacts physiques entre les membres du personnel et les clients. Les opérations de terrain non-urgentes sont provisoirement suspendues.

##### 6 avril - La reprise des chantiers s'organise

Après plusieurs semaines de confinement strict, le secteur de la construction est autorisé à reprendre ses activités. ORES et les différents gestionnaires de réseaux du pays s'accordent sur une reprise séquencée et sécurisée des chantiers. Les problèmes de fourniture et de logistique engendrés par la crise sanitaire se répercutent néanmoins sur le calendrier des travaux.

##### 18 juin - Gain de temps pour les raccordements de nouvelles habitations

ORES, Proximus, VOO et la SWDE présentent ensemble un nouveau service baptisé « Connect My Home ». Cette synergie entre gestionnaires de câbles et conduites permet aux clients de régler les différents raccordements - électricité, gaz, eau et télécoms - de leur nouvelle habitation en une seule demande administrative. Une fois planifiés, tous les travaux sont effectués en une journée ou demi-journée.

<sup>1</sup> Finest, Finimo, Idefin, IPFBW, IPFH (dont la dénomination est devenue CENEO le 8 mars 2021), IEG, FIGA et Sofilux.

<sup>2</sup> Finest, Finimo, Idefin, IPFBW, IPFH (dont la dénomination est devenue CENEO le 8 mars 2021), IEG et Sofilux.

<sup>3</sup> Finest, Finimo, Idefin, IPFBW, IPFH (dont la dénomination est devenue CENEO le 8 mars 2021), IEG et Sofilux.

## 2 juillet - Importante panne sur le système de compteur à budget

À la demande des autorités, ORES met en place une action de non-coupage pendant le premier confinement pour éviter les déplacements liés aux rechargements des cartes pour compteur à budget. En début d'été, l'entreprise s'apprête à revenir à un mode de fonctionnement habituel pour le prépaiement. Un vaste plan de communication est mis en place afin d'inviter les clients à réactiver leur compteur avant le 3 juillet. La veille de la date butoir, un problème technique survient et entraîne une coupure d'alimentation anticipée chez quelque 5.000 clients. Une cellule de crise est mobilisée afin de permettre aux clients de retrouver l'accès à l'énergie.

## 22 septembre - La première communauté d'énergie renouvelable en Région wallonne présente ses résultats

À Tournai, ORES et IDETA expérimentent au sein d'un zoning industriel la première communauté d'énergie renouvelable en Région wallonne. Des entreprises voisines se partagent la production électrique de leurs panneaux photovoltaïques et d'une éolienne. ORES facilite l'émergence de ce circuit-court d'électricité verte en adaptant son réseau, en apportant un service de monitoring et de prévision de la consommation et en définissant avec le régulateur un tarif avantageux pour l'énergie produite localement. Un an après son lancement, le bilan du projet-pilote est encourageant : 6.450 MWh verts ont été produits et mis à disposition des entreprises partenaires, 61 % ont été autoconsommés, ce qui a permis de couvrir 39 % des besoins électriques des entreprises participantes.

## 1<sup>er</sup> octobre - Le tarif prosumer entre en vigueur en Région wallonne

La démarche vise à favoriser l'autoconsommation de l'électricité produite par les propriétaires de panneaux photovoltaïques et un partage plus équitable des frais de réseaux entre tous les clients. Le Gouvernement wallon s'engage à prendre en charge une partie importante du coût du nouveau tarif les premières années : 100 % à partir d'octobre 2020 ainsi qu'en 2021 et 54 % en 2022 et 2023. Ce n'est qu'en 2024 que celui-ci sera payé dans son intégralité par les prosumers wallons.

## 7 octobre - Du gaz vert pour la première fois dans le réseau de distribution wallon

La première station d'injection de gaz vert dans le réseau de distribution wallon est inaugurée à Fleurus. En apportant son

expertise technologique et en renforçant ses infrastructures locales, ORES permet à une structure agricole locale de valoriser ses déchets organiques en les injectant sous forme de biométhane dans les conduites de gaz.

## 9 octobre - Soutien aux ménages impactés par la crise

Le Gouvernement wallon instaure un nouveau statut de protection afin de soutenir les ménages qui rencontrent des difficultés passagères pour honorer leur facture d'énergie. Les clients en situation de précarité ou dont les revenus sont mis à mal par la pandémie peuvent solliciter une aide auprès de leur gestionnaire de réseau et devenir « client protégé conjoncturel » pour une période s'étalant jusqu'à un an.

## 9 décembre - ORES teste pour la première fois le prépaiement intelligent

Dans le cadre d'un projet-pilote, des compteurs digitaux sont installés à la place des compteurs à carte traditionnels. L'initiative permet aux clients concernés de ne plus devoir se déplacer et de réapprovisionner leur solde en ligne, en quelques clics seulement. Si elle est validée à l'occasion de ces tests, la solution technique pourra être généralisée à l'ensemble des clients aujourd'hui équipés d'un compteur à budget.

## **b) La rémunération équitable moyenne des capitaux investis (REMCI)**

La REMCI, rémunération équitable moyenne des capitaux investis, rémunération à laquelle ORES Assets a droit pour son activité « gestion des réseaux » et qui constitue une part importante du bénéfice du Groupe s'est élevée à fin 2020 à :

- électricité : 67.877 k€ c/ 67.345 k€ en 2019, soit +0,8 % ;
- gaz : 33.381 k€ c/ 32.716 k€ en 2019, soit +2 %.

Sur la base de la nouvelle méthodologie tarifaire applicable pour la période régulatoire 2019-2023, le taux de rémunération appliqué à la RAB s'élève à 2,613 %. Ce taux est fixé pour l'ensemble de la période. À partir de l'exercice 2019, la REMCI est donc influencée uniquement par la RAB moyenne de l'exercice.

L'environnement réglementaire dans lequel opère le Groupe est décrit dans les méthodes comptables au point 3.A.15.

## c) Dividendes

Signalons également que lors de l'Assemblée générale annuelle d'ORES Assets du 18 juin 2020, ses associés ont approuvé le paiement d'un dividende brut total de 70,1 M€ (48,8 millions d'euros pour l'activité de distribution d'électricité et 21,3 millions d'euros pour la distribution de gaz naturel), hors redevance de voirie.

## D. Immobilisations incorporelles

Au cours de l'exercice 2020, le Groupe a revu en profondeur les processus de comptabilisation des immobilisations incorporelles, afin de les aligner au mieux sur les processus internes de suivi de projet. Notamment, des règles plus précises ont été établies en matière de capitalisation des dépenses encourues, selon les différentes phases et étapes des projets. Le Groupe a également procédé à une revue détaillée des projets inclus dans les immobilisations incorporelles, a procédé à des désaffectations et a reconnu des pertes de valeur, pour les (parties de) projets qui ne généreront pas de revenus futurs. Finalement, le Groupe a aligné sa politique d'amortissement des immobilisations incorporelles sur les requis du régulateur, la CWaPE, soit un amortissement sur une période de 10 ans pour toutes les immobilisations incorporelles liées à la transition énergétique acquises après le 1<sup>er</sup> janvier 2019, tandis que les investissements précédents restent amortis sur 5 ans. L'impact de ces différents changements est détaillé dans la note 08.

## E. Rapport sur les risques et incertitudes

Les paragraphes qui suivent décrivent les mesures prises pour identifier les principaux risques et incertitudes connus auxquels le groupe ORES peut être confronté et pour y remédier. La gestion des risques est un processus clé pour aider ORES dans la réalisation de ses objectifs stratégiques tels que documentés dans le plan stratégique. En 2018, ORES a établi une nouvelle méthodologie de gestion des risques. Celle-ci a été affinée en 2019 sur la base des retours d'expérience puis en 2020, notamment en ciblant mieux les risques majeurs pour davantage identifier les opportunités.

Ce processus identifie, analyse et évalue les risques pertinents en fonction de leur nature, de leur probabilité de survenance et de leurs impacts potentiels sur la réalisation des objectifs d'ORES.

La méthodologie utilisée dans ce processus est décrite dans le rapport annuel consolidé BGAAP 2020 d'ORES Assets, et plus particulièrement dans la partie « Description des principales caractéristiques des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques ». Les principaux résultats de l'exercice 2020 sont explicités ci-dessous, en se focalisant sur les risques les plus élevés tels qu'ils sont ressortis de l'analyse de risques finalisée en octobre 2020<sup>4</sup>. Certains risques non identifiés pourraient exister ou, alors qu'ils paraissent limités aujourd'hui, gagner en importance dans le futur. Néanmoins, la méthodologie mise en place, en responsabilisant l'ensemble des départements et en multipliant de ce fait les sources d'information, permet de réduire fortement la probabilité d'ignorer un risque significatif.

## Risques liés à la transformation et au changement

Sont visés ici les risques liés à la capacité d'ORES à mettre en œuvre sa transformation et son changement (le plan de transformation, décliné lui-même en programmes et projets concrets).

Ces risques peuvent notamment se concrétiser par les difficultés liées :

- à la soutenabilité du plan de transformation d'ORES et à la capacité à délivrer des résultats selon les délais prévus pouvant impacter la mise en œuvre de ce plan et l'efficacité qu'ORES souhaite mettre en place ;
- aux écarts entre les montants autorisés par le régulateur pour réaliser cette transformation et les coûts réellement engagés par les projets et programme ;
- au nombre de projets à mener simultanément et à la dépendance entre les projets qui en découle ;
- aux ressources humaines.

La capacité d'Atrias (nouvelle clearing house fédérale pour la gestion des données et des processus liés au marché de la fourniture d'électricité et de gaz) d'être opérationnelle selon le délai prévu (en septembre 2021) et la capacité de la plateforme d'intégrer les nouvelles technologies et attentes du marché (principalement autour du comptage intelligent) constituent également un facteur de risque. L'évolution du projet Atrias est suivie régulièrement par le Comité de direction. Les dépendances

<sup>4</sup> Pour les risques opérationnels, informatiques et liés aux ressources humaines, non identifiés dans les risques les plus significatifs, il est renvoyé à la description reprise dans le rapport annuel 2019.

avec d'autres programmes et le plan de transformation ainsi que les impacts financiers et les impacts éventuels sur les obligations légales de l'entreprise sont identifiés et monitorés de manière continue. Les ressources nécessaires sont mobilisées pour que la contribution d'ORES à ce projet fédéral soit au niveau requis.

La révision de la gouvernance des projets, le renforcement du processus de suivi budgétaire, la concertation avec le régulateur sur les choix stratégiques, un monitoring étroit des ressources humaines mobilisées par la transformation (notamment en ce qui concerne la politique d'engagement ou encore afin de viser la répartition et optimisation de la charge) sont autant d'actions permettant de mitiger ce risque. De même, la mise en place de ces actions ouvre des opportunités pour ORES telles que la mobilisation du personnel derrière une nouvelle vision long terme, la réflexion sur l'efficacité, la sensibilisation au processus budgétaire et à son respect, le développement de l'agilité et l'adaptation de l'organisation, de ses processus...

## Risques liés aux pandémies

En raison des mesures d'arrêt de l'activité normale qui pourraient être imposées à cette occasion par les autorités gouvernementales ainsi que par leurs effets sur la disponibilité du personnel, les pandémies peuvent affecter les entreprises et leur imposer de réagir face à des circonstances exceptionnelles non prévues et anticipées.

Ces risques peuvent également constituer des opportunités en termes de réflexion sur une nouvelle organisation du travail ainsi que sur l'accélération de la digitalisation des processus.

ORES dispose d'un plan interne d'urgence et prend, le cas échéant, des mesures exceptionnelles et proportionnées en vue de :

- préserver la santé de son personnel ;
- maintenir les missions essentielles de service public assurées par l'entreprise ;
- contribuer à l'effort national de la lutte contre la propagation des pandémies.

Des mesures concrètes sont ainsi adoptées par l'entreprise afin de réduire les risques relatifs aux activités essentielles (à savoir la disponibilité de techniciens d'intervention afin d'assurer la continuité d'alimentation, la préparation et l'expédition des commandes de réapprovisionnement des magasins de proximité,

les activités de surveillance et conduite des réseaux électricité, gaz mais aussi télécom (radio et fibres optiques), les activités de dépannage réseaux et télécom ou encore le maintien des outils informatiques ou encore le suivi de la trésorerie).

Des KPI de suivi des impacts des mesures (ressources humaines, énergie transitant sur les réseaux, interventions réseaux, etc.) sont établis et analysés par le Comité de direction. La fréquence des réunions du Comité de direction est significativement augmentée afin d'assurer le suivi nécessaire.

Même si l'entreprise a réussi à maintenir un bon niveau de performance et à garantir la continuité de service, ORES a mené un premier exercice de lessons learned des effets des mesures sanitaires et de la capacité de réaction de l'entreprise par rapport à celles-ci. Un audit plus approfondi est en cours pour identifier les éventuelles mesures à prendre pour améliorer encore la gestion de ce nouveau risque à l'avenir.

## Risque réglementaire

Le contexte de la distribution d'électricité et de gaz est confronté à des changements de plus en plus rapides et incertains. À ce titre, la probabilité augmente qu'une évolution législative et/ou réglementaire soudaine et/ou inattendue impacte significativement la stratégie de l'entreprise, avec des effets potentiels sur les projets en cours, la nécessité de lancer de nouveaux projets à très court terme et la mobilisation des moyens humains et budgétaires de l'entreprise. Ces incertitudes et changements à répétition complexifient l'élaboration de stratégies opérationnelles efficaces. Plus spécifiquement, la capacité de l'entreprise à maintenir une cohérence entre sa vision, sa stratégie, son plan de transformation et les évolutions du contexte extérieur fait l'objet d'une attention particulière. Une mise à jour du plan stratégique a été approuvée fin 2020 et fait l'objet d'un suivi régulier.

Tout comme les risques liés à la transformation et au changement, la mise en place des actions pour mitiger ce risque ouvre des opportunités pour ORES telles que la réflexion sur l'efficacité, la sensibilisation au processus budgétaire et à son respect, le développement de l'agilité et l'adaptation de l'organisation, de ses processus...

Concernant plus spécifiquement le risque tarifaire, il est renvoyé à la section «Risques économiques et financiers» ci-après.

## Risques liés au volume d'énergie distribué

L'interdiction de l'utilisation des combustibles fossiles en 2050 ainsi que les mesures adoptées par l'Union européenne pour inciter progressivement l'instauration de cette interdiction (par exemple pour le financement) pourraient impacter l'activité gazière menée par le Groupe. Cet impact sera fonction de la vision qui sera arrêtée sur la place du gaz dans la société bas carbone visée. Il pourra concerner une diminution du taux de pénétration, une augmentation des coûts y liés ou qui en découlent (et donc des tarifs), un problème d'amortissements si certains actifs ne peuvent être utilisés jusqu'à la fin de leur durée de vie initiale ou encore une augmentation des coûts de financement. En outre, d'autres sources de chaleur, tels par exemple les réseaux de chaleur, pourraient concurrencer directement l'activité gazière.

La diminution des consommations, et donc des volumes transitant sur les réseaux, suite à l'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments pourrait impacter l'activité gazière ainsi que l'activité électricité. Cet impact prendrait la forme d'une diminution de la base (les kWh) sur laquelle les coûts des activités peuvent être répercutés et donc une augmentation des tarifs. Pour l'électricité, cette diminution pourrait toutefois être compensée par l'augmentation de l'usage de cette énergie (véhicules électriques, pompes à chaleur...).

Les campagnes Promogaz ou CNG visant à optimiser l'utilisation des réseaux de distribution de gaz, la facilitation du développement du biométhane par l'accueil des nouveaux points d'injection ou encore la veille instaurée sur le développement de l'injection d'hydrogène sur le réseau de distribution du gaz sont autant d'actions permettant de mitiger ce risque qui pourrait également constituer une opportunité par le développement de l'injection dans le réseau de gaz « vert ».

Au-delà des menaces qu'elle peut faire peser sur le volume d'énergie (électricité et gaz) prélevé sur les réseaux de distribution, la transition énergétique a également pour effet de placer les réseaux de distribution au cœur des évolutions technologiques et sociétales liées à cette transition. En affirmant sa volonté d'être un facilitateur de transition énergétique, ORES veut être un acteur incontournable au service de ces très nombreuses évolutions : productions d'énergie renouvelable raccordées au réseau de distribution (panneaux photovoltaïques, champs éoliens, injection de biométhane), nouvelles solutions de mobilité

(bornes de rechargement électriques, stations de CNG ou bio-CNG), communautés d'énergie, flexibilité, stockage, etc. Les opportunités sont nombreuses et suivies de très près par ORES.

## Risque lié aux prestataires externes

ORES et ORES Assets sont soumises à la législation sur les marchés publics tant pour leurs achats de fournitures, de services que pour ceux de travaux. ORES constate une évolution à la hausse du coût des entrepreneurs auxquels elle fait appel via marchés publics. Un trajet est lancé pour définir une « vision prestataires externes » afin d'identifier les leviers principaux, à l'origine de ces hausses et donc de mitiger ce risque. De même, les stratégies de marché public font l'objet d'adaptations et les cahiers des charges sont revus.

## Risques liés à l'organisation et à la gouvernance

L'environnement dans lequel ORES et ORES Assets accomplissent leurs missions est incertain, complexe et en mutation rapide et permanente : transition énergétique, digitalisation, sophistication des marchés de l'énergie, exigence d'immédiateté, rapidité des évolutions technologiques... Les processus et l'organisation doivent pouvoir être adaptés, simplifiés afin de permettre à ORES d'être plus efficiente et d'atteindre cette agilité. Si les rôles et responsabilités de cette organisation de demain ne sont pas clairs, il peut y avoir des tensions, des pertes d'efficacité... Afin de mitiger ces risques, des trajets liés à l'efficacité de l'organisation ont été instaurés.

## Risques économiques et financiers (en ce compris le risque tarifaire)

### Risque tarifaire

Les activités d'ORES et ORES Assets sont régies par un important cadre législatif et réglementaire dont deux des principaux éléments sont le décret tarifaire et la méthodologie tarifaire établie par la CWaPE sur la base de ce décret. Ce cadre détermine notamment les moyens dont dispose le GRD pour financer ses activités (le revenu autorisé) ou encore un ensemble de règles pouvant influencer positivement ou négativement la rémunération des

actionnaires (mécanisme de régulation incitative). Le régulateur a approuvé en 2018 le revenu autorisé dont dispose le Groupe pour la période 2019-2023 et en 2019 les tarifs pour cette période 2019-2023. Il s'agit d'un élément positif qui donne une visibilité à 5 ans à l'entreprise sur les moyens dont elle peut disposer. En 2018, le régulateur avait également approuvé des enveloppes particulières pour des projets spécifiques (notamment pour le comptage communicant et la promotion du gaz naturel). Suite à la publication du décret wallon du 19 juillet 2018 relatif au déploiement des compteurs intelligents, les hypothèses utilisées dans le cadre de l'enveloppe relative au projet spécifique « comptage communicant » telle qu'approuvée par le régulateur ont dû être revues (notamment changement de la technologie de compteur et révision à la baisse des volumes déployés sur la période 2019-2023). La décision de refus de la CWaPE relative à l'enveloppe spécifique revue pour tenir compte de ces nouvelles hypothèses ayant été annulée par la Cour des marchés suite à un recours d'ORES, les discussions sur cette enveloppe se poursuivent actuellement avec le régulateur. Par ailleurs, les discussions relatives à l'adoption de la méthodologie tarifaire 2024-2028 vont débuter. ORES sera notamment attentive lors de ces discussions à ce que cette méthodologie assure une pérennité et une vision à long terme des activités des GRD, à ce qu'elle instaure une structure tarifaire répondant aux besoins des clients ainsi qu'aux contraintes et à la structure de coûts des GRD... Bien que la modification de la méthodologie tarifaire pourrait avoir un impact sur la rentabilité d'ORES, l'obligation pour le régulateur de tenir compte des principes des directives européennes du troisième paquet énergie et du décret tarifaire du 19 janvier 2017 limitent ce risque.

Des écarts peuvent apparaître entre les coûts contrôlables prévus et les coûts réels, tant en ce qui concerne le revenu autorisé que les budgets spécifiques. Pour mitiger ce risque, les actions suivantes sont notamment mises en place :

- suivi budgétaire mensuel, affinement des budgets au fur et à mesure et réalisation de « best estimate » ;
- suivi des paramètres d'indexation ainsi que de l'évolution de certains coûts.

Enfin, l'entreprise doit veiller à respecter les covenants financiers qui sont dès lors suivis régulièrement.

## Risque fiscal

ORES Assets et ORES sont soumises à l'impôt des sociétés. La méthodologie tarifaire prévoit que toute charge fiscale d'ORES Assets est intégrée dans les tarifs en tant que coût non contrôlable. Par conséquent, l'impact de l'évolution de la législation fiscale est essentiellement limité à la société ORES.

## Risques de patrimoine et de liquidité

Dans le cadre de la gestion de ces risques et de la facturation des redevances d'utilisation des réseaux qui constitue l'essentiel du chiffre d'affaires du Groupe, ORES Assets dispose de garanties financières de ses fournisseurs d'énergie actifs sur le réseau. Ces garanties sont définies par le contrat octroyant l'accès au réseau et sont révisables annuellement.

ORES dispose d'une capacité de financement court terme par l'intermédiaire de son programme de billets de trésorerie et des lignes de crédit ; on peut considérer que le risque de liquidité est plus que maîtrisable. La gestion de la trésorerie permet de limiter les risques de marché, de structure de patrimoine et de liquidité. Les organes de gestion ont mis en place une politique prudente de placements, se basant sur la diversification ainsi que le recours à des produits au risque – de crédit et de taux – limité. ORES est attentive à la problématique des taux négatifs dans la gestion de sa trésorerie.

## Risques macro-économiques et conjoncturels

La situation économique pourrait avoir des répercussions sur la demande d'électricité et de gaz naturel ou encore sur les conditions de financement du Groupe. En ce qui concerne les répercussions sur la demande d'électricité et de gaz naturel, ce risque et ses effets ne sont normalement pas supportés par le Groupe. La méthodologie tarifaire 2019-2023 prévoit en effet un contrôle par le régulateur des écarts entre le budget et la réalité au cours de l'exercice qui suit l'exercice concerné (N+1) dont le risque volume. Le tarif pour les soldes réglementaires est, en principe, adapté pour tenir compte de ces écarts à partir du 1<sup>er</sup> janvier de l'année suivant celle du contrôle (N+2). En ce qui concerne les répercussions sur les conditions de financement d'ORES, il est renvoyé au paragraphe sur le risque de taux d'intérêt (instruments financiers dérivés à des fins de couverture, politique de financement et de gestion de la dette ainsi que suivi des données du marché).

## Annexes à l'état du résultat global

### Note 01 A – Chiffre d'affaires (en k€)

Électricité	31/12/2020	31/12/2019
Redevance de transit	938.537	928.775
Obligations de service public (OSP)	26.199	20.714
Autres	1.543	1.292
	<b>966.279</b>	<b>950.781</b>
Gaz	31/12/2020	31/12/2019
Redevance de transit	194.105	206.725
Obligations de service public (OSP)	9.024	7.688
	<b>203.129</b>	<b>214.413</b>
Non alloué	31/12/2020	31/12/2019
Gestion de stock tiers	4.558	5.542
Contrats de construction	11.273	7.024
	<b>15.831</b>	<b>12.566</b>
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>1.185.239</b>	<b>1.177.760</b>
<b>Obligations de prestations remplies progressivement</b>	<b>1.183.696</b>	<b>1.176.468</b>
<b>Obligations de prestations remplies à un moment précis</b>	<b>1.543</b>	<b>1.292</b>

### Redevance de transit

Le chiffre d'affaires du Groupe repose principalement sur les produits et charges liés aux redevances de transit du réseau de distribution d'électricité et de gaz. Le Groupe assure, pour le compte des fournisseurs d'énergie, la distribution d'électricité et de gaz jusqu'aux habitations et entreprises raccordées au réseau. Au niveau de l'électricité, la redevance de transit inclut également la redevance de transport (refacturation des coûts d'utilisation du réseau de transport dont Elia est l'unique gestionnaire). Par ailleurs, celle-ci est facturée par Elia au Groupe et comptabilisée en coût des ventes (principe de cascade) entraînant, en principe,

une neutralité au niveau du compte de résultats – voir également la note 03.

Les produits et charges liés aux redevances de transit sont reconnus, en fonction des tarifs en vigueur pour l'exercice, dès lors que l'électricité ou le gaz a été fourni et transporté aux consommateurs reliés au réseau de distribution au cours de la période correspondante. Les montants sont reconnus progressivement en produits et ils sont basés sur les relevés des compteurs et sur des estimations pour la partie non relevée de l'utilisation du



réseau (facturées sous forme d'acompte). Ces estimations sont corrigées en date de clôture avec la redevance de transit non relevée (RTNR) qui est calculée sur la base des volumes totaux ayant transités sur le réseau.

L'environnement réglementaire dans lequel opère le Groupe est décrit dans les méthodes comptables au point 3.A.15.

Bien que les quantités aient diminué de 3,69% suite à la crise sanitaire mondiale, les redevances de transit électricité ont augmenté (+1,05%), s'expliquant principalement par l'entrée en vigueur de la tarification du tarif prosumer au 1<sup>er</sup> octobre 2020 (facturation sur la base d'un terme capacitaire). Étant donné qu'en application de la méthodologie tarifaire les tarifs approuvés par la CWaPE prévoyaient l'entrée en vigueur de ce tarif prosumer au 1<sup>er</sup> janvier 2020, le montant non perçu pour les neuf premiers mois de 2020 suite au report par la Région wallonne de l'entrée en vigueur de ce tarif prosumers est compensé par un montant versé par la Région wallonne.

Concernant les redevances de transit gaz, elles sont en diminution de 6,10% suite à la baisse des volumes facturés de 2,35% et ce, dû à la crise sanitaire mondiale ainsi que par le fait que l'année 2020 a été une année plus chaude que l'année 2019.

## Obligations de service public (OSP)

Le Gouvernement wallon impose aux GRD des obligations de service public (OSP) clairement définies, transparentes, non discriminatoires et dont le respect fait l'objet d'un contrôle par les régulateurs (principalement la CWaPE, mais aussi la CREG pour la fourniture aux clients protégés). Elles consistent notamment à :

- assurer, au tarif social, la fourniture d'électricité aux clients protégés. La différence entre le tarif social et le prix du marché est récupérée en partie par les GRD auprès de la CREG (fonds géré par ce dernier), et en partie au travers des tarifs selon le type de client protégé, ce qui assure ainsi une neutralité au niveau du résultat;
- assurer, à titre temporaire, la fourniture des clients finaux qui se retrouvent provisoirement sans contrat de fourniture ou dans les liens d'un contrat de fourniture qui a été suspendu (clients dits « fournisseur X »). Les achats d'énergie correspondants sont comptabilisés en coûts des ventes (voir note 03);
- assurer le placement d'un compteur à budget à la demande du client ou dans le cadre d'une procédure de défaut de paiement du client final envers son fournisseur d'énergie;

- assurer le guichet unique afin de simplifier les démarches administratives; le GRD est en effet l'unique point de contact pour les producteurs d'électricité disposant d'une installation de panneaux photovoltaïques d'une puissance nette inférieure ou égale à 10 kVA souhaitant se raccorder au réseau et bénéficier du système des certificats verts.

Les produits et charges liés à la vente d'énergie dans le cadre des obligations de service public (notamment aux clients protégés) sont reconnus progressivement dès lors que l'électricité ou le gaz a été fourni et transporté aux consommateurs reliés au réseau au cours de la période correspondante. Les montants reconnus en produits sont basés sur les relevés des compteurs et sur des estimations pour la partie non relevée de l'utilisation du réseau.

Les OSP en électricité sont en hausse de 23,45% suite à une augmentation des quantités vendues de 25,10% couplée à une augmentation du prix du kWh de 51,11%.

Le même phénomène se produit pour les OSP en gaz (+17,38%) où nous constatons une augmentation des quantités de 19,84% compensée par une diminution du prix moyen de 10,17%.

## Gestion de stock tiers

Le Groupe a conclu un contrat de services assurant la gestion du stock (logistique) pour le compte d'un tiers, auquel il vend également des marchandises. Ce contrat prévoit une rémunération sur la base du nombre de mètres carrés utilisés.

## Contrats de construction

Le chiffre d'affaires du Groupe comprend également les produits issus de contrats de construction pour des travaux divers tels que des travaux d'extension de l'éclairage public ou de maintenance du réseau. Dans la mesure où l'échéance d'un contrat de construction peut être estimée de manière fiable, les produits et les charges liés à ce contrat sont comptabilisés en compte de résultats progressivement, en fonction du degré d'avancement du contrat.

L'augmentation constatée de +60,49% (+4,2 M€) est en grande partie due au projet E-Lumin qui vise à convertir l'ensemble du parc d'éclairage public communal à la technologie LED d'ici 2030. Le projet a débuté durant le dernier trimestre 2019 et s'est poursuivi intensément en 2020 avec de nombreux chantiers en cours dans toute la Région wallonne.

## Note 01 B – Soldes tarifaires (en k€)

### 1. État de la situation financière

Créances tarifaires	31/12/2020	31/12/2019
Période tarifaire 2008-2020	114.908	81.959
	<b>114.908</b>	<b>81.959</b>
Dettes tarifaires	31/12/2020	31/12/2019
Période tarifaire 2008-2020	(31.730)	(40.985)
	<b>(31.730)</b>	<b>(40.985)</b>
<b>Total soldes tarifaires</b>	<b>83.178</b>	<b>40.974</b>

### 2. Détail de l'évolution des soldes tarifaires

	31/12/2020	31/12/2019
Par l'état du résultat global	38.567	(21.799)
Autres	3.636	(5.696)
	<b>42.203</b>	<b>(27.495)</b>

### 3. État du résultat global

Électricité	31/12/2020	31/12/2019
Année 2020	19.563	19.136
Acompte récupéré	1.863	(30.901)
	<b>21.426</b>	<b>(11.765)</b>
Gaz	31/12/2020	31/12/2019
Année 2020	15.634	2.315
Acompte récupéré	8.852	(7.652)
	<b>24.486</b>	<b>(5.337)</b>
Transport	31/12/2020	31/12/2019
Année 2020	(7.345)	(4.697)
Acompte récupéré	0	0
	<b>(7.345)</b>	<b>(4.697)</b>
<b>Total soldes tarifaires</b>	<b>38.567</b>	<b>(21.799)</b>

Une information détaillée de la méthodologie tarifaire de la CWaPE et de l'environnement réglementaire dans lequel opère le Groupe est décrite dans les méthodes comptables, au point 3.A.15.

Actuellement, il n'y a pas de norme spécifique IFRS traitant de la comptabilisation des soldes tarifaires dans un environnement régulé. Des discussions sont en cours au sein de l'IASB pour aboutir à une nouvelle norme relative aux actifs et passifs régulés qui clarifierait la position à prendre par les sociétés. Dans cette optique, une norme transitoire a été publiée en janvier 2014 (IFRS 14 - *Regulatory Deferral Accounts*) applicable uniquement aux premiers adoptants IFRS. Celle-ci reconnaît explicitement la comptabilisation d'actifs et de passifs régulés au sein des états financiers mais souhaite que ceux-ci apparaissent de façon clairement distincte du reste des actifs ou des passifs. En janvier 2021, l'IASB a publié un projet de norme « *Regulatory assets and Regulatory liabilities* ». Le projet de norme confirme cette approche d'une comptabilisation « supplémentaire » d'actifs, de passifs et de revenus réglementaires par rapport aux autres normes IFRS et notamment IFRS 15 pour les revenus, sur la base du fait que le Groupe a des droits à recevoir des bénéfices économiques dans le futur (ou une obligation de rétrocession) en application de la méthodologie tarifaire en vigueur. Cette approche est celle actuellement appliquée par le Groupe dans la préparation de ses états financiers. Le Groupe doit cependant encore analyser de manière détaillée les conséquences de l'application de cette nouvelle norme, et suivra de près l'évolution du projet en fonction des commentaires sur le texte et des débats futurs de l'IASB.

Le Groupe a pris comme hypothèse que ces soldes seraient recouverts dans le futur, ce qui est le cas depuis 2015 sous forme d'acompte (voir ci-dessous) et ils sont par conséquent reconnus comme un actif ou un passif.

Les soldes tarifaires à fin 2020 résultent en un solde tarifaire débiteur d'un montant de 83,2 M€ (contre 41 M€ en 2019). Trois éléments expliquent en grande partie cette forte croissance. Tout d'abord, des écarts sont constatés entre les coûts non contrôlables réellement engagés en 2020 et les dépenses budgétaires initiales (proposition tarifaire 2019-2023) de même nature approuvées par le régulateur pour cet exercice 2020. Il importe également de préciser que, depuis 2019 et l'entrée en vigueur de la méthodologie tarifaire 2019-2023, ces écarts sont constatés distinctement pour la distribution et pour le transport. Ensuite, l'annulation par la Cour des marchés de la décision de la CWaPE de rejeter une partie des soldes électricité et gaz relatifs aux exercices d'exploitation 2017 et 2018 pour un montant de 25 M€ (suite au recours introduit par ORES) a conduit

à comptabiliser la réintégration de ces soldes en 2020. Enfin, les soldes liés au transport augmentent également de 7,3 M€ cette année, justifié par les hypothèses prises pour calibrer les tarifs de refacturation des coûts de transport et par l'utilisation de volumes réels.

À partir de 2020, le solde transport est suivi distinctement eu égard à la péréquation du tarif de transport survenu en 2019. En 2020, le mouvement bilantaire de 3,6 M€ résulte d'un transfert des passifs réglementaires vers les autres passifs suite à l'obtention des calculs définitifs de 2019 (le mouvement bilantaire de 2020 résulte principalement de la reprise des communes wallonnes de Gaselwest).

Signalons qu'en 2015 et 2016, un acompte de 10% du net des créances et dettes tarifaires cumulées de 2008 à 2013 a pu être récupéré via les tarifs de distribution, tel que décidé par la CWaPE dans sa méthodologie tarifaire adoptée en 2014. La CWaPE a également autorisé dans sa méthodologie tarifaire 2017 (approuvée le 15 décembre 2016 et prolongée pour l'exercice 2018 par décision du 1<sup>er</sup> décembre 2017) que, pour ces exercices 2017 et 2018, la hauteur de l'acompte à récupérer soit portée à 20% du cumul des soldes réglementaires portant sur la période 2008-2014 (toujours sous forme d'acompte). Sur la base de la méthodologie tarifaire 2019-2023, par ses décisions, la CWaPE a déterminé les montants à récupérer au cours des exercices 2019 à 2023 en ce qui concerne les soldes des créances et des dettes années 2008 à 2016 de manière à avoir totalement apuré ces soldes au terme de la période tarifaire. Le solde des années 2008 à 2014 est récupéré à raison de 25% par an entre 2019 et 2022. Quant au solde des années 2015 et 2016, il est récupéré entre les exercices 2019 et 2023, selon un pourcentage propre à chaque exercice. Ceci a permis de rétrocéder au marché en 2020 un montant de 10,8 M€ (2019: -38,6 M€), dont 1,9 M€ en électricité et 8,9 M€ en gaz.

Tant au niveau de l'électricité que du gaz, la variation des soldes réglementaires de distribution entre 2019 et 2020 est principalement due à :

- un effet volume: les quantités distribuées en 2020 ont été plus faibles que celles budgétées;
- l'impôt des sociétés: les résultats comptables de l'année étant supérieurs à ceux budgétés, l'augmentation du résultat avant impôts induit une charge d'impôt courant supérieure à celle qui avait été budgétée.

En électricité, ces effets sont notamment compensés par des excédents constatés au niveau des obligations de service public.

## Note 02 – Autres produits opérationnels (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Récupération de la consommation frauduleuse	1.615	3.659
Récupérations diverses de la clientèle	6.856	8.813
Dégâts aux installations	2.835	3.917
Locations/mises à disposition	4.847	4.392
Autres récupérations de frais	9.441	9.059
	<b>25.594</b>	<b>29.840</b>

La diminution dans les autres produits opérationnels de 4,2 M€ s'explique essentiellement par la diminution :

- des récupérations de la consommation frauduleuse de 2 M€ ; et
- des récupérations diverses de la clientèle de 2 M€ ; et
- des produits liés aux dégâts aux installations de 1,1 M€.

Partiellement compensée par l'augmentation des produits de locations immobilières (+0,5 M€) ainsi que les autres récupérations de frais (+0,4 M€).

Cette tendance à la baisse des autres produits opérationnels est une résultante de la crise sanitaire provoquée par la pandémie du coronavirus qui aura freiné l'activité de nos agents sur le terrain et par conséquent la détection de consommation frauduleuse

ainsi que des récupérations diverses auprès de la clientèle (notamment au niveau des compteurs à budget).

La rubrique « autres récupérations de frais » concerne principalement des récupérations autres que celles liées à la clientèle des gestionnaires de réseaux telles que par exemple :

- les frais de formations facturés à nos sous-traitants permettant l'octroi de permis de travail sur nos réseaux ;
- la refacturation de coûts liés à des projets réalisés en commun avec nos homologues bruxellois ou flamands ;
- la gestion administrative pour le compte d'autres sociétés du secteur.

## Note 03 – Coût des ventes (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Approvisionnements et marchandises</b>		
Achat d'énergies (OSP - gaz et électricité)	32.964	29.484
Pertes sur réseau (électricité)	35.826	24.663
Marchandises	8.439	7.200
	<b>77.229</b>	<b>61.347</b>
<b>Redevances de transport (électricité)</b>	<b>365.039</b>	<b>377.367</b>
<b>Redevances de voirie</b>	<b>46.472</b>	<b>46.904</b>
	<b>488.740</b>	<b>485.618</b>

## Approvisionnement et marchandises

Cette rubrique est en grande partie composée de l'achat de pertes sur réseau provenant du secteur de l'électricité. En effet, suite à l'Arrêté du Gouvernement wallon du 3 mars 2011 (article 147), le gestionnaire du réseau de distribution compense les pertes d'énergie sur son réseau de distribution par des achats appropriés d'énergie. Ces achats sont soumis aux règles du marché public (procédure de mise en concurrence – appel d'offres ou adjudication). Ils sont en augmentation (+11,2 M€), dû à la hausse du prix moyen du MWh (+49,8%) compensée légèrement par une diminution des quantités achetées (-4,1%).

En ce qui concerne les achats d'énergies, ils sont entre autres relatifs à la clientèle protégée dans le cadre des OSP. L'augmentation constatée en 2020 (+3,5 M€) est également due à la hausse du prix moyen du kWh électricité surtout (+51%) ainsi qu'une hausse des quantités achetées (+13% aussi bien en électricité qu'en gaz). Ceci est en lien avec la croissance du chiffre d'affaires liés aux OSP (voir la note 01-A).

La dernière rubrique concerne l'achat de marchandises (+1,2 M€), en lien avec l'augmentation de notre stock (voir la note 12).

## Redevances de transport

Le gestionnaire du réseau de transport d'électricité facture mensuellement au GRD la redevance d'utilisation de son réseau. Le GRD, quant à lui, refacture cette redevance aux fournisseurs d'énergie (principe de cascade). Cela ne concerne que le secteur de l'électricité car la redevance de transport du gaz est directement facturée par le gestionnaire du réseau de transport de gaz aux fournisseurs d'énergie.

Malgré une hausse du coût de transport du MWh (+2,01%), la redevance de transport facturée par Elia diminue de 12,3 M€, conséquence d'une baisse des volumes transportés en 2020 (-5,28%).

## Redevances de voirie

Le GRD a l'obligation de calculer annuellement les redevances de voirie liées à la distribution de l'électricité (entièrement reversées aux communes) ou du gaz (reversées aux communes, provinces et à la Région wallonne). Elles sont calculées sur la base des quantités transportées l'année précédente.

## Note 04 – Autres charges opérationnelles (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Honoraires de tiers	32.113	38.346
Consultances informatiques	33.784	35.565
Frais liés au contact center	48	2.734
Assurances	2.282	2.656
Location véhicules	828	1.021
Location bâtiments & fibres optiques	597	773
Autres locations & redevances	17.034	12.104
Frais véhicules	5.930	6.996
Fournitures propres à l'entreprise	7.142	7.422
Autres	38.568	33.523
	<b>138.326</b>	<b>141.140</b>

La diminution des charges relatives aux frais de contact center est liée à la vente des parts de N-Allo en juin 2019 et la création de notre propre filiale, Connexio (filiale exclusive d'ORES Assets dont les charges consistent principalement en frais de personnel repris sous ce poste au compte de résultats), dont l'activité est d'être le contact center du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> juin 2019.

L'augmentation importante de la rubrique « Autres locations & redevances » (+4,9 M€) est en grande partie due à la signature d'un nouveau contrat en 2020 avec la société SAP pour l'achat de diverses licences dans le cadre du projet Neo.

La diminution des dépenses en honoraires de tiers (-6,2 M€) est liée en partie à une demande du Comité de direction aux différents acteurs de la société de réaliser des efforts en termes d'efficacité et du recours à des ressources externes.

La croissance de la rubrique « Autres » (+5,1 M€) est en grande partie due à la prise en charge plus importante cette année de dépenses liées à des projets en cours (Neo, Smart Grid et Meter...) mais qui n'ont pas encore atteint le stade d'être imputés en immobilisations incorporelles (Voir faits marquants – section D Immobilisations incorporelles).

## Note 05 – Produits financiers (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Produits d'intérêt	187	271
Autres	1.232	355
	<b>1.419</b>	<b>626</b>

Comme en 2019, la diminution des produits d'intérêt constatée en 2020 est principalement attribuée à la faible rémunération offerte sur les produits classiques de placement financier.

Les autres produits financiers comportent principalement le produit financier net sur les pensions (voir note 20).

## Note 06 – Charges financières (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Intérêts sur emprunts classiques	9.698	9.507
Intérêts sur billets de trésorerie	1.027	3.814
Intérêts sur emprunts obligataires	21.261	20.953
Intérêts sur obligations locatives	333	358
Autres charges d'intérêt	3.485	9.503
<b>Total des charges d'intérêt</b>	<b>35.804</b>	<b>44.135</b>
Effet de la désactualisation des provisions	0	3.936
Autres charges financières	332	218
<b>Total des charges financières</b>	<b>36.136</b>	<b>48.289</b>

### Description de la politique de couverture au sein du Groupe

Une variation des taux d'intérêt a un impact sur la hauteur des charges financières. Pour réduire ce risque au minimum, le Groupe applique une politique de financement qui cherche à atteindre un équilibre optimal entre taux d'intérêt fixes et variables, et dans ce cadre utilise des instruments financiers de couverture pour couvrir les évolutions incertaines. La politique de financement tient compte de la différence de durée de vie des emprunts et des actifs. Ces trois points (durée des emprunts, taux d'intérêt et utilisation des produits dérivés de couverture) ont fait l'objet de décisions dans les organes compétents d'ORES Assets et d'ORES qui ont permis de fixer la politique financière nécessaire à la gestion active de la dette.

### Programme de billets de trésorerie

Les années précédentes, ORES a utilisé son programme de billets de trésorerie aussi bien pour effectuer des émissions de billets de trésorerie à court terme que des billets de trésorerie long terme. Si en 2019 ORES s'est employée à rembourser la totalité des billets de trésorerie émis sur le court terme, elle s'est consacrée en 2020 à ne pas renouveler les échéances des billets émis sur le long terme, soldant de cette manière l'encours émis sur le programme de billets de trésorerie. Ceci explique la diminution des charges d'intérêt sur les billets de trésorerie de 2,7 M€.

### Emprunts obligataires

La différence constatée de 0,3 M€ provient de frais engagés dans le cadre d'une opération de restructuration du portefeuille obligataire.

### Emprunts classiques

Tout au long de 2020, nous avons pu constater la poursuite de la chute des taux d'intérêt sur les marchés financiers en raison de l'évolution de la pandémie. Ces niveaux de taux d'intérêt ont été répercutés tant au niveau des emprunts du portefeuille que des nouveaux emprunts contractés. La légère augmentation de 0,19 M€ provient de la première échéance en intérêt d'un emprunt contracté fin 2019.

### Instruments dérivés (swaps, caps, collars – imputés en autres charges d'intérêt)

Depuis 2017, au lieu de couvrir ses emprunts variables par des swaps, le Groupe a choisi de se diriger vers l'achat de caps de taux d'intérêt imputés en actifs non courants et non désignés comme actifs de couverture (voir la note 27 à ce sujet).

La variation des autres charges d'intérêt provient essentiellement des variations de la juste valeur de ces produits.

### Effet de la « désactualisation des provisions »

Cette rubrique enregistre notamment les écarts actuariels liés à la « désactualisation » (l'engagement étant un montant actualisé,



il s'accroît, toutes choses restant égales, avec le temps) des provisions relatives aux primes de jubilés et à l'invalidité (ces avantages sont considérés comme des autres avantages à long

terme). En 2020, l'effet net sur la provision au titre des plans de pension est un produit financier (voir notes 05 et 20).

## Note 07 - Informations sectorielles (en k€)

### Données financières par secteur opérationnel selon les normes comptables belges (en k€)

#### Compte de résultats

31/12/2020	SECTEUR		Autres activités <sup>5</sup>	ORES <sup>6</sup>	CONNEXIO <sup>7</sup>	TOTAL COMBINÉ <sup>8</sup>
	 Gaz	 Électricité				
<b>Normes comptables belges</b>						
Chiffre d'affaires	225.494	988.404	0	562.124	7.046	1.783.068
Autres produits opérationnels	5.729	20.767	74	11.914	2	38.486
Charges opérationnelles	(154.637)	(832.036)	(25)	(574.709)	(6.979)	(1.568.386)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>76.586</b>	<b>177.135</b>	<b>49</b>	<b>(671)</b>	<b>69</b>	<b>253.168</b>
Produits financiers	47	150	0	29.828		30.025
Charges financières	(12.091)	(21.873)	0	(29.828)		(63.792)
<b>Résultat financier</b>	<b>(12.044)</b>	<b>(21.723)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(33.767)</b>
Autres						0
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>64.542</b>	<b>155.412</b>	<b>49</b>	<b>(671)</b>	<b>69</b>	<b>219.401</b>
Impôts	(16.029)	(43.040)	(12)	671	(69)	(58.479)
Dotations aux réserves immunisées	(410)	(846)				(1.256)
<b>Résultat de la période</b>	<b>48.103</b>	<b>111.526</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>159.666</b>



<sup>5</sup> Activités diverses liées au recouvrement des impayés antérieurs à la libéralisation du marché.

<sup>6</sup> ORES est une filiale à 99,72% d'ORES Assets.



<sup>7</sup> Connexio est une filiale à 93% d'ORES Assets.



<sup>8</sup> Comptes combinés du Groupe sans élimination des opérations intragroupes.



31/12/2019	SECTEUR		Autres activités <sup>5</sup>	ORES <sup>6</sup>	COMNEXIO <sup>7</sup>	TOTAL COMBINÉ <sup>8</sup>
	 Gaz	 Électricité				
Normes comptables belges						
Chiffre d'affaires	207.446	939.964	0	547.898	3.943	1.699.251
Autres produits opérationnels	6.226	20.494	79	12.533	1	39.333
Charges opérationnelles	(144.918)	(799.239)	(25)	(552.498)	(3.900)	(1.500.580)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>68.754</b>	<b>161.219</b>	<b>54</b>	<b>7.933</b>	<b>44</b>	<b>238.004</b>
Produits financiers	67	219	0	31.385		31.671
Charges financières	(14.096)	(25.209)	0	(31.385)		(70.690)
<b>Résultat financier</b>	<b>(14.029)</b>	<b>(24.990)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(39.019)</b>
Autres						0
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>54.725</b>	<b>136.229</b>	<b>54</b>	<b>7.933</b>	<b>44</b>	<b>198.985</b>
Impôts	(16.784)	(44.859)	(16)	(7.933)	(44)	(69.636)
Dotations aux réserves immunisées	(231)	(616)				(847)
<b>Résultat de la période</b>	<b>37.710</b>	<b>90.754</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>128.502</b>

## État de la situation financière

31/12/2020	SECTEUR		Autres activités <sup>5</sup>	ORES <sup>6</sup>	COMNEXIO <sup>7</sup>	TOTAL COMBINÉ <sup>8</sup>
	 Gaz	 Électricité				
<b>Normes comptables belges</b>						
<b>Actifs non courants</b>	<b>1.291.899</b>	<b>2.618.838</b>	<b>605</b>	<b>1.404.856</b>	<b>0</b>	<b>5.316.198</b>
Immobilisations incorporelles & corporelles	1.288.819	2.601.052	590	2.177	0	3.892.638
Autres actifs non courants	3.080	17.786	15	1.402.679	0	1.423.560
<b>Actifs courants</b>	<b>94.577</b>	<b>375.231</b>	<b>(64.767)</b>	<b>487.909</b>	<b>1.038</b>	<b>893.988</b>
Stocks	0	7.416	0	51.136	0	58.552
Créances commerciales & autres créances	45.095	230.775	(64.767)	359.524	375	571.002
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	750		74.146	652	75.549
Autres actifs courants	49.481	136.290		3.103	11	188.885
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1.386.476</b>	<b>2.994.069</b>	<b>(64.162)</b>	<b>1.892.765</b>	<b>1.038</b>	<b>6.210.186</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>540.742</b>	<b>1.258.898</b>	<b>0</b>	<b>566</b>	<b>25</b>	<b>1.800.231</b>
Capital	278.225	589.238	0	458	25	867.946
Autres réserves	262.517	669.660	0	0		932.177
Subside en capital	0	0	0	108		108
<b>Passifs non courants</b>	<b>654.644</b>	<b>1.239.366</b>	<b>0</b>	<b>1.420.040</b>	<b>0</b>	<b>3.314.050</b>
Emprunts	642.494	1.218.736		1.402.669		3.263.899
Provisions	12.150	20.630		17.371		50.151
<b>Passifs courants</b>	<b>191.090</b>	<b>495.805</b>	<b>(64.163)</b>	<b>472.160</b>	<b>1.013</b>	<b>1.095.905</b>
Emprunts	135.962	248.180		297.931		682.073
Dettes commerciales	13.580	122.128	0	84.116	410	220.234
Autres passifs courants	41.548	125.497	(64.163)	90.113	603	193.598
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1.386.476</b>	<b>2.994.069</b>	<b>(64.163)</b>	<b>1.892.766</b>	<b>1.038</b>	<b>6.210.186</b>

31/12/2019	SECTEUR		Autres activités <sup>5</sup>	ORES <sup>6</sup>	COMNEXIO <sup>7</sup>	TOTAL COMBINÉ <sup>8</sup>
	 Gaz	 Électricité				
<b>Normes comptables belges</b>						
<b>Actifs non courants</b>	<b>1.268.611</b>	<b>2.609.967</b>	<b>630</b>	<b>1.477.898</b>	<b>0</b>	<b>5.357.106</b>
Immobilisations incorporelles & corporelles	1.266.165	2.594.277	615	7.288	0	3.868.345
Autres actifs non courants	2.446	15.690	15	1.470.610	0	1.488.761
<b>Actifs courants</b>	<b>85.074</b>	<b>327.077</b>	<b>(44.051)</b>	<b>288.026</b>	<b>1.871</b>	<b>657.997</b>
Stocks	0	7.410	0	42.935	0	50.345
Créances commerciales & autres créances	44.931	203.527	(44.051)	123.843	258	328.508
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	34		118.882	1.606	120.523
Autres actifs courants	40.142	116.106		2.366	7	158.621
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1.353.685</b>	<b>2.937.044</b>	<b>(43.421)</b>	<b>1.765.924</b>	<b>1.871</b>	<b>6.015.103</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>515.596</b>	<b>1.194.040</b>	<b>0</b>	<b>525</b>	<b>25</b>	<b>1.710.186</b>
Capital	278.063	589.017	0	458	25	867.563
Autres réserves	237.533	605.023	0	0		842.556
Subside en capital	0	0	0	67		67
<b>Passifs non courants</b>	<b>693.359</b>	<b>1.364.500</b>	<b>0</b>	<b>1.483.296</b>	<b>0</b>	<b>3.541.155</b>
Emprunts	678.715	1.336.462		1.470.600		3.485.777
Provisions	14.644	28.038		12.696		55.378
<b>Passifs courants</b>	<b>144.730</b>	<b>378.504</b>	<b>(43.421)</b>	<b>282.103</b>	<b>1.846</b>	<b>763.762</b>
Emprunts	91.836	182.947		115.000		389.783
Dettes commerciales	2.734	92.357	0	88.655	1.188	184.934
Autres passifs courants	50.160	103.200	(43.421)	78.448	658	189.045
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1.353.685</b>	<b>2.937.044</b>	<b>(43.421)</b>	<b>1.765.924</b>	<b>1.871</b>	<b>6.015.103</b>

## Réconciliation de l'information sectorielle (établie selon les normes comptables belges) et des états financiers du Groupe (établis selon les normes IFRS – en k€)

31/12/2020	Information sectorielle	États financiers du Groupe	Variations
<b>Compte de résultats</b>			
Chiffre d'affaires et soldes tarifaires	1.783.068	1.223.806	(559.262)
Résultat avant impôts	219.401	224.551	5.150
<b>État de la situation financière</b>			
Total actif	6.210.186	4.768.339	(1.441.847)
Total passif	6.210.186	4.768.339	(1.441.847)

31/12/2019	Information sectorielle	États financiers du Groupe	Variations
<b>Compte de résultats</b>			
Chiffre d'affaires et soldes tarifaires	1.699.251	1.155.961	(543.290)
Résultat avant impôts	198.985	152.064	(46.921)
<b>État de la situation financière</b>			
Total actif	6.015.103	4.714.647	(1.300.456)
Total passif	6.015.103	4.714.647	(1.300.456)

Le Comité de direction d'ORES, supervisé par les Conseils d'administration d'ORES et d'ORES Assets, constitue le principal décideur opérationnel du Groupe. Dans sa gestion quotidienne, celui-ci passe en revue les comptes d'ORES Assets et d'ORES établis selon les normes comptables belges. En effet, le Groupe évolue dans un contexte régulé au sein duquel les états financiers de chaque entité du Groupe établis selon les normes belges et pour chaque type d'énergie (gaz et électricité), ont un impact sur la tarification future. Par conséquent, le Groupe est organisé en secteurs opérationnels correspondant aux énergies électricité et gaz, auxquelles s'ajoutent de façon marginale les activités liées au recouvrement des impayés antérieurs à la libéralisation du marché (activité dite « supply »). ORES, quant à elle, a pour mission de gérer les dépenses d'ORES Assets; elle refacture tous ses coûts à prix de revient au GRD et ne réalise par conséquent aucun bénéfice. Connexio, société créée en 2019, gère les

activités de contact center et travaille également à prix coûtant pour le compte du GRD.

Les secteurs opérationnels fournissent dans des secteurs géographiques différents des services identiques à des clients de nature similaire. Les deux secteurs principaux, à savoir d'une part le gaz et l'électricité et d'autre part un secteur marginal (le « supply »), sont représentatifs de la manière dont est géré le Groupe, et correspondent aux critères de consolidation développés dans la norme IFRS 8 - *Secteurs opérationnels*.

## Différence entre les informations sectorielles et les états financiers consolidés d'ORES Assets

- les transactions, soldes, produits et charges entre secteurs opérationnels ont été intégralement éliminés lors de la consolidation ;
- comptabilisation des dividendes lors de leur approbation par l'Assemblée générale ;
- provision pour avantages au personnel :
  - (1) comptabilisation des provisions dans le cadre des plans de pension en vigueur dans le Groupe,
  - (2) pas de report des charges de pension reprises de tiers ;
- immobilisations incorporelles et corporelles :
  - (1) amortissement des immobilisations à compter de leur mise en service,
  - (2) ajustement des coûts de personnel repris dans la valeur des immobilisations ;
- comptabilisation des instruments financiers dérivés à leur juste valeur ;
- comptabilisation d'impôts différés sur chaque ajustement effectué ;

- comptabilisation d'une réduction de valeur supplémentaire sur les créances commerciales.

La plupart de ces différences ont été détaillées de manière exhaustive dans la note de transition aux IFRS du Groupe dans les premiers états financiers agrégés à fin décembre 2012.

## Informations relatives aux zones géographiques

Le Groupe exerce ses activités exclusivement en Belgique, et plus particulièrement en Région wallonne.

## Informations relatives aux principaux clients

Pour le secteur du gaz, trois de nos clients, des fournisseurs d'énergie, représentent à eux-seuls 68 % des redevances de transit facturées en 2020 (en 2019, ce pourcentage était de 66 % pour deux clients et de 78 % pour trois clients).

Pour le secteur de l'électricité, deux de nos clients, des fournisseurs d'énergie, représentent à eux-seuls 70 % des redevances de transit facturées en 2020 (67 % en 2019).

## Annexes à l'état de la situation financière

### Note 08 – Immobilisations incorporelles (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Coût d'acquisition	109.302	125.173
Amortissements et réductions de valeur cumulés	(26.288)	(26.033)
	<b>83.014</b>	<b>99.140</b>

Coût		Logiciels	Développement	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>108.816</b>	<b>31.481</b>	<b>140.297</b>
Acquisitions		23.421	0	23.421
Développements en interne		0	6.656	6.656
Cessions/désaffectations		(7.064)	(38.137)	(45.201)
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>125.173</b>	<b>0</b>	<b>125.173</b>
Acquisitions		24.423	0	24.423
Développements en interne		0	1.535	1.535
Cessions/désaffectations		(41.829)	0	(41.829)
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>107.767</b>	<b>1.535</b>	<b>109.302</b>

Amortissements et réductions de valeur cumulés		Logiciels	Développement	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>(25.419)</b>	<b>(15.636)</b>	<b>(41.055)</b>
Charges d'amortissement		(2.923)	(5.755)	(8.680)
Perte de valeur		(4.753)	(16.746)	(21.498)
Cessions/désaffectations		7.064	38.137	45.200
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>(26.033)</b>	<b>0</b>	<b>(26.033)</b>
Charges d'amortissement		(7.087)	(153)	(7.240)
Perte de valeur		(34.844)	0	(34.844)
Cessions/désaffectations		41.829	0	41.829
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>(26.135)</b>	<b>(153)</b>	<b>(26.288)</b>
		<b>81.632</b>	<b>1.382</b>	<b>83.014</b>

Les immobilisations incorporelles acquises ou développées en 2020 comprennent principalement le développement de la nouvelle plateforme Atrias, le développement de réseaux intelligents (Smart Grid) ainsi que de comptage intelligent (Smart Metering) et le projet de mise à niveau du système d'information du Groupe (projet Neo).

L'évolution des techniques en matière de gestion de réseaux, le « comptage intelligent » mais aussi d'autres développements montrent que des coûts importants sont générés ; ceux-ci ont été historiquement activés sous la rubrique « frais de développement » des immobilisations incorporelles.

## Faits marquants relatifs aux immobilisations incorporelles au cours de 2020 :

### 1- Amortissements des immobilisations incorporelles :

Dans le cadre de la méthodologie tarifaire de 2019-2023, le Groupe s'est conformé, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019, aux modifications du taux d'amortissement des logiciels informatiques du projet de méthodologie tarifaire en adaptant leur durée d'amortissement vers une période de 10 ans, plutôt qu'une période de 5 ans comme auparavant. Ces modifications ont été mises en place par le Groupe de manière prospective au cours de l'exercice 2019.

Courant 2020, suite aux éclaircissements du régulateur, le Groupe a cependant constaté que la durée d'amortissement de 10 ans n'est applicable que pour les immobilisations incorporelles liées à la transition énergétique, acquises à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Les immobilisations incorporelles acquises auparavant

(jusqu'au 31 décembre 2018) n'entraient donc pas dans le champ d'application de la modification et devaient continuer leur plan d'amortissement précédent.

Le Groupe a donc constaté que des amortissements complémentaires devaient être constatés, afin d'aligner les taux d'amortissement de certaines immobilisations incorporelles acquises avant le 1<sup>er</sup> janvier 2019 sur la méthodologie. Une charge d'amortissement additionnelle a été comptabilisée à hauteur de 2,5 M€.

Considéré comme non matériel, l'impact de l'adaptation du taux d'amortissement ci-dessus expliqué a été traité comme un changement d'estimation impactant le résultat net de l'exercice en cours et ce, conformément à la norme IAS 8 – *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs*.

Les méthodes comptables ont été adaptées pour tenir compte de ce changement d'estimation (A.5. Immobilisations incorporelles).

### 2- Comptabilisation des immobilisations incorporelles :

Au cours de l'exercice, le Groupe a développé une nouvelle méthode comptable visant à préciser les types des dépenses considérées comme capitalisables (enregistrées comme immobilisations incorporelles) ou non capitalisables (enregistrées comme autres charges opérationnelles), et alignée sur la gestion de projet, selon leurs différentes phases et étapes-clés. Le Groupe a également passé en revue les dépenses précédemment capitalisées et leur valeur nette comptable. En conséquence, des désaffectations ont été comptabilisées pour un montant de 41,8 M€ et des pertes de valeur ont été reconnues pour un montant de 34,8 M€ via le compte « Amortissements et dépréciations sur immobilisations ».

## Montants des engagements pour l'acquisition d'immobilisations incorporelles

	31/12/2020	31/12/2019
Projets informatiques	1.210	4.880
	<b>1.210</b>	<b>4.880</b>

## Note 09 – Immobilisations corporelles (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Coût d'acquisition (hors contrats de locations)	7.023.303	6.848.063
Amortissements et réductions de valeur cumulés	(2.878.073)	(2.746.252)
<b>Immobilisations corporelles en propriété</b>	<b>4.145.230</b>	<b>4.101.811</b>
<i>Terrains et bâtiments</i>	137.619	132.059
<i>Réseau de distribution</i>	3.970.391	3.932.162
<i>Équipements</i>	36.629	36.974
<i>Autres</i>	591	616
<b>Sous-total</b>	<b>4.145.230</b>	<b>4.101.811</b>
Droit d'utilisation	20.791	18.018
Amortissements et réductions de valeur cumulés	(7.214)	(3.540)
<b>Immobilisations corporelles: Droit d'utilisation</b>	<b>13.577</b>	<b>14.478</b>
<i>Bâtiments</i>	4.781	4.705
<i>Fibres optiques</i>	5.643	6.417
<i>Véhicules</i>	3.153	3.356
<b>Sous-total</b>	<b>13.577</b>	<b>14.478</b>
<b>Total des immobilisations corporelles</b>	<b>4.158.807</b>	<b>4.116.289</b>

### 1. Immobilisations corporelles en propriété

Les valeurs d'acquisition ainsi que les amortissements et les pertes de valeurs des immobilisations corporelles acquises (hors

droits d'utilisation liés aux contrats de locations) se présentent comme suit:

Coût		Terrains et bâtiments	Réseau de distribution	Équipements	Autres	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>153.087</b>	<b>6.262.746</b>	<b>160.113</b>	<b>2.453</b>	<b>6.578.399</b>
Acquisitions		23.029	181.758	6.910		211.697
Cessions/désaffectations		(9)	(39.223)	(2.499)		(41.731)
Reprise du réseau à Gaselwest		383	99.290	0		99.673
Autres				25		25

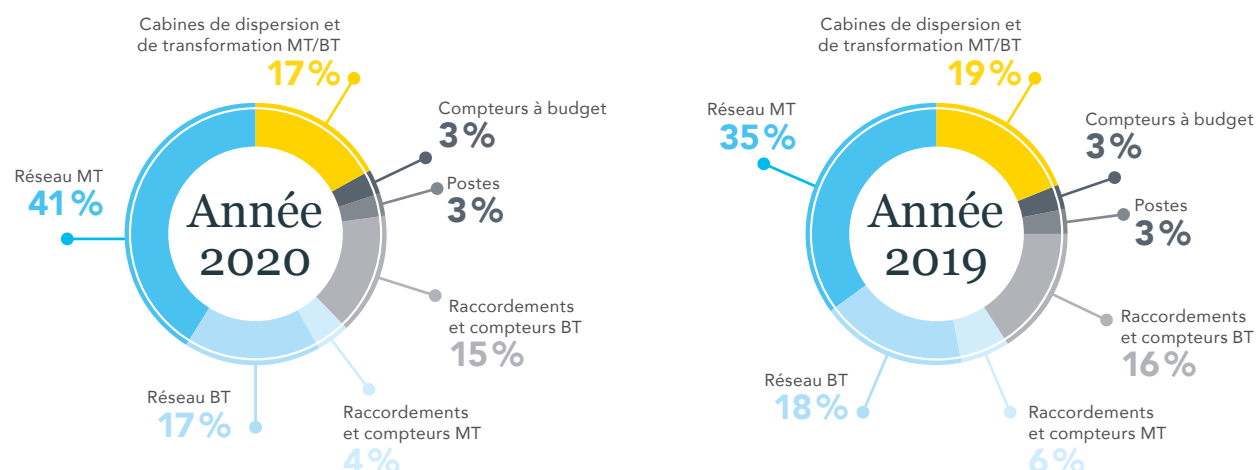
Coût		Terrains et bâtiments	Réseau de distribution	Équipements	Autres	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>176.490</b>	<b>6.504.571</b>	<b>164.549</b>	<b>2.453</b>	<b>6.848.063</b>
Acquisitions		9.037	190.668	10.075		209.780
Cessions/désaffectations		(1.512)	(30.503)	(2.525)		(34.540)
Autres			10	(10)		0
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>184.015</b>	<b>6.664.746</b>	<b>172.089</b>	<b>2.453</b>	<b>7.023.303</b>

Amortissements et réductions de valeur cumulées		Terrains et bâtiments	Réseau de distribution	Équipements	Autres	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>(41.763)</b>	<b>(2.420.847)</b>	<b>(121.931)</b>	<b>(1.812)</b>	<b>(2.586.353)</b>
Charges de dépréciation		(2.660)	(154.935)	(8.103)	(25)	(165.723)
Cessions/désaffectations		0	39.223	2.484		41.707
Reprise du réseau à Gaselwest		(8)	(35.850)	0		(35.858)
Autres				(25)		(25)
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>(44.431)</b>	<b>(2.572.409)</b>	<b>(127.575)</b>	<b>(1.837)</b>	<b>(2.746.252)</b>
Charges de dépréciation		(3.049)	(152.449)	(10.406)	(25)	(165.929)
Cessions/désaffectations		1.084	30.503	2.521		34.108
Autres				0		0
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>(46.396)</b>	<b>(2.694.355)</b>	<b>(135.460)</b>	<b>(1.862)</b>	<b>(2.878.073)</b>
<b>Comptabilisé au coût historique</b>		<b>137.619</b>	<b>3.970.391</b>	<b>36.629</b>	<b>591</b>	<b>4.145.230</b>

Les investissements de 2020, comme les années précédentes, sont principalement liés à notre réseau de distribution gaz et électricité pour un montant de 188 M€ sur des investissements totaux de 210 M€ (contre 182 M€ liés au réseau de distribution sur des investissements totaux de 212 M€ hors reprise de réseau en 2019).

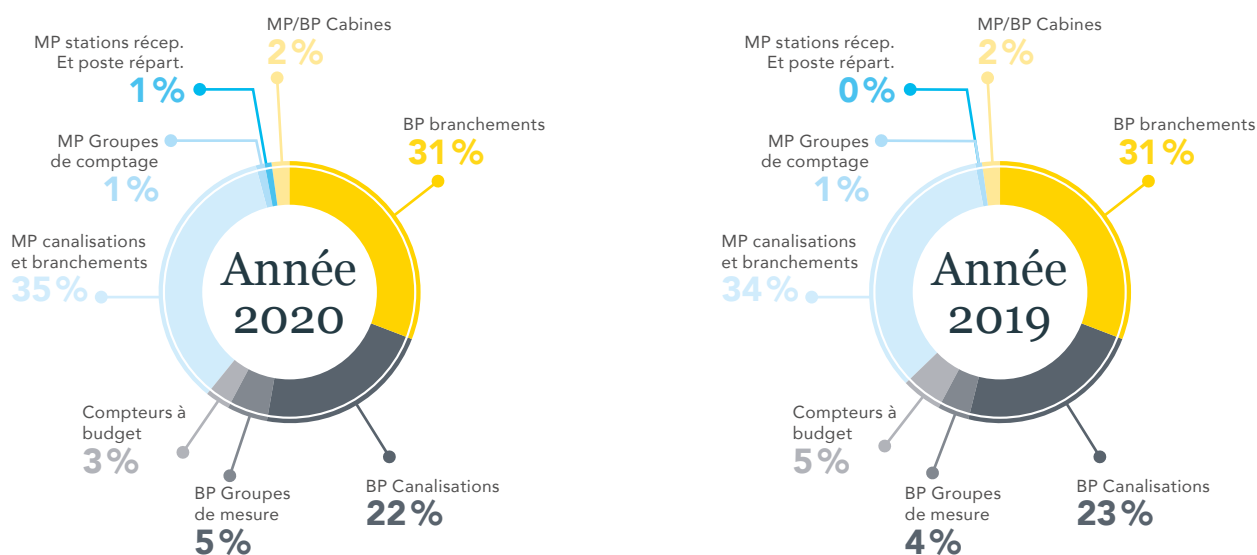
Les investissements en réseau de distribution de l'année sont composés de :

- **En électricité** : de remplacement d'équipements (76 %) et d'extensions de réseaux et d'installations de nouvelles cabines (24 %) pour un montant total de 112 M€ (111 M€ en 2019) :





- **En gaz**: de travaux d'assainissement du réseau (49%) et d'extensions du réseau existant (51%) pour un montant total de 76 M€ (70 M€ en 2019).



#### Montants des engagements pour l'acquisition d'immobilisations corporelles (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Réseau de distribution électricité	45.150	46.365
Réseau de distribution gaz	11.901	13.712
Bâtiments & équipements	4.165	2.374
Matériel roulant	453	137
	<b>61.669</b>	<b>62.588</b>

## 2. Immobilisations corporelles: droits d'utilisation

Les droits d'utilisation liés à des immobilisations corporelles découlent de contrats de location entrant dans le champ d'application de la norme IFRS 16 - *Contrats de location* (voir point A.8 des méthodes comptables). En décembre 2020, le détail des droits d'utilisation se présente comme suit:

#### Coût

		Bâtiments	Fibres optiques	Véhicules	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>3.489</b>	<b>4.468</b>	<b>3.360</b>	<b>11.317</b>
Acquisitions/exercice d'options		2.793	2.723	1.228	6.745
Résiliation de contrats/exercice d'options		0	0	(43)	(43)
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>6.282</b>	<b>7.191</b>	<b>4.544</b>	<b>18.018</b>
Acquisitions/exercice d'options		1.908	0	1.256	3.164
Résiliation de contrats/exercice d'options		(270)	0	(121)	(391)
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>7.921</b>	<b>7.191</b>	<b>5.679</b>	<b>20.791</b>



## Amortissements et réductions de valeur cumulées

		Bâtiments	Fibres optiques	Véhicules	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Charges d'amortissement		(1.578)	(774)	(1.188)	(3.540)
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>(1.578)</b>	<b>(774)</b>	<b>(1.188)</b>	<b>(3.540)</b>
Charges d'amortissement		(1.562)	(774)	(1.338)	(3.674)
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>(3.140)</b>	<b>(1.548)</b>	<b>(2.526)</b>	<b>(7.214)</b>

L'amortissement des droits d'utilisation d'actifs est réalisé sur la plus faible période, soit de la durée du contrat, soit la durée de vie économique de l'actif en location.

Au cours de 2020, ORES s'est engagée dans de nouveaux contrats de location de bâtiments (dont certains avec des

options d'achat) ainsi que de véhicules. De même, conformément à la nouvelle norme, le Groupe a reconsidéré l'exercice des options d'extension, de renouvellement ou de résiliation des contrats de location afin de déterminer la valeur des droits d'utilisation.

## Note 10 – Actifs financiers (en k€)

	Non courant		Courant	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du compte de résultats</b>				
Instruments de capitaux propres non cotés	17	17		
Instruments de capitaux propres cotés - Sicav et stock-options			2.768	2.724
Instruments financiers dérivés	2.287	3.420		
	<b>2.304</b>	<b>3.437</b>	<b>2.768</b>	<b>2.724</b>
<b>Actifs financiers au coût amorti</b>				
Créances commerciales			129.654	135.172
Autres créances	20.364	17.634	98.322	64.140
	<b>20.364</b>	<b>17.634</b>	<b>227.976</b>	<b>199.312</b>
	<b>22.668</b>	<b>21.071</b>	<b>230.744</b>	<b>202.036</b>

Les autres créances courantes se composent essentiellement des acomptes sur dividendes payés en 2020 dont le montant totalise 61 M€ (voir note 11).

Concernant les instruments financiers dérivés et leur variation en 2020, nous vous renvoyons à la note 27.

La juste valeur des créances commerciales et autres créances est présumée égale à leur valeur comptable.



## Note 11 – Créances commerciales, autres créances et actifs d'impôts courants (en k€)

	Non courant		Courant	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Autres actifs non courants</b>				
Actifs financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du compte de résultats	2.304	3.437	2.768	2.724
	<b>2.304</b>	<b>3.437</b>	<b>2.768</b>	<b>2.724</b>
<b>Autres créances</b>				
Dividende intérimaire			61.018	56.504
TVA			1.615	1.217
Obligations de service public (OSP)	6.479	6.729	0	0
Autres	13.884	10.905	9.439	7.489
Tarif prosumer			27.253	0
Réductions de valeur sur autres créances			(1.003)	(1.070)
	<b>20.364</b>	<b>17.634</b>	<b>98.322</b>	<b>64.140</b>
	<b>22.668</b>	<b>21.071</b>	<b>101.090</b>	<b>66.864</b>
<b>Créances commerciales</b>				
Distribution			104.554	107.811
Actifs de contrats (Distribution)			20.986	19.071
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.540</b>	<b>126.882</b>
Obligations de service public (OSP)			46.705	54.248
Passifs de contrats (OSP)			(10.834)	(12.110)
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.871</b>	<b>42.138</b>
Passifs de contrats de construction			(20.929)	(15.468)
Autres			28.780	33.903
Réductions de valeur sur créances commerciales			(39.608)	(52.283)
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>129.654</b>	<b>135.172</b>
<b>Actifs d'impôts courants</b>				
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.326</b>	<b>16.388</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.326</b>	<b>16.388</b>
	<b>22.668</b>	<b>21.071</b>	<b>247.070</b>	<b>218.424</b>

Le niveau des créances commerciales est en baisse par rapport à l'année 2019 (-5,5 M€).

Cela s'explique par une diminution des obligations de service public (OSP) principalement due à deux éléments de l'année 2020.

D'une part, nous avons procédé au cours du premier trimestre à un nettoyage exceptionnel d'anciennes créances relatives aux OSP, se traduisant par la mise en irrécouvrable de vieilles créances prescrites et non vendables (compensée en partie par une reprise de réduction de valeur). Pour le second semestre 2020, nous avons vendu une partie de nos créances à diverses sociétés de recouvrement, ayant pour conséquence une diminution de notre encours de 4,2 M€.

D'autre part, au printemps 2020, l'adoption par le Gouvernement wallon de mesures d'aide spécifiques pour les clients alimentés par des compteurs à budget a eu pour conséquence l'arrêt des

poses de compteurs à budget à partir du premier confinement jusqu'à la fin de l'année.

Les autres créances, quant à elles, sont en forte augmentation de 34 M€ essentiellement due à la comptabilisation d'une créance à recevoir envers la Région wallonne relative au tarif prosumer non perçu par ORES durant les 9 premiers mois de l'année. En effet, ce tarif n'ayant pu être facturée par ORES Assets, le Gouvernement wallon s'est engagé à rembourser le manque à gagner des 9 premiers mois de l'année aux GRD wallons.

Depuis octobre 2020, la tarification des prosumers est appliquée et facturée par ORES Assets aux clients prosumers (via leur fournisseur d'énergie) mais est ensuite remboursée par ORES pour le compte de la Région wallonne. En effet, la Région wallonne reverse à ORES les montants facturés selon les conditions fixées par le décret y relatif.

#### Actifs financiers et autres créances qui ne sont pas dépréciés

	Créances commerciales		Autres créances & actifs d'impôts	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Non échu	110.987	103.748	132.883	97.482
	<b>110.987</b>	<b>103.748</b>	<b>132.883</b>	<b>97.482</b>

#### Mouvements dans la provision liée aux réductions de valeur

	Créances commerciales		Autres créances & actifs d'impôts	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Au 1 <sup>er</sup> janvier	52.283	51.953	1.070	1.581
Réductions de valeur comptabilisées	6.683	3.049	210	273
Reprise liée aux communes ex-Gaselwest	0	37	0	0
Reprises de réductions de valeur	(19.358)	(2.756)	(277)	(784)
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>39.608</b>	<b>52.283</b>	<b>1.003</b>	<b>1.070</b>

#### Provisions pour réductions de valeur

	31/12/2020	31/12/2019
État de la situation financière	(40.611)	(53.353)
État du résultat global	(5.955)	(6.942)

La crise sanitaire n'a pas eu un impact significatif sur le pourcentage de recouvrement de créances en 2020.

## Actifs financiers et autres créances qui sont dépréciés

	Balance 31/12/2020 Base réduction valeur	Taux moyen de pertes de crédit attendues	Perte attendue
Jusqu'à 90 jours	2.234	45 %	1.013
Entre 91 et 180 jours	5.443	32 %	1.764
Entre 181 et 270 jours	3.465	36 %	1.233
Entre 271 et 360 jours	3.638	43 %	1.576
Entre 361 et 720 jours	11.857	46 %	5.494
Supérieur à 720 jours	34.769	85 %	29.531
	<b>61.406</b>		<b>40.611</b>

	Balance 31/12/2019 Base réduction valeur	Taux moyen de pertes de crédit attendues	Perte attendue
Jusqu'à 90 jours	13.210	22 %	2.893
Entre 91 et 180 jours	5.120	38 %	1.969
Entre 181 et 270 jours	4.963	48 %	2.379
Entre 271 et 360 jours	3.017	47 %	1.419
Entre 361 et 720 jours	11.960	56 %	6.703
Supérieur à 720 jours	48.853	78 %	37.990
	<b>87.123</b>		<b>53.353</b>

## Note 12 – Stocks (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Matières premières et fournitures	51.135	42.935
<b>Total brut</b>	<b>51.135</b>	<b>42.935</b>
Réductions de valeur	0	0
Reprises de réductions de valeur	0	0
	<b>51.135</b>	<b>42.935</b>
Montant des stocks comptabilisés à titre de charge au cours de l'exercice (coût des ventes)	8.439	7.200

À la fin de 2020, la valeur des stocks a augmenté de 8,1 M€, pour diverses raisons liées à la crise sanitaire mondiale :

- commandes de transformateurs et de disjoncteurs reçues en 2020 qui n'ont pu être placés comme prévu ;

- matériel reçu dans le cadre du remplacement des luminaires par les lampes LED (conformément à l'Arrêté du Gouvernement wallon du 14 septembre 2017) n'ayant pu être placé suivant le planning prévu.

Ajoutons encore que suite à l'annonce de la fin de la production des compteurs à budget électricité, afin de faire face aux obligations de service public, un stock a dû être constitué en 2020.

## Note 13 – Trésorerie et équivalents de trésorerie (en k€)

Trésorerie et équivalents de trésorerie pour le tableau de flux de trésorerie

	31/12/2020	31/12/2019
Trésorerie	36.910	45.150
Dépôts à terme	35.871	72.650
	<b>72.781</b>	<b>117.800</b>

La diminution de 45 M€ de la trésorerie est expliquée principalement par la diminution des dépôts à terme.

## Note 14 – Capital

### 1. Nombre de parts

		ORES Assets		
		Parts A	Parts R	TOTAL
<b>Balance d'ouverture</b>	<b>2019</b>	<b>50.537.909</b>	<b>2.330.310</b>	<b>52.868.219</b>
Augmentation de capital (reprise des communes antérieurement de Gaselwest)		784.090	0	784.090
Incorporation des réserves disponibles		5.622.626	0	5.622.626
Conversion parts R en parts A		9.377.362	(2.330.310)	7.047.052
<b>Balance d'ouverture</b>	<b>2020</b>	<b>66.321.987</b>	<b>0</b>	<b>66.321.987</b>
Augmentation de capital		0	0	0
Remboursement de capital		0	0	0
<b>Balance de clôture</b>	<b>2020</b>	<b>66.321.987</b>	<b>0</b>	<b>66.321.987</b>

## 2. Capital souscrit (en k€)

		ORES Assets		
		Parts A	Parts R	TOTAL
<b>Balance d'ouverture</b>	<b>2019</b>	<b>479.997</b>	<b>233.031</b>	<b>713.028</b>
Augmentation de capital (reprise des communes antérieurement de Gaselwest)		14.327	0	14.327
Incorporation des réserves disponibles		139.725	0	139.725
Conversion parts R en parts A		233.031	(233.031)	0
<b>Balance d'ouverture</b>	<b>2020</b>	<b>867.080</b>	<b>0</b>	<b>867.080</b>
Augmentation de capital		0	0	0
Incorporation des réserves disponibles		384	0	384
Remboursement de capital		0	0	0
<b>Balance de clôture</b>	<b>2020</b>	<b>867.464</b>	<b>0</b>	<b>867.464</b>
				Dont
				Apports disponibles
				866.931
				Apports indisponibles
				533

## 3. Dividende par part (en k€)

		ORES Assets		
		Parts A	Parts R	TOTAL
Dividendes approuvés par l'Assemblée générale	2019	77.743	7.484	85.227
Dividende par part		1,54	3,21	1,61
Dividendes approuvés par l'Assemblée générale	2020	70.080	-	70.080
Dividende par part		1,06	-	1,06

Les dividendes de la période approuvés par l'Assemblée générale (AG) sont versés en deux parties par le Groupe : un acompte est d'abord distribué durant l'année précédant l'approbation du

dividende par l'AG et le solde est ensuite versé durant l'année de l'approbation du dividende par l'Assemblée générale.

Par conséquent, le montant des dividendes repris dans le tableau consolidé des flux de trésorerie est composé de :

	2020	2019
Montant du solde sur dividendes de l'année N-1 payé par le Groupe en année N (y inclus le précompte mobilier y relatif)	13.576	36.765
Montant de l'acompte sur dividendes de l'année N payé par le Groupe en année N.	61.018	56.504
	<b>74.594</b>	<b>93.269</b>

### Informations supplémentaires

Les droits et les obligations attachés aux parts sont régis par les dispositions du Code de la démocratie locale et de la décentralisation, par le Code des sociétés et des associations, ainsi que par les statuts du GRD.

Suite à la modification de la forme de la société après l'entrée en vigueur du nouveau Code des sociétés et

des associations, le capital d'ORES Assets est à présent comptabilisé comme « Apports disponibles » à hauteur de 866,9 M€ et « Apports indisponibles » à hauteur de 533 k€. Le Groupe a profité également de cette modification pour incorporer sa réserve légale en apports indisponibles pour un montant de 384 k€. Ces montants sont toujours présentés comme « capital » dans les comptes IFRS, dans un souci de continuité.

	SOLDE AU 31/12/2020	SOLDE AU 31/12/2019
Apports indisponibles	533	149
Apports disponibles	866.931	866.931
	<b>867.464</b>	<b>867.080</b>

### Note 15 – Emprunts (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Non garantis - Non courant</b>		
Prêts bancaires	1.574.600	1.438.531
Emprunts obligataires	278.519	568.532
Autres	6.589	5.583
	<b>1.859.708</b>	<b>2.012.646</b>
<b>Non garantis - Courant</b>		
Prêts bancaires	94.446	195.122
Billets de trésorerie - Placements privés	0	82.062
Emprunts obligataires	300.196	9.596
Autres	571	1.531
	<b>395.213</b>	<b>288.312</b>
<b>Total des dettes financières</b>	<b>2.254.921</b>	<b>2.300.957</b>

La diminution des dettes financières en 2020 de 46 M€ s'explique principalement par le fait que le Groupe a :

d'une part :

- contracté de nouveaux emprunts bancaires pour un montant de 130 M€ ; et
- effectué un tirage de 100 M€ auprès de la BEI dans le cadre de son programme de financement conclu en

2017. Rappelons que suite à l'obtention par le Groupe de la mise en place d'une ouverture de crédit de 550 M€ auprès de la BEI, sur laquelle un premier tirage en 2017 d'un montant de 150 M€ avait été réalisé, un second tirage de 100 M€ a de nouveau été réalisé fin 2018 et un troisième tirage de 100 M€ en 2019. Ce financement permettra de couvrir près de 50% de nos besoins d'investissements liés à la transformation et à



la modernisation des réseaux pour les cinq prochaines années suivant son obtention.

d'autre part:

- continué à rembourser les échéances à court terme de ses emprunts bancaires pour 195 M€;
- remboursé la totalité des billets de trésorerie à court terme qui venaient à échéance en 2020 pour 82 M€.

#### Lexique des termes utilisés pour la segmentation des emprunts

**Taux fixe ajustable :** emprunt dont le taux est fixé pour une certaine période supérieure à l'année et comprise dans la durée de remboursement de la dette. Au terme de cette période, le taux est revu en fonction de l'évolution du marché.

**Taux variable couvert :** emprunt à taux variable couvert par un produit de couverture de type swap, collar ou cap.

*Les remboursements sont prévus comme suit (par échéance et type de taux en k€)*

31/12/2020	Taux fixe	Taux fixe ajustable	Taux variable	Taux variable couvert	TOTAL
Endéans l'année	333.425	264	249	61.275	395.213
>1 et <3 ans	195.684	528	427	147.300	343.939
>3 et <5 ans	82.990	264	319	210.845	294.418
>5 et <15 ans	677.560	-	530	164.673	842.763
>15 ans	378.588	-	-	-	378.588
	<b>1.668.247</b>	<b>1.056</b>	<b>1.525</b>	<b>584.093</b>	<b>2.254.921</b>

31/12/2019	Taux fixe	Taux fixe ajustable	Taux variable	Taux variable couvert	TOTAL
Endéans l'année	149.997	264	7.597	129.494	287.352
>1 et <3 ans	428.536	528	5.123	116.243	550.430
>3 et <5 ans	89.895	528	4.979	193.413	288.814
>5 et <15 ans	529.368	-	1.580	274.436	805.384
>15 ans	368.977	-	-	-	368.977
	<b>1.566.773</b>	<b>1.319</b>	<b>19.280</b>	<b>713.586</b>	<b>2.300.957</b>

*Les remboursements sont prévus comme suit (par échéance et par nature)*

31/12/2020	Billets de trésorerie à court terme	Prêts bancaires	Placements privés	Obligations	Autres	Total
Endéans l'année	-	94.446	-	300.196	571	395.213
>1 et <3 ans	-	342.708	-	-	1.231	343.939
>3 et <5 ans	-	293.187	-	-	1.231	294.418
>5 et <15 ans	-	842.763	-	-	-	842.763
>15 ans	-	95.942	-	278.519	4.127	378.588
	-	<b>1.669.046</b>	-	<b>578.715</b>	<b>7.160</b>	<b>2.254.921</b>

31/12/2019	Billets de trésorerie à court terme	Prêts bancaires	Placements privés	Obligations	Autres	Total
Endéans l'année	-	195.122	82.062	9.596	571	287.352
>1 et <3 ans	-	259.635	-	289.651	1.143	550.430
>3 et <5 ans	-	287.671	-	-	1.143	288.814
>5 et <15 ans	-	801.127	-	-	4.257	805.384
>15 ans	-	90.096	-	278.881	-	368.977
	-	<b>1.633.653</b>	<b>82.062</b>	<b>578.128</b>	<b>7.114</b>	<b>2.300.957</b>

Tous les emprunts sont contractés en euros.

#### Résumé des principaux emprunts (y compris les taux d'intérêt – en k€)

	Valeur comptable		Emprunt				Couverture				Taux d'intérêt à la clôture 2020, après couverture
	31/12/2020	31/12/2019	Montant initial	Durée résiduelle (années)	Taux fixe / variable	Taux d'intérêt à la clôture 2020	Instrument de couverture	Notionnel résiduel	Juste valeur	Durée résiduelle (années)	
MP 2008	40.768	45.864	101.920	8	Variable	0,261 %	CAP 1 % (1) et 0,9 % (2)	40.768	(37)	2 (1) et 8 (2)	0,26 %
KP 2008	6.718	8.818	41.990	8	Variable	0,32 %	CAP 1 %	6.718	(1)	4	0,32 %
FP50 2008	184.405	204.894	409.789	9	Variable	0,311 % à 0,321 %	CAP à 0,8-1 %	179.416	(319)	5 à 9	0,311 % à 0,321 %
Emprunt obligataire contracté en 2012	290.600	290.600	290.600	<1	Fixe	Taux fixe à 4 %					
Emprunt obligataire contracté en 2014	80.000	80.000	80.000	24	Fixe	Taux fixe à 4 %					
Emprunt obligataire contracté en 2015	100.000	100.000	100.000	24	Fixe	Taux fixe à 3 %					
Emprunt obligataire contracté en 2015	100.000	100.000	100.000	24	Fixe	Taux fixe à 2,85 %					
SEDILEC_1	7.500	10.000	50.000	3	Fixe	Taux fixe à 0,184 %					
SEDILEC_2	17.900	21.480	71.600	5	Fixe	Taux fixe à 1,061 %					
SEDILEC_3	5.550	6.475	18.500	6	Fixe	Taux fixe à 1,392 %					
SEDILEC_4	9.335	10.668	26.670	7	Fixe	Taux fixe à 0,55 %					
IEH_2	5.475	7.300	36.500	3	Fixe	Taux fixe à 0,03 %					

	Valeur comptable		Emprunt				Couverture				
	31/12/2020	31/12/2019	Montant initial	Durée résiduelle (années)	Taux fixe / variable	Taux d'intérêt à la clôture 2020	Instrument de couverture	Notionnel résiduel	Juste valeur	Durée résiduelle (années)	Taux d'intérêt à la clôture 2020, après couverture
IEH_6	9.153	10.460	26.150	7	Variable	-0,423%	OPTION 1%	9.153	196	7	
IEH_2006	5.193	6.059	17.310	6	Variable	-0,433%	CAP 1%	5.193	0	2	
IGH_2	5.075	6.525	29.000	3	Fixe	Taux fixe à 0,02%					
IGH_4	11.249	12.856	32.140	7	Variable	-0,423%	OPTION 1%	11.249	241	7	
IGH_2006	6.378	7.441	21.260	6	Variable	-0,203%	SWAP	6.378	611	6	Taux fixe à 2,2%
INTERLUX_2	6.275	7.530	25.100	5	Fixe	Taux fixe à 2,5%					
IDEG_2	9.600	11.520	38.400	5	Fixe	Taux fixe à 3,5%					
Emprunt auprès de la BEI 100	100.000	100.000	100.000	18	Fixe	Taux fixe à 1,365%					
Emprunt auprès de la BEI 150	150.000	150.000	150.000	17	Fixe	Taux fixe à 1,115%					
Emprunt auprès de la BEI 50	50.000	50.000	50.000	19	Fixe	Taux fixe à 0,467%					
Emprunt auprès de la BEI 50	50.000	50.000	50.000	19	Fixe	Taux fixe à 0,467%					
Emprunt auprès de la BEI 100	100.000	0	100.000	20	Fixe	Taux fixe à 0,244%					
Emprunt MEC ORES 2018 Lot 1	50.000	50.000	50.000	2	Fixe	Taux fixe à 0,244%					
Emprunt MEC ORES 2018 Lot 2	30.000	30.000	30.000	3	Fixe	Taux fixe à 0,499%					
MP ORES 2016 - Lot 1	40.000	40.000	40.000	3	Variable	0,35%	SWAP	40.000	1.279	3	Taux fixe à 0,42%
MP ORES 2016 - Lot 2	50.000	50.000	50.000	4	Variable	0,37%	SWAP	50.000	2.101	4	Taux fixe à 0,54%
MP ORES 2016 - Lot 3	30.000	30.000	30.000	5	Variable	0,40%	SWAP	30.000	1.870	5	Taux fixe à 0,66%
MP ORES 2016 - Lot 4	30.000	30.000	30.000	5	Variable	0,31%	CAP 0,5% (1) et 0,9% (2)	30.000	(3)	1,5 (1) et 5 (2)	
MP ORES 2017 - Lot 2	45.000	45.000	45.000	2	Fixe	Taux fixe à 0,507%					



	Valeur comptable		Emprunt				Couverture				
	31/12/2020	31/12/2019	Montant initial	Durée résiduelle (années)	Taux fixe / variable	Taux d'intérêt à la clôture 2020	Instrument de couverture	Notionnel résiduel	Juste valeur	Durée résiduelle (années)	Taux d'intérêt à la clôture 2020, après couverture
MP ORES 2017 - Lot 3	40.000	40.000	40.000	6	Fixe	Taux fixe à 1,051 %					
MP ORES 2017 - Lot 4	40.000	40.000	40.000	7	Fixe	Taux fixe à 1,169 %					
MEC.ORES.2019-Lot1	50.000	50.000	50.000	5	Fixe	Taux fixe à 0,459 %					
MEC.ORES.2019-Lot2	40.000	40.000	40.000	6	Fixe	Taux fixe à 0,524 %					
MEC.ORES.2019-Lot3	30.000	30.000	30.000	8	Fixe	Taux fixe à 0,52 %					
MEC.ORES.2019-Lot4	30.000	30.000	30.000	8	Fixe	Taux fixe à 0,717 %					
MEC.ORES.2019-NOV	45.000	45.000	45.000	9	Fixe	Taux fixe à 0,708 %					
MEC.ORES.2020-Lot1	24.000	0	24.000	10	Fixe	Taux fixe à 0,347 %					
MEC.ORES.2020-Lot2	36.000	0	36.000	12	Fixe	Taux fixe à 0,419 %					
MEC.ORES.2020-Lot3-30mios	30.000	0	30.000	15	Fixe	Taux fixe à 0,44 %					
MEC.ORES.2020-Lot4-	40.000	0	40.000	8	Fixe	Taux fixe à 0,376 %					
	<b>2.031.174</b>	<b>1.848.490</b>	<b>2.646.929</b>				<b>408.875</b>	<b>5.938</b>			

Les contrats d'emprunts bancaires classiques du Groupe, à l'exception de l'emprunt BEI, ne sont pas soumis à des covenants spécifiques (ratios, etc.).

L'emprunt BEI est soumis à 3 ratios sur la base des comptes consolidés établis sous le référentiel belge (BGAAP):

- EBITDA/service de la dette égal ou supérieur à 1,3;
- dette nette/fonds propres inférieur ou égal à 1,5;
- fonds propres/total bilantaire consolidé supérieur ou égal à 0,3.

Ces trois ratios sont respectés par le Groupe à fin 2020.

Concernant les emprunts obligataires, le Groupe doit maintenir un ratio de 30% des fonds propres par rapport au total bilantaire tant au niveau statutaire d'ORES Assets qu'au niveau consolidé en normes belges. Ce ratio fait partie intégrante des statuts d'ORES Assets (voir à ce sujet la gestion du capital à l'annexe 30).



## Note 16 – Autres passifs financiers (en k€)

	Non courant		Courant	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Passifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultats</b>				
Instruments dérivés - swaps	5.861	5.374	147	703
	<b>5.861</b>	<b>5.374</b>	<b>147</b>	<b>703</b>
<b>Passifs financiers évalués au coût amorti (hors emprunts)</b>				
Dettes commerciales			166.730	157.069
Obligations locatives	10.813	11.252	2.781	3.225
Autres dettes	41	463	60.847	54.660
	<b>10.854</b>	<b>11.715</b>	<b>230.358</b>	<b>214.954</b>
	<b>16.715</b>	<b>17.089</b>	<b>230.505</b>	<b>215.657</b>

### Dettes commerciales

La juste valeur des dettes commerciales correspond à leur valeur comptable.

	31/12/2020	31/12/2019
Période de crédit moyenne pour les dettes commerciales (en jours)	50	50

## Note 17 – Autres dettes et autres passifs (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Sécurité sociale et autres taxes	12.105	11.646
Avantages au personnel à court terme et provisions liées	38.862	35.770
Charges à payer	219	688
Produits reportés	735	146
Instruments dérivés - swaps	6.008	6.077
Obligations locatives	13.594	14.477
Autres	12.723	11.474
	<b>84.246</b>	<b>80.278</b>
Parmi lesquels: non courant	16.715	17.089
Parmi lesquels: courant	67.531	63.190

L'augmentation des avantages au personnel à court terme trouve son origine principalement de l'augmentation des primes et bonus.

Pour une explication plus détaillée des provisions pour pensions et des avantages au personnel à court terme qui font également partie intégrante de ce poste, voir les notes 19 et 20. Pour une explication plus détaillée des instruments dérivés, voir la note 27.

Des explications additionnelles sur les obligations locatives sont disponibles au niveau de la note 21.

## Note 18 – Provisions (en k€)

	31/12/2020	31/12/2019
Dépollution	3.789	3.789
Autres	46.362	51.590
	<b>50.151</b>	<b>55.379</b>
Parmi lesquelles: courant		
Parmi lesquelles: non courant	50.151	55.379

Mouvements dans les provisions (hors avantages au personnel) 2020	Dépollution	Autres	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier	3.789	51.590	55.379
Provisions supplémentaires comptabilisées	-	13.544	13.544
Montant utilisé durant l'exercice	-	(1.700)	(1.700)
Montant repris durant l'exercice	-	(17.072)	(17.072)
Transfert	-	-	-
<b>À la fin de l'exercice</b>	<b>3.789</b>	<b>46.362</b>	<b>50.151</b>
Parmi lesquels: courant	-	-	-
Parmi lesquels: non courant	3.789	46.362	50.151

Mouvements dans les provisions (hors avantages au personnel) 2019	Dépollution	Autres	Total
Au 1 <sup>er</sup> janvier	3.654	50.376	54.030
Provisions supplémentaires comptabilisées	-	1.768	1.768
Montant utilisé durant l'exercice	-	(90)	(90)
Montant repris durant l'exercice	-	(330)	(330)
Transfert	135	(135)	-
<b>À la fin de l'exercice</b>	<b>3.789</b>	<b>51.590</b>	<b>55.379</b>
Parmi lesquels: courant	-	-	-
Parmi lesquels: non courant	3.789	51.590	55.379

Des provisions sont constituées dès lors que le Groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé et qu'il est probable que le Groupe soit tenu d'éteindre

cette obligation dont le montant doit par ailleurs pouvoir être estimé de manière fiable.

## Dépollution

La mise en œuvre du décret du 5 décembre 2008 relatif à la gestion des sols (Décret Sol) pourrait justifier certaines dépenses liées à l'assainissement de certains sites pollués. Dans ce contexte, le Groupe prend les mesures appropriées en matière de prévention des pollutions de sol et d'informations quant à l'existence d'une pollution. Des provisions sont alors constituées à cet égard.

Cinq sites ont fait l'objet d'une étude d'orientation en 2012 ayant démontré l'existence de pollution dépassant les seuils fixés par le Décret Sol. En application de l'article cinq de ce décret, le Groupe a notifié l'administration et les communes concernées de cette pollution et a constitué des provisions se basant sur les estimations établies par l'expert indépendant en charge de l'étude susnommée.

## Autres

Compte tenu de ses activités, le Groupe est également exposé à des risques juridiques. Les provisions pour litiges sont dès lors régulièrement mises à jour en concertation avec le département juridique du Groupe. Les provisions constituées correspondent à la meilleure estimation de la sortie de ressources considérées comme probables par le Groupe.

Ces provisions concernent principalement des litiges avec des fournisseurs (siège, projet IT Smart Metering...).

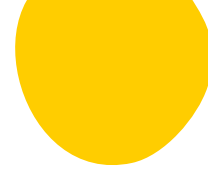
Pour rappel, depuis 2015, des provisions ont également été constituées pour faire face à des obligations réglementaires. En effet, un décret publié par le Gouvernement wallon nous impose une vectorisation des plans du réseau. Le décret Impétrants de 2009, adapté en novembre 2013, et la mise en place par la Région wallonne de la plateforme POWALCO implique donc une vectorisation du réseau, soit la transformation de schémas papiers en schémas sur support informatique dans un délai de 10 ans.

En 2020, le Groupe a revu la situation des litiges tout en estimant le risque financier lié. La baisse des provisions pour 5,2 M€ s'explique essentiellement par :

- des ajustements additionnels des provisions déjà comptabilisées pour 3,6 M€ suite à l'obtention de nouvelles informations ;
- la constatation de nouvelles provisions pour 1,4 M€ sur des litiges relatifs au nouveau siège ;
- une reprise sur provision pour 8,5 M€ suite à la prononciation définitive du jugement relatif à l'affaire Mercure et le paiement du montant de la réclamation par l'organisme assureur ; et
- un compromis sur un litige lié au siège qui s'est traduit par un paiement de 0,6 M€ et
- une utilisation de 1,1 M€ sur la provision relative au projet Atrias.

## Note 19 – Avantages au personnel – Général (en k€)

État de la situation financière	31/12/2020	31/12/2019
<b>Non courant</b>		
Avantages liés aux pensions - Régimes financés	(182.191)	(187.301)
Avantages liés aux pensions - Régimes non financés	9.048	9.826
Autres avantages postérieurs à l'emploi	87.573	98.979
Autres avantages à long terme	37.451	38.709
	<b>(48.119)</b>	<b>(39.787)</b>
Effet du plafond de l'actif	118.038	140.567
	<b>69.919</b>	<b>100.780</b>
<b>Courant</b>		
Rémunérations et primes	38.862	35.770
	<b>38.862</b>	<b>35.770</b>
	<b>108.781</b>	<b>136.550</b>



État du résultat global	31/12/2020	31/12/2019
Salaires	160.821	153.647
Cotisations de sécurité sociale	39.384	37.333
Charges liées aux pensions et autres avantages à long terme	14.114	15.829
Autres charges sociales	13.349	15.416
Parmi lesquelles sont incluses dans le coût des immobilisations	(82.243)	(78.972)
	<b>145.425</b>	<b>143.253</b>

Nombre moyen de personnel	31/12/2020	31/12/2019
Employés - total en équivalents temps plein	2.540	2.427

Une description des avantages au personnel figure dans les méthodes comptables (voir point 3.A.11).

Les avantages postérieurs à l'emploi comprennent principalement les avantages tarifaires et les avantages soins de santé accordés aux employés après leur retraite.

Les autres avantages à long terme comprennent principalement les primes de jubilés octroyées aux cadres et aux barémisés.

## Note 20 – Avantages au personnel – Régimes à prestations définies (en k€)

### Description des plans

#### 1. Plans de pension à prestations définies couverts par des actifs de couverture (régimes financés)

##### 1.1 Pensiobel/Elgabel

Différents plans de pension de base à prestations définies existent au sein d'ORES. Il s'agit des plans de pension Pensiobel et Elgabel, souscrits au profit des agents barémisés engagés avant le 1<sup>er</sup> janvier 2002 ainsi qu'au profit des agents cadres et de direction engagés avant le 1<sup>er</sup> mai 1999, bénéficiant du statut Gaz et Électricité. Le capital de retraite qui sera versé aux travailleurs dépend en grande partie du nombre d'années et de mois de service accomplis sous contrat de travail à l'âge légal de la retraite et du traitement de l'agent à l'âge de la retraite. En cas de décès de l'agent avant sa retraite, un capital décès sera versé à ses ayants droits ainsi qu'une rente annuelle à chaque enfant de l'agent âgé de moins de 25 ans. Ces engagements sont repris dans la partie « régimes financés ».

Suite à la publication de la loi du 18 décembre 2015 qui a modifié la loi sur les pensions complémentaires et l'interdiction de dispositions qui encouragent les départs anticipés à la retraite, le plan de pension Elgabel a été modifié avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2022 par une CCT (Convention Collective de Travail) du 1<sup>er</sup> octobre 2020 pour maintenir les avantages des engagements de pension tels qu'ils étaient initialement prévus par les CCT du secteur Gaz et Électricité. Le plan sectoriel sera transformé au 1<sup>er</sup> janvier 2022 en plan d'entreprise et le fonds de solidarité sera liquidé.

##### 1.2 Powerbel/Enerbel

Deux autres plans de pension, autrefois considérés comme à contributions définies, existent également au sein du Groupe, l'un également destiné au personnel de cadre et de direction engagé à partir du 1<sup>er</sup> mai 1999 ou ayant opté pour ce régime au 1<sup>er</sup> janvier 2007 ou au 1<sup>er</sup> janvier 2015 (Powerbel), l'autre destiné au personnel barémisé engagé depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2002 (Enerbel).

Suite au changement de la loi sur les pensions complémentaires (L.P.C. 28/4/2003 – Art. 24) entrant en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2016 et imposant dorénavant de garantir le même taux de rendement minimum sur les cotisations patronales que personnelles (nouvelle





formule basée sur le taux OLO belge avec un seuil minimum fixé à 1,75 % et un seuil maximal fixé à 3,75 %.), une réflexion au sein du groupe ORES a été initiée et a conduit à comptabiliser, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016, les plans de pension Powerbel et Enerbel comme des plans à prestations définies. Ces deux plans, qui accordent un capital de retraite déterminé par le montant des primes versées et le rendement qui leur est attribué, sont décrits ci-dessous.

### **Enerbel**

La cotisation personnelle à charge de l'employé est déterminée sur la base d'un taux par palier, égal à 0,875 % de la partie de la rémunération inférieure à un plafond fixé, majorée de 2,65 % de la partie de la rémunération excédant ce plafond. Cette cotisation est déduite mensuellement du salaire de l'employé.

Le montant des contributions patronales retraite s'élève, taxes comprises, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021 à :

*Pour les travailleurs ayant moins de 5 ans d'ancienneté :*

- **2,7563** % de la partie de la rémunération annuelle de référence T au 1<sup>er</sup> janvier, ne dépassant pas le plafond de rémunération T1 ;
- **8,2688** % de la partie de cette même rémunération T dépassant ce plafond.

Pour les travailleurs ayant au moins 5 ans et moins de 10 ans d'ancienneté :

- **2,8941** % de la partie de la rémunération annuelle de référence T au 1<sup>er</sup> janvier, ne dépassant pas le plafond de rémunération T1 ;
- **8,6822** % de la partie de cette même rémunération T dépassant ce plafond.

*Pour les travailleurs ayant au moins 10 ans d'ancienneté :*

- **3,0319** % de la partie de la rémunération annuelle de référence T au 1<sup>er</sup> janvier, ne dépassant pas le plafond de rémunération T1 ;
- **9,0957** % de la partie de cette même rémunération T dépassant ce plafond.

### **Powerbel**

La cotisation personnelle à charge de l'employé est déterminée sur la base d'un taux par palier, égale à 0 % de la partie de la rémunération inférieure à un plafond fixé, majorée de 1 % de la partie de la rémunération excédant ce plafond. Cette cotisation est déduite mensuellement du salaire de l'employé. L'allocation patronale est, quant à elle, égale à 3 % de la partie de la rémunération inférieure à un plafond fixé, majorée de 22 % de la partie de la rémunération excédant ce plafond.

Depuis 2016 (sans effet rétroactif), la « Projected Unit Credit Method » (PUC - sans projection des primes futures) est appliquée, tel que préconisée par IAS 19 pour comptabiliser ces deux plans de pension. Ils sont repris dans la rubrique des « régimes financés ».

Depuis 2017, le Groupe a décidé d'appliquer un taux distinct pour évaluer les avantages au personnel liés aux plans de pension des nouveaux statuts et liés aux avantages postérieurs à l'emploi, étant donné la durée différente de ces plans.

Les plans de pension Enerbel et Powerbel exposent l'employeur au risque d'investissement car, comme indiqué ci-dessus, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, la législation impose, pour ce type de plan, de garantir le même taux de rendement minimum sur les cotisations patronales que personnelles (basé sur le taux OLO belge avec un seuil minimum fixé à 1,75 % et un seuil maximal fixé à 3,75 %).

Jusqu'au 30 juin 2016 (Enerbel) et 30 octobre 2016 (Powerbel), les contributions des employés étaient versées à une assurance groupe (Contassur S.A. - branche 21 - capital différé sans remboursement). Depuis lors, tout comme les cotisations des employeurs, elles sont versées dans un fonds de pension qui n'offre plus aucune garantie de rendement minimum. Suite à ce changement, les réserves accumulées dans les contrats individuels d'assurance groupe ont également été transférées dans le fonds de pension avec un taux garanti de 3,25 %.

Signalons également que depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, Contassur a changé son taux d'intérêt garanti pour le porter à 0 % pour les primes annuelles nivelées et 0,5 % pour les primes uniques successives.

### 1.3 Régime par « frais généraux »

Ce régime, fermé depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1993, vise à octroyer à l'âge de la retraite une rente viagère qui s'élève à 75 % du dernier salaire pour une carrière complète sous déduction de la pension légale paritaire. En cas de décès, la rente est réversible à 60 % en faveur du conjoint survivant. Pour les orphelins, la rente est fixée à 15 % de la rente de retraite ou à 25 % pour les orphelins de père et mère (maximum trois orphelins). Ce régime a été externalisé au 1<sup>er</sup> janvier 2008 sous la forme de versements effectués vers l'OFP Elgabel ; il est à noter que pour les agents bénéficiant de ce régime et toujours actifs au 1<sup>er</sup> janvier 2007, des provisions techniques ont été constituées pour la carrière postérieure à cette date dans l'OFP Elgabel, conformément à la loi.

## 2. Plan de pension à prestations définies non couverts par des actifs de couverture (régimes non financés)

Cette rubrique comprend les avantages octroyés par le Groupe à la retraite des agents tels que le remboursement de soins de

santé et les avantages tarifaires ainsi que les engagements liés aux personnes mises en indisponibilité.

État de la situation financière	31/12/2020	31/12/2019
Valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies/régimes financés	354.028	357.175
Actifs des régimes	(536.219)	(544.476)
<b>Déficit / (surplus)</b>	<b>(182.191)</b>	<b>(187.301)</b>
Valeur actualisée des obligations au titre des autres avantages à long terme	37.637	39.154
Actifs des régimes des autres avantages à long terme	(186)	(445)
<b>Déficit / (surplus)</b>	<b>37.451</b>	<b>38.709</b>
<b>Valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies/régimes non financés</b>	<b>96.621</b>	<b>108.805</b>
Effet du plafond de l'actif	118.038	140.567
<b>Passif net découlant de l'obligation au titre des prestations définies</b>	<b>69.919</b>	<b>100.780</b>
<b>Droits au remboursement</b>	<b>(1.163)</b>	<b>(1.485)</b>

État du résultat global	31/12/2020	31/12/2019
<b>Coût des services</b>		
Coût des services rendus pour les prestations définies	16.342	15.378
Coûts des services passés pour les prestations définies (net impact Master plan)	(1.344)	-
Coût des services rendus pour les autres avantages à long terme	2.605	2.268
	<b>17.603</b>	<b>17.646</b>
<b>Intérêt net sur le passif (actif) au titre des prestations définies</b>		
Charge d'intérêt découlant de l'obligation au titre des prestations définies	2.367	6.236
Produit d'intérêt sur les actifs des régimes	(2.237)	(6.795)
Intérêt relatif à l'effet du plafond de l'actif	562	1.669
	<b>692</b>	<b>1.110</b>
<b>Intérêt net sur le passif (actif) au titre des autres avantages à long terme</b>		
Charge d'intérêt découlant de l'obligation au titre des autres avantages à long terme	164	491
Produit d'intérêt sur les actifs des régimes au titre des autres avantages à long terme	(2.001)	(7)
Intérêt relatif à l'effet du plafond de l'actif	-	-
	<b>(1.837)</b>	<b>484</b>
<b>(Produits)/charges comptabilisés au compte de résultats à l'égard des régimes à prestations définies et des autres avantages à long terme</b>	<b>16.458</b>	<b>19.240</b>

Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des prestations définies et des autres avantages long terme comptabilisés dans les autres éléments du résultat global (OCI)

(Gains)/pertes actuariels découlant des obligations au titre des prestations définies, provenant de	31/12/2020	31/12/2019
i) Modifications des hypothèses démographiques	3.066	4.838
ii) Modifications des hypothèses financières	(1.585)	45.991
iii) Ajustements découlant de l'expérience	(18.148)	(6.970)
<b>iv) Sous-total</b>	<b>(16.667)</b>	<b>43.860</b>
i) Rendement des actifs du régime hors produit d'intérêt sur les actifs du régime	3.805	(50.133)
ii) Modifications des hypothèses financières	-	0
iii) Changement de l'effet du plafond de l'actif hors intérêt y relatif	(23.092)	13.248
<b>iv) Sous-total</b>	<b>(19.287)</b>	<b>(36.885)</b>
<b>(Produits)/charges des régimes à prestations définies</b>	<b>(35.954)</b>	<b>6.975</b>

Ce résultat dégagé sur les écarts actuariels des régimes à prestations définies provient principalement de l'effet expérience ainsi que de la baisse significative des taux d'intérêt. Ceux-ci sont utilisés aussi bien pour déterminer le taux d'actualisation des obligations que le taux de rendement sur les actifs. Le rendement réel des actifs est cependant supérieur au rendement estimé.

Les actifs ont en partie augmenté par suite de l'effet du plafond de l'actif qui intervient en sens inverse à hauteur de 23 M€. Les hypothèses liées au taux de rotation du personnel ont également été revues à la baisse, générant une augmentation de l'obligation de pension à hauteur de 3 M€.

Mouvements dans la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies	31/12/2020	31/12/2019
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>465.979</b>	<b>429.124</b>
Coût des services rendus	16.342	15.378
Coûts des services passés (impact Master plan)	4.307	-
Coût d'intérêt	2.367	6.236
Cotisations des participants des régimes	1.228	1.252
<b>(Gains)/pertes actuariels provenant de:</b>		
i) Modifications des hypothèses démographiques	3.066	4.838
ii) Modifications des hypothèses financières	(1.585)	45.991
iii) Ajustements découlant de l'expérience	(18.148)	(6.970)
Acquisitions/Cessions	0	(8.894)
Avantages versés	(22.907)	(26.157)
Autre	0	2.366
Valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies/régimes financés repris de Connexio	0	2.813
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>450.649</b>	<b>465.979</b>



Mouvements dans la juste valeur des actifs des régimes	31/12/2020	31/12/2019
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>544.476</b>	<b>507.376</b>
Produit d'intérêt sur les actifs des régimes	2.237	6.795
Rendement des actifs du régime hors produit d'intérêt sur les actifs du régime	(2.985)	50.315
Écarts actuariels	(820)	(182)
Cotisations de l'employeur	5.594	9.406
Cotisations des participants des régimes	1.227	1.252
Avantages versés	(19.161)	(22.289)
Acquisitions/Cessions	-	(10.007)
Actifs des régimes repris de Connexio	-	1.811
Autres actifs repris (impact master plan)	5.651	-
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>536.219</b>	<b>544.476</b>

En 2019, les « cessions » représentent le transfert hors de l'obligation au titre de prestations définies et des actifs liés, suite à la finalisation de l'opération de financement des rentiers.

Un changement de plan, entrant en vigueur en 2022, a été conclu via une CCT (Convention Collective de Travail) datant du 1<sup>er</sup> octobre 2020 pour transformer le fonds de pension sectoriel Elgabel en fonds de pension multi employeurs (Masterplan), modifier le plan de pension et dissoudre le fonds de solidarité entre employeurs prévoyant des rentes en cas d'incapacité de travail et des rentes d'orphelin en cas de décès.

Le plan de pension n'était plus légal car il incitait à partir plus tôt en retraite, ce qui n'était plus permis pour les travailleurs affiliés

et nés après le 1<sup>er</sup> janvier 1962. Le plan de pension a donc été modifié en ce sens.

Il en découle un coût au compte de résultats de 4.307 k€.

Les engagements existants du fonds de solidarité sont transférés par employeur ainsi que les actifs respectifs. Les actifs de solidarité étant très élevés par rapport aux engagements de solidarité existants, il en résulte un produit au compte de résultats de 5.651 k€. Les couvertures du fonds de solidarité sont dissoutes pour les futurs nouveaux décès et pour les futures nouvelles incapacités de travail.

	31/12/2020	31/12/2019
Rendement réel des actifs du régime	(748)	57.110



Principales hypothèses actuarielles utilisées : pour les entités ORES	31/12/2020	31/12/2019
Taux d'actualisation sur les plans liés aux anciens statuts	0,17%	0,40%
Taux d'actualisation sur les plans liés aux nouveaux statuts	0,58%	0,79%
Taux d'actualisation sur les avantages tarifaires et soins de santé	0,56%	0,74%
Taux de rotation des anciens statuts	0,50%	0,74%
Taux de rotation des nouveaux statuts	1,50%	1,50%
Augmentation attendue des coûts médicaux (hors l'inflation)	1,00%	1,00%
Augmentation du coût moyen relatif aux réductions tarifaires	0,80%	1,72%
Taux d'inflation	0,80%	1,72%
Âge moyen de la retraite pour les anciennes conditions	63 ans	63 ans
Âge moyen de la retraite pour les nouvelles conditions	64 ans	64 ans
Table de mortalité utilisée pour les actifs	IA/BE prospective table	
Table de mortalité utilisée pour les non-actifs	IA/BE prospective table	
<b>Espérance de vie en années pour un employé prenant sa retraite à 65 ans :</b>		
Pour une personne âgée de 65 ans en date de clôture :		
- Homme	20,1	20,0
- Femme	24,0	24,0
Pour une personne âgée de 65 ans dans 20 ans :		
- Homme	22,4	22,3
- Femme	26,0	26,0
<b>Principales hypothèses actuarielles utilisées : pour Connexio</b>		
	31/12/2020	31/12/2019
Taux d'actualisation sur les plans de pension	0,62%	0,89%
Taux d'actualisation sur les avantages de soins de santé	0,64%	0,93%
Taux attendu d'augmentation des salaires - nouvelles conditions (hors inflation)	0,00%	2,27%
Taux de rotation des anciens statuts	3,00%	1,00%
Taux de rotation des nouveaux statuts	3,00%	1,50%
Augmentation attendue des coûts médicaux (hors l'inflation)	1,00%	1,00%
Taux d'inflation	0,80%	1,72%
Âge moyen de la retraite pour les anciennes conditions	65 ans	65 ans
Table de mortalité utilisée pour les actifs	IA/BE prospective table	
<b>Espérance de vie en années pour un employé prenant sa retraite à 65 ans :</b>		
Pour une personne âgée de 65 ans en date de clôture :		
- Homme	20,1	20,0
- Femme	23,8	24,0
Pour une personne âgée de 65 ans dans 20 ans :		
- Homme	22,4	22,3
- Femme	25,9	26,0



Répartition de l'obligation au titre des prestations définies par type d'avantage :	Obligation au titre des prestations définies	
	31/12/2020	31/12/2019
Avantages liés à la retraite ou en cas de décès	363.076	367.000
Autres avantages du personnel (réductions médicales et tarifaires)	87.573	98.979
	<b>450.649</b>	<b>465.979</b>

Principales catégories d'actifs du régime :	Juste valeur des actifs du régime	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>Ayant un prix de marché coté dans un marché actif</b>	<b>454.300</b>	<b>434.433</b>
Actions (Eurozone)	56.621	86.272
Actions (hors Eurozone)	113.191	120.114
Bons d'États (Eurozone)	1.843	2.273
Autres obligations (Eurozone)	182.414	146.383
Autres obligations (hors Eurozone)	100.231	79.391
<b>Sans prix de marché coté dans un marché actif</b>	<b>81.918</b>	<b>110.489</b>
Trésorerie	22.787	16.776
Biens immobiliers	7.797	13.739
Autres	51.334	79.973
	<b>536.218</b>	<b>544.922</b>

Analyse de sensibilité pour chacune des hypothèses actuarielles significatives découlant de l'obligation au titre des prestations définies	Impact sur l'obligation au titre des prestations définies	
	31/12/2020	31/12/2019
Taux d'actualisation supérieur de 0,25 %	(1.212)	(4.724)
Évolution salariale majorée de 0,1 %	3.701	3.008
Évolution des frais médicaux majorée de 1 %	6.978	6.342
Évolution du coût moyen relatif aux réductions tarifaires majorée de 0,50 %	3.187	4.177
Taux d'inflation majoré de 0,25 %	20.672	39.843
Correction d'un an appliquée aux tables de mortalité	6.373	6.188



	31/12/2020	31/12/2019
Durée moyenne pondérée de l'obligation au titre des prestations définies pour les plans liés aux anciens statuts et les autres avantages à long terme	9	9
Durée moyenne pondérée de l'obligation au titre des prestations définies pour les plans liés aux nouveaux statuts	19	19
Durée moyenne pondérée de l'obligation au titre des prestations définies pour les autres avantages postérieurs à l'emploi	10	10
Contribution attendue lors de l'exercice suivant au niveau des plans à prestations définies liés aux anciens statuts	393	2.347
Contribution attendue lors de l'exercice suivant au niveau des plans à prestations définies liés aux nouveaux statuts	4.496	5.952

Chaque année, le taux d'actualisation utilisé pour calculer les obligations de pension au regard des besoins minimaux de financement est aligné sur le taux de rendement attendu sur les actifs gérés en fonction de la politique d'investissement définie par le sponsor.

Le taux de rendement attendu est obtenu sur la base d'un taux de marché sans risque défini par les marchés financiers au moment de la clôture, sur la base d'une prime de risque liée à chaque catégorie d'investissement présent dans le portefeuille et de la volatilité y afférente.

En 2020, les taux d'actualisation, tant pour les plans de pension Elgabel et Pensiobel (qui ont une durée moyenne relativement courte due au fait que ces plans sont fermés et que les avantages sont versés sous la forme d'un capital et pas en rente), ont été réduits à 0,17% (0,40% en 2019), en ligne avec le taux de rendement des obligations à 10 ans d'entreprises de haute qualité.

Quant aux plans de pension Powerbel et Enerbel, vu qu'ils ont une durée estimée à 20 ans, le taux d'actualisation a été fixé à 0,58% (0,79% en 2019).

Finalement, les prévisions d'inflation future ont diminué de 1,72% en 2019 à 0,80% en 2020.

La plupart des bénéficiaires contribuent au financement des régimes de retraite en payant une cotisation personnelle (formule de taux progressif  $(a\%t_1 + b\%t_2)$  déduite mensuellement de leur rémunération.

Les plans de pension à prestations définies sont également financés par l'employeur via une allocation récurrente exprimée

en pourcentage du total des rémunérations des affiliés. Ce pourcentage est défini à l'aide de la méthode des coûts agrégés et est revu chaque année.

Cette méthode consiste à répartir les coûts futurs sur la période restante du plan. Les coûts sont estimés sur la base de projections tenant compte, notamment, de l'évolution salariale et de l'inflation. Les hypothèses afférentes à l'augmentation salariale, à l'inflation, à la rotation du personnel et à l'âge de départ à la retraite sont définies sur la base de statistiques dont la société dispose. Les tables de mortalité utilisées sont celles qui correspondent aux faits observés pour le plan concerné. Le taux d'actualisation est défini au regard de la stratégie d'investissement de la société. Toutes ces hypothèses sont régulièrement revues.

Notons également que l'effet du plafond de l'actif a diminué cette année ayant pour conséquence une diminution du passif net découlant de l'obligation au titre des prestations définies.

Certains événements exceptionnels tels que la modification d'un plan, le changement d'hypothèses, un degré de couverture trop faible, etc. peuvent donner lieu à des versements exceptionnels du sponsor.

## Description des risques auxquels sont confrontés les régimes à prestations définies

Les régimes à prestations définies exposent la société à des risques actuariels tels que le risque d'investissement, le risque de taux d'intérêt, le risque de longévité et le risque salarial.

### Risque d'investissement

La valeur actuelle des engagements d'un régime à prestations définies est calculée à l'aide d'un taux d'actualisation déterminé par référence à des obligations d'entreprises de haute qualité. Si le taux de rendement des actifs du plan est plus bas que le taux d'actualisation, cela engendrera un déficit au niveau du plan. Pour ce qui nous concerne, les placements ont été réalisés avec beaucoup de diversité et de manière très équilibrée (voir tableau ci-dessus).

Étant donné que les engagements liés au plan ont un horizon à long terme, le Conseil d'administration des fonds de pension considère raisonnable d'investir une partie des actifs du plan en actions afin de générer un effet de levier permettant d'améliorer la performance du fonds.

### Risque de taux d'intérêt

Une diminution des taux d'intérêt obligataires générera une augmentation des engagements du plan. Cependant, ceci sera

partiellement compensé par une augmentation du rendement des investissements obligataires du plan.

### Risque de longévité

La valeur actuelle des engagements des plans à prestations définies est calculée par référence à la meilleure estimation de la mortalité des affiliés, à la fois durant leur contrat d'emploi mais aussi après leur retraite. Une augmentation de l'espérance de vie des affiliés aux plans a pour conséquence de faire évoluer à la hausse les engagements du plan.

Depuis 2015, le groupe ORES utilise les nouvelles tables de mortalité prospectives établies par l'Institut des Actuaire en Belgique (IA/BE).

### Risque salarial

La valeur actuelle des engagements du régime à prestations définies est calculée par référence au salaire futur des affiliés du plan. Une augmentation de celui-ci aura pour conséquence une augmentation des engagements du plan.

## Note 21 – Contrats de location (preneur) (en k€)

### Obligations locatives

		Bâtiments	Fibres optiques	Véhicules	Total
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>3.489</b>	<b>4.468</b>	<b>3.360</b>	<b>11.317</b>
Charge d'intérêt sur contrats de location		98	136	124	358
Paiements de loyer		(1.739)	(859)	(1.301)	(3.899)
Nouveaux contrats/exercice d'option		2.793	2.723	1.228	6.745
Résiliation de contrats		0	0	(43)	(43)
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2019</b>	<b>4.641</b>	<b>6.469</b>	<b>3.367</b>	<b>14.477</b>
Charge d'intérêt sur contrats de location		82	122	129	333
Paiements de loyer		(1.681)	(859)	(1.449)	(3.989)
Nouveaux contrats/exercice d'option		1.908	0	1.256	3.164
Résiliation de contrats/exercice d'option		(270)	0	(121)	(391)
<b>Solde à la clôture de l'exercice</b>	<b>2020</b>	<b>4.680</b>	<b>5.732</b>	<b>3.182</b>	<b>13.594</b>

L'obligation locative est principalement relative aux biens suivants:

- la location de bâtiments administratifs;
- la location de véhicules destinés aux cadres et à la direction;

- les redevances payées pour l'utilisation de fibres optiques.

Les actifs correspondants (droits d'utilisation) sont détaillés à la note 09.



La norme IFRS 16 - *Contrats de location* précise la définition d'un contrat de location et propose certaines options. En conséquence, l'obligation locative ne concerne pas :

- les redevances payées pour les licences ou les services IT qui se trouvent hors du champ d'application de la norme ;
- les redevances de location pour les actifs de faible valeur et pour les contrats à court terme que ORES a décidé d'exclure comme autorisé par la norme. Ceci concerne principalement le contrat IT (matériel tel que pc, laptop, imprimante...).

Les options présentes dans les contrats qui ont été exercées par ORES au cours de l'exercice ont été comptabilisées comme une

augmentation de l'obligation locative (et une augmentation des actifs correspondants).

Les charges enregistrées pour les contrats qui n'entrent pas dans le champ d'application de la norme et qui sont comptabilisées directement en compte de résultats (et non comme obligation locative) sont détaillées à la note 04.

La diminution du passif locatif en 2020 résulte de l'effet net des nouveaux contrats de locations (exercices d'option d'extension ou de résiliation de contrats de location) d'une part, et des paiements de l'année d'autre part.

La maturité des paiements de loyers en principal se présente comme suit :

#### 1. Montants actualisés, tels que comptabilisés au bilan :

31/12/2020	Bâtiments	Fibres optiques	Véhicules	Total
Endéans l'année	814	750	1.217	2.781
>2 et <5 ans	3.324	2.513	1.962	7.799
>5 ans	541	2.470	2	3.014
	<b>4.680</b>	<b>5.733</b>	<b>3.181</b>	<b>13.594</b>

31/12/2019	Bâtiments	Fibres optiques	Véhicules	Total
Endéans l'année	1.262	736	1.227	3.225
>2 et <5 ans	2.790	2.638	2.134	7.562
>5 ans	589	3.095	6	3.690
	<b>4.641</b>	<b>6.469</b>	<b>3.367</b>	<b>14.477</b>

#### 2. Décaissements de trésorerie futurs - échéances de loyers (y compris intérêts) :

Les décaissements de trésorerie relatifs aux contrats de location s'élèvent en 2020 à 4 M€ dont 3,7 M€ en capital (en 2019 à 3,9 M€ dont 3,5 M€ en capital).

31/12/2020	Bâtiments	Fibres optiques	Véhicules	Total
Endéans l'année	892	859	1.319	3.070
>2 et <5 ans	3.470	2.819	2.060	8.348
>5 ans	896	2.593	2	3.492
	<b>5.258</b>	<b>6.271</b>	<b>3.381</b>	<b>14.911</b>

31/12/2019	Bâtiments	Fibres optiques	Véhicules	Total
Endéans l'année	1.803	712	1.012	3.527
>2 et <5 ans	3.496	2.737	1.705	7.938
>5 ans		4.190	1	4.192
	<b>5.299</b>	<b>7.640</b>	<b>2.719</b>	<b>15.657</b>

## Note 22 – Impôts courants (en k€)

### 1. Charge d'impôt comptabilisée dans le compte de résultats

	31/12/2020	31/12/2019
Charge d'impôt exigible pour l'exercice	61.754	69.146
Ajustements comptabilisés au cours de l'exercice au titre de l'impôt exigible de périodes antérieures	(3.287)	477
Taxes relatives aux intérêts perçus	13	13
<b>Charge (produit) d'impôt courant</b>	<b>58.480</b>	<b>69.636</b>
Charge (produit) d'impôt différé relatif à la reconnaissance ou la reprise de différences temporaires	(3.905)	(16.727)
<b>Charge (produit) d'impôt différé</b>	<b>(3.905)</b>	<b>(16.727)</b>
<b>Total de la charge d'impôt comptabilisée en résultat</b>	<b>54.575</b>	<b>52.909</b>

En plus de l'effet des ajustements comptabilisés au cours de l'exercice au titre de l'impôt exigible de périodes antérieures pour 3,3 M€, la diminution des impôts courants pour 11,2 M€ s'explique par l'effet compensé de l'augmentation du résultat avant impôt ainsi que la diminution des dépenses non admises et du taux d'imposition des sociétés en Belgique de 29,58 % en 2019 à 25 % en 2020.

Signalons que le Groupe a de nouveau bénéficié d'un crédit d'impôt (25 k€) lié au Tax-shelter en participant à la production d'une œuvre audiovisuelle belge qui sera réalisée en 2021.

Au niveau des impôts différés, le produit comptabilisé résulte essentiellement de l'amortissement de la plus-value de réévaluation, tandis que les autres produits et charges d'impôts différés liés aux autres postes du bilan se compensent globalement.

## 2. Réconciliation du taux d'imposition effectif avec le taux d'imposition théorique

	31/12/2020	31/12/2019
Résultat avant impôt	224.551	152.064
Taux d'imposition en Belgique	25,00%	29,58%
<b>Charge d'impôt théorique à payer</b>	<b>56.138</b>	<b>44.981</b>
<b>Ajustements :</b>		
Impôt sur les dépenses non admises	1.802	7.000
(Produit) lié à l'utilisation des intérêts notionnels	0	(47)
(Produit) lié à la déduction pour investissement	(66)	(427)
Crédit d'impôt lié au Tax-shelter	(25)	(13)
Charge d'impôt différé relatif à la reconnaissance ou la reprise de différences temporaires	0	951
(Produit) d'impôt différé relatif à la reconnaissance ou la reprise de différences temporelles	0	(641)
(Produit) d'impôt différé suite au changement futur de taux d'imposition	0	(2.241)
Taxes relatives aux intérêts perçus	13	13
Différences temporelles non déductible (dépréciation du surpris)	0	2.856
	<b>1.724</b>	<b>7.451</b>
<b>Taxes relatives à la période précédente</b>	<b>(3.287)</b>	<b>477</b>
<b>Total de la charge d'impôt relative à la période</b>	<b>54.575</b>	<b>52.909</b>
Taux effectif moyen	24,30%	34,79%

## 3. Charge d'impôt comptabilisée dans les autres éléments du résultat global

	31/12/2020	31/12/2019
Charge (produit) d'impôt différé sur la juste valeur des instruments de couverture de flux de trésorerie	17	361
Charge (produit) d'impôt différé sur les régimes à prestations définies	8.988	(1.744)
Charge (produit) d'impôt différé suite au changement futur du taux d'imposition	0	(6.547)
Charge (produit) d'impôt différé sur plus-value de réévaluation	0	2.348
	<b>9.005</b>	<b>(5.582)</b>
<b>Total de la charge d'impôt dans les autres éléments du résultat global</b>	<b>9.005</b>	<b>(5.582)</b>

Pour rappel, les différences temporelles sur des actifs ou passifs dont les mouvements sont comptabilisés en autres éléments du résultat global ont également été enregistrées dans cette rubrique tel que prescrit par la norme IAS 12 - *Impôts sur le résultat*.

Les impôts différés constatés sur les régimes de pension à prestations définies concernent les écarts actuariels qui ont évolué favorablement en 2020 générant une charge d'impôt différé de 9 M€ (voir à ce sujet la note 20).

## Note 23 – Impôts différés (en k€)

### 1. Vue d'ensemble des actifs et passifs d'impôts différés par nature de différence temporelle

	Actifs		Passifs		Net	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Immobilisations incorporelles	0	0	(6.655)	(4.378)	(6.655)	(4.378)
Immobilisations corporelles	0	0	(77.247)	(78.774)	(77.247)	(78.774)
Immobilisations corporelles - réévaluation	0	0	(190.177)	(195.369)	(190.177)	(195.369)
Immobilisations corporelles - leasing	0	0	(3.394)	0	(3.394)	0
Autres actifs non courants	0	0	(571)	(855)	(571)	(855)
Créances commerciales et autres créances	1.295	2.115	0	0	1.295	2.115
Autres actifs courants	5.348	6.891	0	0	5.348	6.891
Emprunts	0	0	(370)	(517)	(370)	(517)
Provisions pour avantages au personnel	17.480	25.195	0	0	17.480	25.195
Autres provisions	0	0	0	0	0	0
Autres passifs non courants	4.864	1.344	0	0	4.864	1.344
Autres passifs courants	37	176	(814)	(930)	(777)	(754)
<b>Total des différences temporelles</b>	<b>29.024</b>	<b>35.720</b>	<b>(279.228)</b>	<b>(280.823)</b>	<b>(250.204)</b>	<b>(245.103)</b>
<b>Actifs (passifs) d'impôts différés</b>	<b>29.024</b>	<b>35.720</b>	<b>(279.228)</b>	<b>(280.823)</b>	<b>(250.204)</b>	<b>(245.103)</b>
Compensation <sup>9</sup>	(29.024)	(35.720)	29.024	35.720	-	-
<b>Total net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(250.204)</b>	<b>(245.103)</b>	<b>(250.204)</b>	<b>(245.103)</b>

<sup>9</sup> Selon IAS 12 - *Impôt sur le résultat*, les actifs et passifs d'impôts différés doivent, sous certaines conditions, être compensés lorsqu'ils concernent des impôts sur le résultat prélevé par la même autorité fiscale.

## 2. Mouvements enregistrés dans les comptes d'impôts différés

	Balance d'ouverture	Reconnus en compte de résultats	Reconnus en autres éléments du résultat global	Balance de clôture
<b>Différences temporelles</b>				
Immobilisations incorporelles	(4.378)	(2.277)	0	(6.655)
Immobilisations corporelles	(78.774)	1.527	0	(77.247)
Immobilisations corporelles - réévaluation	(195.369)	5.192	0	(190.177)
Immobilisations corporelles - leasing	0	(3.394)	0	(3.394)
Autres actifs non courants	(855)	283	0	(571)
Créances commerciales et autres créances	2.115	(819)	0	1.295
Autres actifs courants	6.891	(1.542)	0	5.348
Emprunts	(517)	148	0	(370)
Provisions pour avantages au personnel	25.195	1.273	(8.988)	17.480
Autres provisions	0	0	0	0
Autres passifs non courants	1.344	3.398	122	4.864
Autres passifs courants	(754)	116	(139)	(777)
	<b>(245.103)</b>	<b>3.905</b>	<b>(9.005)</b>	<b>(250.204)</b>

## 3. Impôts différés reconnus dans l'état consolidé de la situation financière

	31/12/2020	31/12/2019
Impôts différés actifs	-	-
Impôts différés passifs	(250.204)	(245.103)
	<b>(250.204)</b>	<b>(245.103)</b>

## Note 24 – Filiales

### Résumé des filiales

	Pays de constitution	Pourcentage de capital détenu	Pourcentage de droits de vote détenus	Date de reporting	Activité principale
ORES	Belgique	99,72%	99,72%	Décembre	Opérateur des réseaux d'énergie
Comnexio	Belgique	93,0%	93,0%	Décembre	Contact center

### L'actionariat d'ORES se compose de la manière suivante

	% détention 2020	Nombre de parts	% détention 2019	Nombre de parts
ORES Assets	99,72%	2.453	99,72%	2.453
Idefin	0,04%	1	0,04%	1
IPFH <sup>10</sup>	0,04%	1	0,04%	1
Finest	0,04%	1	0,04%	1
Sofilux	0,04%	1	0,04%	1
Finimo	0,04%	1	0,04%	1
IPFBW	0,04%	1	0,04%	1
IEG	0,04%	1	0,04%	1
	<b>100,00%</b>	<b>2.460</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.460</b>

### L'actionariat de Comnexio se compose de la manière suivante

	% détention 2020	Nombre de parts 2020	% détention 2019	Nombre de parts 2019
ORES Assets	93,00%	93	93,00%	93
Idefin	1,00%	1	1,00%	1
IPFH <sup>10</sup>	1,00%	1	1,00%	1
Finest	1,00%	1	1,00%	1
Sofilux	1,00%	1	1,00%	1
Finimo	1,00%	1	1,00%	1
IPFBW	1,00%	1	1,00%	1
IEG	1,00%	1	1,00%	1
	<b>100,00%</b>	<b>100</b>	<b>100,00%</b>	<b>100</b>

<sup>10</sup> IPFH est devenue CENEO au 8 mars 2021.

En 2013, à la création d'ORES Assets les sept anciennes intercommunales ont cédé chacune, une part sociale d'ORES aux intercommunales pures de financement (IPF) ainsi qu'une part sociale à RESA (anciennement Tecteo). Ceci a eu comme conséquence la comptabilisation d'une participation de 31 k€ ne donnant pas le contrôle dans les comptes consolidés IFRS.

En 2017, suite à la reprise totale par RESA des activités de gestionnaire du réseau du centre-ville de Liège, la part détenue par RESA a été vendue à ORES Assets, faisant ainsi diminuer les participations ne donnant pas le contrôle de 4 k€.

En 2019, ORES Assets a créé la société Connexio, en partenariat avec les IPF. Sept des cent parts de Connexio sont détenues par

sept IPF, ce qui a eu comme conséquence la comptabilisation d'une participation ne donnant pas le contrôle de 53 k€ dans les comptes consolidés IFRS.

Il n'y a pas d'entités pour lesquelles plus de 50% des droits de vote sont détenus mais qui ne sont pas consolidées.

Il n'y a pas d'entités pour lesquelles moins de 50% des droits de vote sont détenus et qui sont consolidées.

Il n'y a pas de restrictions significatives sur la capacité des filiales de transférer des fonds à la société mère sous la forme de dividendes en espèces ou de remboursements de prêts et avances.

## Note 25 - Participations dans les entreprises associées (en k€)

### Résumé des entreprises associées

	Pays de constitution	Pourcentage de capital détenu	Pourcentage de droits de vote détenus	Juste valeur de la participation dans les entreprises associées <sup>11</sup>	Activité principale
Atrias	Belgique	16,67%	16,67%	N/A	Support IT en matière de relevé des compteurs pour le groupe ORES et le groupe économique FLUVIUS, ainsi que d'autres GRD en Belgique (Sibelga, RESA...)

### Mouvements dans les participations des entreprises associées

	31/12/2020	31/12/2019
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Acquisition de participations	-	-
Cession de participations	-	-
<b>Solde au 31 décembre</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Surplus inclus dans la valeur comptable des participations dans les entreprises associées	-	-

<sup>11</sup> Pour lesquelles il existe des prix cotés publiés.

## Information financière résumée

	Atrias	
	31/12/2020	31/12/2019
Ventes et autres produits opérationnels	36.072	27.141
Profit (perte) avant intérêts et impôts	139	183
Résultat financier	(86)	(120)
Profit (perte) avant impôts	53	63
Imposition	(53)	(63)
<b>Profit (perte) pour l'exercice</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Quote-part du profit (perte) des entreprises associées revenant au Groupe	-	-

	Atrias	
	31/12/2020	31/12/2019
Actifs non courants	61.819	53.560
Actifs courants	21.534	14.633
<b>Total des actifs</b>	<b>83.353</b>	<b>68.193</b>
Passifs non courants	69.358	
Passifs courants	13.976	68.174
<b>Total des passifs</b>	<b>83.334</b>	<b>68.174</b>
<b>Actifs nets</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
Quote-part de l'actif net des entreprises associées revenant au Groupe	3	3
<b>Prêts accordés par des compagnies du Groupe aux entreprises associées</b>	<b>13.742</b>	<b>10.768</b>

## Note 26 – Juste valeur des instruments financiers (en k€)

### Classification des instruments financiers et leur juste valeur par niveau hiérarchique de juste valeur

	31/12/2020			
	Catégorie	Valeur comptable	Juste valeur	Niveau
<b>Actifs financiers</b>				
Caps de taux d'intérêt	2	459	459	Niveau 2
Swaps	2	1.828	1.828	Niveau 2
Instruments de capitaux propres non cotés	1	17	17	Niveau 2
Créances commerciales	1	129.654	129.654	Niveau 2
Autres créances	1	98.322	98.322	Niveau 2
<b>Total actifs financiers</b>		<b>230.280</b>	<b>230.572</b>	



31/12/2020				
	Catégorie	Valeur comptable	Juste valeur	Niveau
<b>Passifs financiers</b>				
Non garantis - Non courant	1	1.859.708	2.175.553	Niveau 2
Non garantis - Courant	1	395.213	395.213	Niveau 2
Dettes commerciales	1	166.730	166.730	Niveau 2
Autres dettes	1	60.847	60.847	Niveau 2
Obligations locatives	1	13.594	13.772	Niveau 2
Swaps de taux d'intérêt	3	6.009	6.009	Niveau 2
<b>Total passifs financiers</b>		<b>2.502.101</b>	<b>2.818.695</b>	

31/12/2019				
	Catégorie	Valeur comptable	Juste valeur	Niveau
<b>Actifs financiers</b>				
Caps de taux d'intérêt	2	1.181	1.181	Niveau 2
Swaps	2	2.238	2.238	Niveau 2
Instruments de capitaux propres non cotés	1	17	17	Niveau 2
Créances commerciales	1	135.172	135.172	Niveau 2
Autres créances	1	64.410	64.410	Niveau 2
<b>Total actifs financiers</b>		<b>202.749</b>	<b>202.749</b>	
<b>Passifs financiers</b>				
Non garantis - Non courant	1	2.012.646	2.255.906	Niveau 2
Non garantis - Courant	1	288.312	289.426	Niveau 2
Dettes commerciales	1	157.069	157.069	Niveau 2
Autres dettes	1	54.660	54.660	Niveau 2
Obligations locatives	1	14.477	14.670	Niveau 2
Swaps de taux d'intérêt	3	6.077	6.077	Niveau 2
<b>Total passifs financiers</b>		<b>2.533.240</b>	<b>2.777.807</b>	

1. actifs ou passifs financiers au coût amorti ;
2. actifs financiers ou passifs financiers à la juste valeur par le compte de résultats net ;
3. actifs financiers ou passifs financiers à la juste valeur par le compte des autres éléments du résultat global (comptabilité de couverture).

La hiérarchie utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers par technique d'évaluation est la suivante :

- niveau 1 - Prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques.
- niveau 2 - Données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) soit indirectement (à savoir des données dérivées de prix).
- niveau 3 - Données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données de marché observables (données d'entrées non observables).

## Description des méthodes utilisées pour l'évaluation de la juste valeur

- Pour les instruments financiers dérivés :
  - ✓ La juste valeur est déterminée sur la base des flux futurs estimés en fonction des courbes de taux d'intérêt.
- Pour les créances et dettes commerciales ainsi que les autres créances et dettes :
  - ✓ La juste valeur est présumée égale à leur valeur comptable étant donné leur échéance à court terme.
- Pour les emprunts (garantis et non garantis) :
  - ✓ Financement à taux fixe : à la date de clôture, somme des flux futurs actualisés reprenant le capital et les intérêts calculés sur la base du taux du marché à la date de clôture (dont l'emprunt obligataire entre autres).
  - ✓ Financement à taux fixe ajustable : à la date de clôture, somme des flux futurs actualisés reprenant le capital et les intérêts calculés sur la base du taux du marché à la date de clôture.
  - ✓ Financement à taux variable : la juste valeur est présumée égale à la valeur comptable à la date de clôture.
  - ✓ Billet de trésorerie à court terme : la juste valeur est égale à la valeur comptable à la date de clôture.

## Note 27 – Instruments dérivés (en k€)

### Résumé des instruments financiers dérivés

	Justes valeurs positives	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>Instruments dérivés non désignés dans des couvertures de flux de trésorerie</b>		
Caps de taux d'intérêt	459	1.181
Swaps de taux d'inflation	1.828	2.238
	<b>2.287</b>	<b>3.420</b>
parmi lesquels: non courants	2.287	3.420
parmi lesquels: courants		

	Justes valeurs négatives	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>Instruments dérivés désignés dans des couvertures de flux de trésorerie</b>		
Swaps de taux d'intérêt	6.009	6.077
	<b>6.009</b>	<b>6.077</b>
parmi lesquels: non courants	5.861	5.374
parmi lesquels: courants	148	703

Le tableau ci-dessous résume les contrats de swaps de taux d'intérêt désignés dans une relation de couverture au 31 décembre 2020

	Taux d'intérêt à la clôture		Montant notionnel du principal		Juste valeur (JV) de l'instrument		Variation de la JV utilisée pour calculer l'inefficacité de la couverture	Échéance	Élément à taux variable (couvert)
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020		
SWAP	0,00%	2,33%	0	25.000	0	703	(703)	31/12/2020	Emprunts MP 2010
SWAP	0,35%	0,42%	40.000	40.000	1.279	1.128	151	29/12/2023	MP ORES 2016 - Lot 1
SWAP	0,37%	0,54%	50.000	50.000	2.101	1.679	422	30/12/2024	MP ORES 2016 - Lot 2
SWAP	0,40%	0,66%	30.000	30.000	1.871	1.457	414	31/12/2025	MP ORES 2016 - Lot 3
SWAP 2011_SWA-P10a	2,309% et 2,416%	1,725% et 1,83%	6.307	18.922	147	408	(261)	31/12/2021	MP 2011
SWAP 2006	2,20%	2,20%	6.378	8.504	611	702	(91)	31/12/2026	IGH_2006
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>132.685</b>	<b>172.426</b>	<b>6.009</b>	<b>6.077</b>	<b>(68)</b>		

## Description de la politique de couverture au sein du Groupe

En vue de maîtriser le risque de taux, le Groupe peut utiliser des instruments financiers dérivés tels que des swaps de taux d'intérêt (taux variables vers taux fixes), des caps ou encore des collars (combinaison de cap et de floor). Au sein du Groupe, la gestion

de la dette et les données du marché sont suivies attentivement. Aucun instrument dérivé n'est utilisé à des fins spéculatives.

Compte tenu de la proportion importante d'emprunts à taux variables dans le portefeuille (voir la note 15), le Groupe a contracté plusieurs caps de taux en vue de se protéger contre une remontée des taux d'intérêts, ayant une juste valeur à fin 2020 de 0,45 M€, afin de se couvrir contre une éventuelle hausse des taux

variables dans les prochaines années. Après analyse, le Groupe a décidé de ne pas appliquer la comptabilité de couverture, la variation de leur juste valeur est par conséquent enregistrée en résultat de la période.

Comme détaillé ci-dessus, le Groupe a contracté des swaps de taux d'intérêts qui sont documentés comme des instruments de couverture et pour lesquels la comptabilité de couverture est appliquée.

Le Groupe a également contracté, fin 2018, des swaps couvrant le risque d'inflation futur sur nos charges opérationnelles d'une juste valeur de 1,8 M€ à fin 2020 contre 2,2 M€ fin 2019. Après analyse, le Groupe a décidé de ne pas appliquer la comptabilité de couverture pour cet instrument, la variation de sa juste valeur est par conséquent enregistrée en résultat de la période.

## Autres annexes aux états financiers

### Note 28 – Parties liées (en k€)

Les parties liées dont les transactions sont reportées ci-dessous (à l'exception de celles avec les parties liées consolidées) incluent :

- 1) les actionnaires majoritaires et toutes sociétés contrôlées directement ou indirectement par eux ;
- 2) les actionnaires ayant une influence significative ;
- 3) les sociétés avec lesquelles il existe un lien de participation et les joint-ventures ;
- 4) le personnel clé du Groupe ;
- 5) d'autres parties liées significatives.

Partie liée au 31/12/2020	Type de relation	Créances		Dettes		État du résultat global				
		À plus d'un an	Échéant dans l'année	À plus d'un an	Échéant dans l'année	Chiffre d'affaires	Autres revenus opérationnels	Coût des ventes	Autres charges opérationnelles	Produits financiers
Atrias	Financement actionnaire	13.742								17
Atrias - client	Comptabilité				(119)				119	
Atrias - fournisseur	Service IT - projets								(6.704)	
N-Allo	Contact center									
		<b>13.742</b>	-	-	<b>(119)</b>	-	-	-	<b>(6.585)</b>	<b>17</b>

Partie liée au 31/12/2019	Type de relation	Créances		Dettes		État du résultat global				
		À plus d'un an	Échéant dans l'année	À plus d'un an	À plus d'un an	Échéant dans l'année	À plus d'un an	À plus d'un an	Échéant dans l'année	À plus d'un an
Atrias	Financement actionnaire	10.768								23
Atrias - client	Comptabilité		29				142			
Atrias - fournisseur	Service IT - projets				611				(3.656)	
N-Allo	Contact center				22				(2.734)	
		<b>10.768</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>633</b>	<b>0</b>	<b>142</b>	<b>0</b>	<b>(6.390)</b>	<b>23</b>

Au niveau des emprunts bancaires, soulignons que les communes wallonnes ainsi que l'ancien partenaire privé ont garanti certains emprunts pour un montant total de 420,67 M€, soit 18,74 % de la dette bancaire totale à fin 2020 (contre 474,95 M€ à fin 2019).

Le partenaire privé se dégagera de ses garanties (suite à sa sortie du capital d'ORES Assets au 31 décembre 2016) suivant un agenda qui reste encore à définir.

Avantages au personnel du personnel de direction	31/12/2020	31/12/2019
Avantages à court terme	2.334	2.132
Avantages postérieurs à l'emploi		
Valeur actualisée de l'obligation de pension (régime à prestations définies)	8.502	7.189
Coût net de pension de la période	458	360
Indemnités de fin de contrat	0	0
Autres avantages à long terme		
Valeur actualisée de l'obligation de pension (régime à prestations définies)	171	77
Coût net de pension de la période	7	3
	<b>11.472</b>	<b>9.761</b>

Le personnel de direction est composé des membres du Conseil d'administration d'ORES et des membres du Comité de direction d'ORES.

## Note 29 - Événements postérieurs à la date de clôture (en k€)

Nature	Impact financier estimé	
	État de la situation financière	Résultat global
Dividendes proposés à l'Assemblée générale d'ORES Assets qui aura lieu en 2021	70.917	
	<b>70.917</b>	<b>0</b>

Depuis la mi-mars 2020, dans le contexte des mesures de lutte contre le virus COVID-19 adoptées par le Conseil national de sécurité ainsi que les autorités fédérale et wallonne, ORES a pris une série de dispositions destinées d'une part, à préserver la santé de son personnel et celle de ses clients, et d'autre part, à garantir l'exercice de ses missions de service public dans ces circonstances exceptionnelles. Evoquons entre autres la généralisation du télétravail pour les employés éligibles ; au printemps 2020, le report des travaux et activités techniques non urgentes puis reprise séquencée et sécurisé des chantiers ; le maintien d'un accueil physique encadré pour les clients détenteurs d'un compteur à budget ou encore l'organisation adaptée des services de garde assurant la réparation des pannes et fuites de gaz, le traitement des incidents sur réseau et les éventuels travaux indispensables à la préservation de l'accès à l'énergie 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7.

Au cours de l'exercice 2020, indépendamment de ses impacts sur l'économie mondiale et les indicateurs de cette économie, le Covid-19 n'a pas eu d'effet d'impact financier pouvant remettre en cause la continuité de la société. L'impact de la COVID-19 en 2021 devrait être de même nature et ne devrait donc pas non plus remettre en cause la continuité de la société.

## Note 30 – Gestion des risques financiers (en k€)

### 1. Risque de crédit

#### Description générale de la manière dont le risque de crédit est géré

Le risque de crédit est le risque que le débiteur ne réponde pas à son obligation initiale qui est de rembourser un « crédit ». Ses composantes sont le risque de contrepartie, celui de liquidité, le risque lié à l'activité ou à la structure du demandeur, le risque sectoriel, le risque financier et enfin, le risque politique.

Le Groupe répond au risque de crédit de manière multiple. Au niveau de la trésorerie et des investissements, la trésorerie excédentaire du Groupe est placée soit auprès d'institutions financières, soit sous forme de billets de trésorerie (commercial

papers) de manière très diversifiée dans des banques ou des sociétés répondant à des critères stricts de sélection.

Au niveau des créances commerciales, il convient de distinguer :

- les créances liées aux redevances de transit pour lesquelles le Groupe obtient des garanties bancaires et effectue des analyses de bilan avant de déterminer les conditions de paiement accordées ;
- les créances liées aux obligations de service public (livraison d'énergie) et aux travaux pour lesquelles le Groupe a fait appel à des sociétés de recouvrement (jusqu'à fin 2019).

#### Détail du risque de crédit maximal

	31/12/2020	31/12/2019
Actifs financiers dérivés	2.287	3.420
Créances commerciales et autres créances	227.976	199.312
Instruments de capitaux propres non cotés	17	17
Trésorerie et équivalent de trésorerie	72.781	117.800
	<b>303.061</b>	<b>320.549</b>

### 2. Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à s'acquitter de ses obligations liées aux instruments financiers.

Le risque de liquidité est lié à la nécessité pour le Groupe d'obtenir les financements externes nécessaires, entre autres, à la réalisation de son programme d'investissements ainsi qu'au refinancement des dettes financières existantes.

La politique de financement s'appuie sur la couverture des besoins de financement de l'année en cours et le maintien d'une trésorerie excédentaire. Ce dernier point et la diversification des sources de financement permettent au Groupe de limiter le risque de liquidité.

ORES dispose d'une capacité de financement court terme par l'intermédiaire de son programme de billets de trésorerie, du contrat de financement avec la Banque Européenne d'Investis-

sement et des deux lignes de crédit court terme, chacune pour un montant de 50M€, d'une durée respective de 1 an et 3 ans ; on peut considérer que le risque de liquidité est quasi-nul. La gestion de la trésorerie permet de limiter les risques de marché, de structure de patrimoine et de liquidité. Les organes de gestion ont mis en place une politique prudente de placements, se basant sur la diversification ainsi que le recours à des produits au risque – de crédit et de taux – limité. ORES est attentive à la problématique des taux négatifs dans la gestion de sa trésorerie.

Concernant le maintien des disponibilités, la trésorerie du Groupe s'élève à 72,8 M€ au 31 décembre 2020 (contre 117,8 M€ fin 2019) – voir note 13. Le détail des emprunts contractés par le Groupe est quant à lui repris en note 15.

### Analyse de la maturité (basé sur les flux financiers futurs non actualisés)

31/12/2020	Montant comptabilisé	< 1 an	>1 et <3 ans	>3 et <5 ans	>5 et <15 ans	>15 ans	Sans échéance	Total
Actifs financiers dérivés	2.287				2.287			2.287
Créances commerciales et autres créances	227.976	227.976						227.976
Actifs financiers disponibles à la vente	17						17	17
Trésorerie et équivalent de trésorerie	72.781	72.781						72.781
<b>Total actifs</b>	<b>303.061</b>	<b>300.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.287</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>303.061</b>
Passifs financiers dérivés	6.009	148	1.279	3.971	611			6.009
Emprunts	2.254.921	395.213	343.939	294.418	842.763	378.588		2.254.921
Dettes commerciales et autres dettes	227.577	227.577						227.577
<b>Total passifs</b>	<b>2.488.507</b>	<b>622.938</b>	<b>345.218</b>	<b>298.389</b>	<b>843.374</b>	<b>378.588</b>	<b>0</b>	<b>2.488.507</b>
<b>Total du risque de liquidité</b>	<b>(2.185.446)</b>	<b>(322.181)</b>	<b>(345.218)</b>	<b>(298.389)</b>	<b>(841.087)</b>	<b>(378.588)</b>	<b>17</b>	<b>(2.185.446)</b>

31/12/2019	Montant comptabilisé	< 1 an	>1 et <3 ans	>3 et <5 ans	>5 et <15 ans	>15 ans	Sans échéance	Total
Actifs financiers dérivés	3.420				3.420			3.420
Créances commerciales et autres créances	199.312	199.312						199.312
Actifs financiers disponibles à la vente	17						17	17
Trésorerie et équivalent de trésorerie	117.800	117.800						117.800
<b>Total actifs</b>	<b>320.549</b>	<b>317.112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>320.549</b>
Passifs financiers dérivés	6.077	1.795	1.693	1.151				4.639
Emprunts	2.300.957	306.225	596.638	324.125	930.356	461.644		2.618.988
Dettes commerciales et autres dettes	211.729	211.729						211.729
<b>Total passifs</b>	<b>2.483.466</b>	<b>485.114</b>	<b>712.314</b>	<b>448.498</b>	<b>714.689</b>	<b>454.461</b>	<b>0</b>	<b>2.815.076</b>
<b>Total du risque de liquidité</b>	<b>(2.162.917)</b>	<b>(168.002)</b>	<b>(712.314)</b>	<b>(448.498)</b>	<b>(711.269)</b>	<b>(454.461)</b>	<b>17</b>	<b>(2.494.527)</b>

### 3. Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix de marché. Le risque de marché comprend trois types de risques :

- taux de change (risque de change) - non applicable pour le Groupe ;
- taux d'intérêt de marché (risque de taux d'intérêt) ;
- prix de marché (par exemple : prix des actions, prix des commodities) - non applicable pour le Groupe.

Les activités du Groupe l'exposent essentiellement aux risques financiers liés aux fluctuations des taux d'intérêt.

### Risque du taux d'intérêt

Le Groupe a établi une politique de gestion du risque de taux qui s'appuie sur un équilibre entre les emprunts à taux fixes et les emprunts à taux variables. Pour gérer le risque de volatilité des taux d'intérêt, il a recours à l'utilisation de produits dérivés de couverture (swap, cap, collar ou structure de taux) en fonction de la situation des marchés. La valeur de ces instruments est principalement fonction des fluctuations des taux d'intérêt. Le portefeuille est géré de manière centralisée au niveau du Groupe et l'ensemble des positions sont revues périodiquement.

### Analyse de sensibilité

#### Description de la méthode et des hypothèses prises pour effectuer le test de sensibilité

Le taux d'intérêt à utiliser avant les variations de marge se calculera comme suit :

Les derniers taux constatés le dernier jour ouvrable de la période concernée (31/12) servent de base de référence, les moyennes pour les Euribor (Euribor 1, 3, 6, 12 mois) et pour les taux swaps

(d'une durée de 1 à 30 ans) sont calculées. Au 30 décembre 2020, le taux moyen Euribor reste négatif et s'élève à -0,531 % (-0,349 % à fin 2019) et le taux moyen des swaps est de -0.29 % (0,106 % fin 2019).

Sur la base de ces moyennes obtenues, les flux financiers au 01/01/N+1 sont calculés.

Ensuite, nous simulons l'impact d'une hausse de 50 points de base du taux calculé ci-dessous. Nous faisons de même en simulant l'impact d'une baisse de 50 points de base de la courbe de taux calculée ci-dessous.

L'impact dans chacune des colonnes est mesuré à 2 niveaux (en k€) :

1. Sur le résultat avant impôts (pour tous les produits) : cette colonne représente la différence entre les charges financières simulées par rapport aux charges financières calculées à la date de clôture suivant le taux moyen (positif = gain ; négatif = perte)
2. Sur les fonds propres : cette colonne représente la différence entre la valeur comptable calculée à la date de clôture sur la base du taux moyen par rapport à la valeur comptable simulée (capital restant dû ou market value) (positif = gain ; négatif = perte)

	31/12/2020	+ 50 points de base		- 50 points de base	
		Impact sur le résultat avant impôt	Impact sur les fonds propres	Impact sur le résultat avant impôt	Impact sur les fonds propres
Emprunt		(307)		2.806	
Cap			2.258		(53)
Swap		(18)	108	184	(5.649)
		<b>(325)</b>	<b>2.366</b>	<b>2.990</b>	<b>(5.702)</b>

	31/12/2019				
Emprunt		(3.215)		2.589	
Cap			7.565		1.727
Swap		724	201	(517)	(7.549)
		<b>(2.491)</b>	<b>7.766</b>	<b>2.072</b>	<b>(5.822)</b>

L'augmentation de 50 points de base ferait diminuer notre résultat avant impôt de 0,3 M€ et ferait augmenter nos fonds propres de 2,4 M€, tandis qu'une diminution de 50 points de base ferait

augmenter notre résultat de 3 M€ mais aurait un impact négatif de 6 M€ sur nos fonds propres.



## 4. Gestion du risque sur le capital

Le capital du Groupe représente les apports des associés en ORES Assets, le gestionnaire des réseaux de distribution d'électricité et gaz en Région wallonne. En 2012, il était représenté par les huit intercommunales mixtes wallonnes IDEG srl, IEH srl, IGH srl, Interest srl, Interlux srl, Intermosane srl, Sedilec srl et Simogel srl qui ont fusionné au 31 décembre 2013 et ont donné naissance à ORES Assets. Cette fusion était effective d'un point de vue comptable avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2013.

Le capital d'ORES Assets est composé des apports eux-mêmes constitués d'une partie indisponible (533 k€) et d'une partie disponible (866.931 k€). Les apports sont intégralement souscrits et libérés. Toute distribution des apports aux associés qui aurait pour conséquence de réduire les apports à un montant inférieur à la partie indisponible des apports ne peut être décidée que par l'assemblée générale statuant aux conditions requises pour la modification des statuts. La partie des apports qui excède ce montant peut être distribuée aux associés moyennant une décision prise, selon le cas, par l'Assemblée générale statuant aux conditions ordinaires ou par le Conseil d'administration dans les cas où la loi ou les statuts le permettent.

Afin de maintenir des fonds suffisants pour la protection des créanciers, le Code des sociétés et des associations impose aux sociétés coopératives telles ORES Assets une analyse préalable à toute distribution d'apports aux associés. Cette analyse consiste en un double test de distribution composé des tests de liquidité et solvabilité. Le test de liquidité examine si, à la suite de la distribution, la société pourra continuer à s'acquitter de ses dettes venant à l'échéance pendant une période d'au moins douze mois à compter de la distribution. Il relève de la responsabilité du Conseil d'administration. Quant au test de solvabilité, il consiste à interdire une distribution si l'actif net de la société est négatif ou le deviendrait à la suite d'une telle distribution. Il appartient au réviseur de réaliser le test de solvabilité.

Il existe un seul type de parts au sein d'ORES Assets. Chaque associé doit souscrire au moins une part.

La création et l'offre en souscription de parts nouvelles sont décidées par le Conseil d'administration.

Les parts englobent le droit de vote et le droit aux dividendes.

En vertu des statuts d'ORES Assets, les parts ne peuvent être cédées qu'à des associés et moyennant l'accord du Conseil d'administration. Elles peuvent être transférées entre une IPF associée et une ou plusieurs communes associées qui lui sont affiliées par accord entre elles.

Une intercommunale doit compter au moins deux communes parmi ses associés ; il y en a 200 en ORES Assets. Peuvent également être associées d'une intercommunale toute autre personne morale de droit public ainsi que des personnes morales de droit privé.

ORES Assets était une intercommunale dite « mixte » jusqu'au 31 décembre 2016 étant donné que son capital était détenu pour partie par des communes (situées en Région wallonne) directement ou indirectement par l'intermédiaire d'une intercommunale pure de financement (au nombre de sept jusque fin 2019, Idefin, IPFH<sup>12</sup>, IEG, IPFBW, Finimo, Finest et Sofilux) et pour le solde par un partenaire privé (Engie/Electrabel).

Suite au retrait de ce dernier au 31 décembre 2016, les parts de capital sont détenues à 100 % par des communes et les sept intercommunales pures de financement.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2020, une huitième intercommunale pure de financement a été associée en ORES Assets : IFIGA.

L'environnement réglementaire dans lequel le Groupe évolue est décrit au point 3.A.15 des méthodes comptables. Le pourcentage de rendement autorisé déterminé par la régulation prend en compte un ratio normatif de 47,5% de fonds propres et de 52,5% d'endettement. Les statuts d'ORES Assets mentionnent qu'un ratio de 30% des fonds propres par rapport au total bilantaire doit être maintenu (calculé sur la base des comptes statutaires établis selon les normes comptables belges). Il importe en outre de relever que, dans le cadre de l'opération d'optimisation des fonds propres évoquée ci-dessus, les augmentations annuelles de capital sont supprimées tant que le rapport fonds propres sur fonds propres augmentés des dettes financières est supérieur à 40%. Ce dernier ratio a été intégré dans une convention d'associés en 2020.

<sup>12</sup> IPFH est devenue CENEO au 8 mars 2021.

# III

Méthodes  
comptables



## A. Principales méthodes comptables

Les principales méthodes comptables utilisées par le Groupe dans la préparation de ses états financiers consolidés sont décrites ci-dessous.

### A.1. Base de préparation

#### Déclaration de conformité

Les comptes consolidés comprennent les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clôturé le 31 décembre 2020. Les états financiers consolidés du Groupe ont été préparés, sur une base volontaire, conformément aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union européenne.

Les états financiers consolidés ont été établis en suivant la convention du coût historique, à l'exception des instruments financiers dérivés qui sont évalués à leur juste valeur.

#### Devise fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en milliers d'euros, l'euro est la monnaie fonctionnelle (monnaie de l'environnement économique dans lequel le Groupe opère) utilisée au sein du Groupe.

### A.2. Normes et interprétations nouvelles, révisées et amendées

Le Groupe a appliqué les normes et les interprétations applicables à la période clôturée au 31 décembre 2020.

#### Normes et interprétations nouvelles applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020

- amendements à IAS 1 et IAS 8 - Modification de la définition du terme « *significatif* » ;
- amendements à IFRS 3 - Regroupements d'entreprises : Définition d'une entreprise ;
- amendements à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 - Réforme des taux d'intérêt de référence – phase 1 ;
- amendements des références au Cadre conceptuel de l'information financière dans les normes IFRS.

L'application de ces normes n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes du Groupe.

#### Normes et interprétations émises, mais non encore applicables pour la période annuelle ouverte à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020

- IFRS 17 - Contrats d'assurance (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptée au niveau européen) ;
- amendements à IAS 1 - Présentation des états financiers : classification de passifs comme courants ou non-courants (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen) ;
- amendements à IAS 1 - Présentation des états financiers et IFRS Practice Statement 2 : note sur les méthodes comptables (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen) ;
- amendements à IAS 8 - Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs : définition d'estimations comptables (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen) ;
- amendements à IAS 16 - Immobilisations corporelles : produits antérieurs à l'utilisation prévue (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, mais non encore adoptés au niveau européen) ;
- amendements à IAS 37 - Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels : contrats déficitaires - Coût d'exécution du contrat (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, mais non encore adoptés au niveau européen) ;
- amendements à IFRS 3 - Regroupements d'entreprises : référence au cadre conceptuel (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, mais non encore adoptés au niveau européen) ;
- amendements à IFRS 4 - Contrats d'assurance – report de la norme IFRS 9 (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021) ;
- amendements aux IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 - Réforme des taux d'intérêt de référence – phase 2 (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021) ;

- amendement à IFRS 16 - Contrats de location : Allègements de loyer liés à la COVID-19 (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juin 2020);
- améliorations annuelles 2018–2020 des IFRS (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, mais non encore adoptées au niveau européen);

Le Groupe n'a anticipé l'application d'aucune nouvelle norme ou interprétation publiées mais non encore effectives et n'attend pas d'impact significatif lors de l'application de ces nouvelles normes ou interprétations.

### A.3. Principes de consolidation

Les huit intercommunales mixtes wallonnes ont fusionné au 31 décembre 2013 avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 2013 et ont donné naissance à ORES Assets (ci-après désigné « GRD » ou ORES Assets). ORES Assets est donc un gestionnaire de réseaux de distribution d'électricité et de gaz (ci-après GRD) en Région wallonne qui détient, au 31 décembre 2020, d'une part (outre quelques parts détenues par les IPF) le contrôle exclusif de ses filiales ORES et Connexio, et qui d'autre part possède une influence notable sur sa filiale Atrias. Pour l'établissement des états financiers consolidés du Groupe, ORES Assets a dès lors consolidé les deux premières filiales par intégration globale, tandis que la troisième est consolidée par mise en équivalence.

Les états financiers consolidés du Groupe comprennent l'ensemble des états financiers des entités qu'il contrôle (ses filiales). Selon IFRS 10, trois conditions cumulatives doivent être réunies pour détenir le contrôle sur une entité :

- le Groupe a le pouvoir sur l'entité détenue;
- il est exposé ou a des droits sur des rendements variables à partir de son implication avec l'entité;
- il a la capacité d'utiliser son pouvoir sur l'entité pour affecter le montant du rendement de l'entité.

L'évaluation du type de contrôle est établie au cas par cas en conformité avec les normes IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 et IAS 28.

Les filiales sont les entités contrôlées par le Groupe, et sont consolidées par intégration globale dès l'instant où l'existence du contrôle a été établie et ce jusqu'à ce que ce contrôle prenne fin.

Les entreprises associées sont les entreprises sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, mais ne détient pas le contrôle. Elles sont consolidées selon la méthode de la mise en

équivalence à partir de la date à laquelle l'influence notable a été établie et ce jusqu'à ce que cette influence notable prenne fin.

La coentreprise est une entité séparée sur laquelle les parties qui détiennent le contrôle conjoint de cette entité ont des droits sur l'actif net de l'entité. Elles sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence à partir de la date à laquelle le contrôle conjoint a été établi et ce jusqu'à ce que ce contrôle conjoint prenne fin.

Les soldes et transactions intragroupes, ainsi que tout bénéfice résultant de transactions intragroupes, sont intégralement éliminés lors du processus de consolidation pour la préparation des états financiers consolidés.

### A.4. Regroupements d'entreprises et surpris

Lorsque le Groupe prend le contrôle d'un ensemble intégré d'activités et d'actifs répondant à la définition d'une entreprise conformément à IFRS 3 – *Regroupements d'entreprises*, les actifs, passifs et passifs éventuels de l'entreprise acquise sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition. Le surpris représente la différence entre le coût d'acquisition majoré des intérêts minoritaires éventuels et la juste valeur de l'actif net acquis. Le surpris est affecté aux unités génératrices de trésorerie et n'est pas amorti, mais fait l'objet d'un test de dépréciation à chaque date de clôture.

### A.5. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées si et seulement s'il est probable que les avantages économiques futurs attribuables à l'actif iront au Groupe et si le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les immobilisations incorporelles sont initialement évaluées à leur coût. Le coût d'une immobilisation incorporelle générée en interne est égal à la somme des dépenses encourues à partir de la date à laquelle cette immobilisation incorporelle satisfait aux critères de comptabilisation selon IAS 38. Il comprend tous les coûts directement attribuables nécessaires pour créer, produire et préparer l'immobilisation pour qu'elle puisse être exploitée de la manière prévue par la direction. Si une immobilisation incorporelle est acquise dans le cadre d'un regroupement d'entreprises conformément à IFRS 3, le coût de cette immobilisation incorporelle est sa juste valeur à la date d'acquisition.

Après leur comptabilisation initiale, les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Les immobilisations incorporelles sont amorties selon la méthode linéaire sur la durée d'utilité estimée de l'immobilisation.

L'amortissement d'une immobilisation incorporelle débute lorsque l'actif est opérationnel de la manière prévue par la direction.

Durée d'utilité	
Logiciels informatiques	10 ans pour les logiciels informatiques acquis à partir du 01/01/2019 et 5 ans pour les autres.
Développement	5 ans

### Logiciels informatiques

Les licences de logiciel acquises par le Groupe sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, diminué des amortissements cumulés et des pertes de valeur cumulées. Les logiciels développés en interne sont comptabilisés à leur coût majoré des frais de développement s'ils rencontrent les critères requis par IAS 38. La durée d'utilité est passée de 5 ans à 10 ans en 2019, seulement pour les logiciels acquis à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019 étant donné l'importance des nouveaux projets informatiques et leur durée de vie prévue.

### Frais de recherche et développement

Les frais de recherche, s'ils devaient apparaître, seraient comptabilisés en charges dans la période au cours de laquelle ils sont encourus. Les frais de développement sont comptabilisés à l'actif dès lors que les critères de reconnaissance d'une immobilisation incorporelle définis par IAS 38 sont remplis. L'immobilisation incorporelle provenant de l'activité de développement est ensuite amortie de manière linéaire sur sa durée d'utilité et diminuée des pertes de valeur éventuelles.

## **A.6. Immobilisations corporelles**

En règle générale, le Groupe est propriétaire des immobilisations corporelles, qui comprennent les installations du réseau, les bâtiments, les terrains, le matériel roulant (charroi), le mobilier et l'outillage.

Les immobilisations corporelles sont initialement comptabilisées en tant qu'actifs à leur coût d'acquisition ou de production si et seulement s'il est probable que les avantages économiques futurs associés à cet élément iront au Groupe et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable. Le coût d'une immobi-

lisation corporelle comprend son prix d'achat ou de production, tout coût directement attribuable au transfert de l'actif jusqu'à son lieu d'exploitation et à sa mise en état opérationnelle, ainsi que l'estimation initiale des coûts relatifs au démantèlement et à l'enlèvement de l'immobilisation et à la remise en état du site sur lequel elle est située, le cas échéant.

Les interventions de la clientèle liées aux raccordements sur le réseau sont portées en déduction de la valeur des immobilisations corporelles auxquelles elles se rapportent et ne sont pas reconnues comme actifs. En effet leur comptabilisation conduirait immédiatement à une perte de valeur.

Dès lors elles ne répondent pas aux critères de comptabilisation initiale, étant donné qu'elles ne génèrent pas d'avantages économiques futurs. Elles ne sont plus reprises dans le chiffre d'affaires en application de la norme IFRS 15 à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Après leur comptabilisation initiale au coût historique, les immobilisations corporelles détenues par le Groupe sont amorties sur la base de la méthode linéaire et figurent au bilan à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur. L'amortissement d'une immobilisation corporelle débute lorsque l'immobilisation se trouve à l'endroit et dans l'état nécessaire pour pouvoir l'exploiter de la manière prévue par la direction. Les composantes d'une immobilisation corporelle ayant un coût significatif et présentant des durées d'utilité différentes sont comptabilisées de manière distincte. Les terrains ne sont pas amortis.

À chaque date de clôture, le Groupe procède aux désaffectations des immobilisations corporelles qui ne sont plus en service. La valeur comptable des immobilisations corporelles désaffectées est alors décomptabilisée.

Depuis 2003, les intercommunales actives dans les marchés de l'électricité et du gaz naturel ont vu leurs activités se recentrer, au rythme de la libéralisation de ces marchés, essentiellement sur la fonction de gestionnaire des réseaux de distribution d'électricité et de gaz, activité monopolistique pour laquelle il existe un cadre réglementaire composé notamment des méthodologies tarifaires.

Les gestionnaires de réseaux de distribution mixtes d'électricité et de gaz (qui deviendront en 2013 ORES Assets) disposant d'un inventaire technique permettant de justifier la valeur des immobilisations corporelles ont pu établir la valeur initiale des capitaux investis au 31 décembre 2002 sur la base de la valeur économique de cet inventaire. Les valeurs initiales ont été formellement approuvées par le régulateur compétent puis confirmées en 2007 sur la base des valeurs au 31 décembre 2005

pour l'électricité et au 31 décembre 2006 pour le gaz naturel. La plus-value comptabilisée est la différence entre la valeur de l'iRAB telle qu'approuvée par le régulateur et la valeur comptable des immobilisations corporelles à ces mêmes dates.

La valeur de l'actif régulé est déterminante dans le calcul de la marge équitable attribuée au GRD pour un exercice donné, et partant des tarifs applicables à une période régulatoire donnée. Une description complète du mécanisme de régulation est fournie au chapitre A.15 ci-dessous.

Les taux d'amortissement utilisés par le Groupe sont ceux définis par ORES Assets (la maison-mère du Groupe). Ces taux reflètent une bonne estimation de la durée d'utilité des immobilisations corporelles pour le secteur dans lequel le Groupe évolue. La valeur résiduelle est toujours présumée nulle à la fin de la durée d'utilité d'une immobilisation corporelle. Le tableau suivant reprend le détail des taux d'amortissement :

Immobilisations corporelles	Taux d'amortissement
Terrains	0%
Bâtiments industriels	3% (33 ans)
Bâtiments administratifs	2% (50 ans)
Conduites de gaz	2% (50 ans)
Câbles	2% (50 ans)
Lignes	2% (50 ans)
Réseau signalisation gaine câble fibres optiques	5% (20 ans)
Postes et cabines (électricité et gaz)	3% (33 ans)
Raccordements – transformations	3% (33 ans)
Raccordements – lignes et câbles	2% (50 ans)
Appareillage de mesure	3% (33 ans)
Compteurs électroniques, compteurs à budget, compteurs automatiques	10% (10 ans)
Compteurs électriques basse tension Smart	6,67% (15 ans)
Compteurs gaz basse pression Smart	6,67% (15 ans)
Réseau de signalisation (équipement Smart)	10% (10 ans)
Commande à distance, équipement labo et dispatching	10% (10 ans)
Télétransmission	10% (10 ans)
Fibres optiques	5% (20 ans)
Mobilier et outillage	10% (10 ans)
Matériel roulant (transport de personnes et marchandises)	20% (5 ans)
Outillage roulant	10% (10 ans)
Équipement administratif (matériel informatique)	33% (3 ans)

## A.7. Dépréciation d'actifs

À chaque date de clôture, le Groupe évalue s'il existe un quelconque indice qu'un actif puisse avoir subi une perte de valeur.

Si l'existence de tels indices est avérée, le Groupe estime alors la valeur recouvrable de l'actif. Un actif est déprécié lorsque sa valeur comptable est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable d'un actif ou d'une unité génératrice de trésorerie

(UGT) est la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de la vente et sa valeur d'utilité. S'il n'est pas possible d'estimer la valeur recouvrable de l'actif pris individuellement, le Groupe évalue la valeur recouvrable au niveau de l'UGT à laquelle l'actif appartient.

Les unités génératrices de trésorerie sont définies comme des ensembles d'actifs générant des flux de trésorerie largement indépendants des autres ensembles d'actifs. Vu que le Groupe est organisé en sept secteurs opérationnels avec une distinction entre les énergies électricité et gaz au sein de ceux-ci, le Groupe a défini ces UGT comme étant les actifs et passifs d'un secteur opérationnel pour une énergie donnée (électricité ou gaz).

Le Groupe apprécie à chaque date de reporting s'il existe une indication qu'une perte de valeur comptabilisée au cours de périodes antérieures pour un actif autre qu'un surprix est susceptible de ne plus exister ou d'avoir diminué. S'il existe une telle indication, le Groupe estime la valeur recouvrable de l'actif. La nouvelle valeur comptable de cet actif, augmentée en raison de la reprise d'une perte de valeur, ne peut pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée, nette des amortissements, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif au cours d'exercices antérieurs. Les pertes de valeur actées sur un surprix ne sont jamais reprises.

## A.8. Contrats de location

Un contrat est ou contient un contrat de location s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un actif identifié pour une période déterminée moyennant le paiement d'une contrepartie.

Pour déterminer si un contrat de location confère ce droit, le Groupe doit apprécier si, tout au long de la durée d'utilisation, il détient les deux droits suivants :

- le droit d'obtenir la quasi-totalité des avantages économiques de l'utilisation du bien déterminé ;
- le droit de décider de l'utilisation du bien déterminé.

Pour la détermination de la durée des contrats de location, les éventuelles options de renouvellement ou de résiliation ont été considérées conformément à la norme IFRS 16 - *Contrats de location* tenant compte de la probabilité d'exercice des options d'extension ou de résiliation par le preneur et par le bailleur.

### a) Le Groupe en tant que preneur

À la date de la conclusion d'un contrat, celui-ci est analysé en vue de s'assurer s'il est ou contient un contrat de location. Le Groupe comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation et une dette de location correspondante pour tous les contrats de location dans lesquels il intervient en tant que preneur, sauf les contrats de location à court terme (définis comme des contrats de location dont la durée est de 12 mois ou moins) et les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur pour lesquels le Groupe a fixé un seuil de matérialité. Pour ce type de contrats, le Groupe comptabilise les paiements de loyers comme des charges d'exploitation selon la méthode linéaire sur la durée du contrat de location à moins qu'une autre méthode systématique soit plus représentative de la façon dont les avantages économiques relatifs aux biens loués s'échelonnent dans le temps.

L'obligation locative est évaluée initialement à la valeur actualisée des loyers non encore payés à la date de début du contrat, calculée à l'aide du taux d'intérêt implicite du contrat de location. Si ce taux ne peut être déterminé d'une façon fiable, le Groupe utilise son taux d'emprunt marginal.

Les paiements de loyers pris en compte dans l'évaluation de la dette de location comprennent :

- les paiements de loyers fixes, y compris en substance, déduction faite des avantages incitatifs à la location reçus ou à recevoir (les gratuités...);
- les paiements de loyers variables qui sont fonction d'un indice ou d'un taux, initialement évalués au moyen de l'indice ou du taux en vigueur à la date de début;
- la somme que le Groupe s'attend à devoir payer au bailleur au titre de garanties de valeur résiduelle;
- le prix d'exercice des options d'achat que le Groupe a la certitude raisonnable d'exercer;
- les pénalités exigées en cas de résiliation du contrat de location, si la durée du contrat de location reflète l'exercice de l'option de résiliation du contrat de location.

Par mesure de simplification, la norme IFRS 16 offre au preneur le choix de ne pas séparer les composantes locatives des composantes non locatives, mais plutôt de comptabiliser chaque composante locative et les composantes non locatives qui s'y rattachent comme une seule composante locative. Lorsqu'un contrat contient une composante locative et une ou plusieurs autres composantes locatives ou non locatives, le Groupe répartit la contrepartie prévue au contrat entre toutes les composantes



locatives sur la base de leur prix distinct relatif et du prix distinct de l'ensemble des composantes non locatives.

Les loyers variables qui ne sont pas fonction d'un indice ou d'un taux ne sont pas pris en compte dans l'évaluation de la dette de location ainsi que du droit d'utilisation.

Ces paiements sont comptabilisés en charges dans la période au cours de laquelle ils sont encourus.

L'obligation locative est présentée parmi les autres passifs non courants/courants dans l'état consolidé de la situation financière.

Ultérieurement, l'obligation locative est évaluée au coût amorti, en augmentant sa valeur comptable par les intérêts sur la dette diminués des paiements de l'année.

Lorsqu'il est nécessaire, le Groupe procède à la réévaluation de l'obligation locative en contrepartie du droit d'utilisation, notamment lorsque :

- Il y a une modification de la durée du contrat de location ou qu'il y a une modification de l'évaluation concernant l'exercice d'une option d'achat résultant d'un événement ou d'un changement de circonstances important, aux quels cas, la dette est réévaluée en actualisant les paiements de loyers révisés au moyen d'un taux d'actualisation révisé.
- Les loyers à payer changent en raison de la variation d'un indice ou d'un taux ou d'un changement des sommes qu'on s'attend à devoir payer au titre de la garantie de valeur résiduelle, aux quels cas la dette de location est réévaluée en actualisant les paiements de loyers révisés au moyen d'un taux d'actualisation inchangé (à moins que le changement dans les paiements de loyers résulte de la fluctuation d'un taux d'intérêt variable, auquel cas un taux d'actualisation révisé est appliqué).
- Un contrat de location est modifié et que la modification n'est pas comptabilisée comme un contrat de location distinct, auquel cas la dette est réévaluée sur la base de la durée du contrat de location modifié en actualisant la valeur des paiements de loyers révisés au moyen d'un taux d'actualisation révisé à la date d'entrée en vigueur de la modification.

À la date de comptabilisation initiale, le droit d'utilisation comprend le montant initial de la dette de location calculée comme expliqué ci-dessus, majorée des coûts directs initiaux que le Groupe engage au titre des contrats de location (aménagements...).

Lorsque le Groupe contracte une obligation afférente aux coûts de démantèlement et d'enlèvement d'un bien loué, de remise en état du site sur lequel il est situé ou de remise du bien sous-jacent dans l'état exigé par les conditions du contrat de location, une provision est constituée et comptabilisée selon les exigences de la norme IAS 37.

Les droits d'utilisation sont amortis sur la période la plus courte de la durée du contrat de location et de la durée d'utilité du bien sous-jacent. Si le contrat de location a pour effet de transférer la propriété du bien sous-jacent ou si le coût de l'actif au titre du droit d'utilisation prend en compte l'exercice prévu d'une option d'achat par le Groupe, le droit d'utilisation connexe doit être amorti sur la durée d'utilité du bien sous-jacent à partir de la date de début du contrat de location.

Les droits d'utilisation sont présentés parmi les immobilisations corporelles dans l'état consolidé de la situation financière.

Le Groupe comptabilise d'éventuelles pertes de valeur sur les droits d'utilisation selon le même modèle décrit pour les autres immobilisations corporelles (voir A.7).

## b) Le Groupe en tant que bailleur

Lorsque le Groupe intervient dans des contrats de location en tant que bailleur, les contrats de location sont classés en tant que contrats de location-financement ou contrats de location simple. Les contrats sont classés en tant que contrats de location-financement s'ils transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et des avantages inhérents à la propriété. Tous les autres contrats de location sont classés en tant que contrats de location simple.

Lorsque le Groupe est un bailleur intermédiaire, le contrat de location principal et le contrat de sous-location sont classés et comptabilisés distinctement. Le contrat de sous-location est classé comme un contrat de location-financement ou un contrat de location simple par rapport à l'actif au titre du droit d'utilisation issu du contrat de location principal. L'obligation locative relative au contrat principal demeure évalué selon les règles exposées ci-dessus.

Les produits locatifs provenant des contrats de location simple sont comptabilisés de façon linéaire sur la durée du contrat de location. Les coûts directs initiaux engagés lors de la négociation et de la rédaction d'un contrat de location simple sont ajoutés à la valeur comptable de l'actif loué et sont comptabilisés de façon linéaire sur la durée du contrat de location.

Les montants à recevoir des preneurs en vertu des contrats de location-financement sont comptabilisés à titre de créances, au montant correspondant à l'investissement net du Groupe dans le contrat de location. Les produits tirés des contrats de location-financement sont répartis entre les périodes de façon à refléter un taux de rentabilité périodique constant sur l'encours de l'investissement net du Groupe dans le contrat de location.

Lorsqu'un contrat contient des composantes locatives et des composantes non locatives, le Groupe applique les dispositions de la norme IFRS 15 pour répartir la contrepartie prévue au contrat à chaque composante.

## A.9. Stocks

Les stocks sont valorisés au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend tous les coûts d'acquisition, les coûts de transformation et les autres coûts encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminuée des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente. La valeur des stocks est généralement déterminée par application de la méthode du prix moyen pondéré.

## A.10. Instruments financiers

Les instruments financiers détenus par le Groupe sont comptabilisés et évalués en conformité avec IFRS 9 – *Instruments financiers*.

Le Groupe ne détient aucun instrument financier à des fins spéculatives. En effet, le Groupe ne s'engage dans des instruments financiers dérivés qu'à des fins de couverture économique.

### A.10.1. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie disponible auprès des banques, la trésorerie en caisse ainsi que les dépôts ayant initialement une échéance de trois mois au maximum.

Tous les soldes bancaires sont considérés comme comportant un faible risque de crédit à chaque date de clôture, car ils sont détenus auprès d'institutions bancaires nationales ou internationales réputées. Par conséquent, aucune dépréciation n'est enregistrée sur ces actifs financiers.

### A.10.2. Actifs financiers au coût amorti

Ce sont des actifs financiers à paiements fixes ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif, et sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, qui correspond dans la plupart des cas à leur valeur nominale, majorée des coûts de transaction. Après leur comptabilisation initiale, ces actifs financiers sont évalués à leur coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, diminué des réductions pour pertes de valeur attendues.

Le Groupe comptabilise les pertes de crédit attendues et les variations de ces pertes à chaque date de clôture afin de rendre compte de l'évolution du risque de crédit depuis la comptabilisation initiale des actifs financiers.

Plus précisément, cette méthode a été appliquée sur les créances liées à la distribution, aux obligations de service public, aux fraudes et aux travaux. Les pertes de crédit attendues sont estimées au moyen d'une matrice de provisions établie selon la nature de la créance, l'expérience passée en matière de défaillance des débiteurs et une analyse de leur situation actuelle. Suite à cette analyse, un taux de perte de crédit attendue est estimé et appliqué à chaque tranche définie par le Groupe. Au-delà de 720 jours de retard, les créances sont réduites de valeur à 100% car l'expérience passée montre que ces créances ne peuvent habituellement pas être recouvrées. Les résultats de cette analyse sont présents à la note 11.

Pour les autres actifs financiers, le Groupe a considéré que le risque de crédit n'avait pas augmenté de manière importante depuis leur comptabilisation initiale ; par conséquent, il comptabilise les pertes de crédit attendues pour les douze mois à venir pour ces actifs.

Signalons qu'aucune réduction de valeur n'est constituée sur les créances « dégâts réseaux » de moins de deux ans ainsi que sur les créances ouvertes envers les communes car le Groupe considère le risque de crédit comme étant très faible, voire inexistant avant les deux ans.

Des profits ou des pertes sont comptabilisés en résultat lorsqu'un actif financier comptabilisé au coût amorti est décomptabilisé ou déprécié.

### A.10.3. Méthode du taux d'intérêt effectif

La méthode du taux d'intérêt effectif est une méthode de calcul du coût amorti d'un actif ou d'un passif financier et d'affectation des produits financiers ou des charges financières au cours de la période considérée. Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les décaissements ou encaissements de trésorerie futurs sur la durée de vie prévue de l'instrument financier ou, selon les cas, sur une période plus courte de manière à obtenir la valeur comptable nette de l'actif ou du passif financier.

### A.10.4. Emprunts

Le Groupe se finance via des emprunts classiques, l'émission de billets de trésorerie ou des emprunts obligataires de type privés. Les emprunts contractés par le Groupe constituent des passifs financiers qui sont initialement évalués à leur juste valeur, déduction faite des coûts de transaction. Ces passifs financiers sont ultérieurement évalués au coût amorti, calculé en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif et diminué des remboursements du principal. La charge d'intérêt est comptabilisée selon le taux d'intérêt effectif. Les frais liés à l'émission de billets de trésorerie ou d'emprunts obligataires sont comptabilisés en déduction de la dette à la date d'émission et sont pris en compte dans le calcul du taux d'intérêt effectif de manière à reconstituer la dette.

### A.10.5. Instruments financiers dérivés

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés, tels que des swaps de taux d'intérêt, des collars ou encore des caps de taux d'intérêt, afin de couvrir son exposition au risque de taux d'intérêt résultant de ses activités opérationnelles, de financement et d'investissement.

Le traitement comptable des instruments financiers dérivés dépend de leur qualification ou non en tant qu'instrument de couverture ainsi que du type de couverture. Initialement, les dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur à la date à laquelle le contrat dérivé est conclu, et ultérieurement évalués à la juste valeur à la date de clôture. Les profits ou les pertes découlant de l'application de la juste valeur sont immédiatement comptabilisés en résultat, à moins que le dérivé ne soit désigné comme instrument de couverture et qu'il rencontre les critères d'éligibilité à la comptabilité de couverture.

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés comme des actifs financiers si leur valeur est positive, et comme des passifs

financiers si leur valeur est négative. Les dérivés dont l'échéance est supérieure à 12 mois sont généralement repris dans le poste non courant du bilan, tandis que les autres dérivés sont repris dans le poste courant du bilan.

### A.10.6. Comptabilité de couverture

Le Groupe applique la comptabilité de couverture de flux de trésorerie afin de couvrir son exposition aux variations de flux de trésorerie attribuables à un risque particulier lié à un actif ou un passif comptabilisé, un engagement ferme ou une transaction prévue hautement probable, pouvant avoir une influence sur le compte de résultats. Certains instruments financiers dérivés sont ainsi désignés comme instrument de couverture de flux de trésorerie. La comptabilité de couverture des variations de la juste valeur n'est quant à elle pas appliquée.

Le Groupe applique la comptabilité de couverture aux swaps de taux d'intérêt, tandis que les collars et les caps de taux d'intérêt ne font pas l'objet d'une désignation en tant qu'instrument de couverture dans une relation de comptabilité de couverture.

La relation de couverture doit être formellement désignée et documentée. La documentation doit notamment indiquer le lien entre la relation de couverture et la stratégie de gestion des risques financiers de l'entité, la relation attendue entre le risque et l'instrument de couverture, la position couverte, la nature du risque couvert, et la technique utilisée pour apprécier l'efficacité de la couverture. La relation de couverture satisfait à toutes les contraintes d'efficacité de la couverture s'il existe (i) un lien économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture, (ii) le risque crédit n'a pas d'effet dominant sur les variations de la valeur qui résultent de ce lien économique et (iii) le ratio de couverture de la relation de couverture est égal au rapport entre la quantité de l'élément couvert qui est réellement couverte par le Groupe et la quantité de l'instrument de couverture que le Groupe utilise réellement pour couvrir cette quantité de l'élément couvert.

Dans le cas d'une couverture de flux de trésorerie, la variation de la valeur de l'instrument de couverture est comptabilisée directement dans les autres éléments du résultat global (les capitaux propres) pour la partie efficace de la couverture. La partie inefficace de la couverture est comptabilisée immédiatement dans le compte de résultats.

La comptabilité de couverture prend fin dès lors que le Groupe annule la relation de couverture ou lorsque l'instrument de couverture arrive à maturité ou est vendu, résilié ou exercé, ou si la relation de couverture ne satisfait plus à la contrainte d'efficacité de la couverture relative au ratio de couverture. Tout profit cumulé ou toute perte cumulée dans les capitaux propres à cet instant continue d'être différé dans les capitaux propres et est comptabilisé en compte de résultats lorsque la transaction prévue est inscrite en résultats. Si la transaction prévue n'est plus susceptible de se réaliser, le profit cumulé ou la perte cumulée qui avait été différé en capitaux propres est immédiatement comptabilisé en résultats. Il s'agit d'un ajustement de reclassement (voir IAS 1).

#### A.10.7. Actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultats net (anciennement disponibles à la vente)

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultats net (anciennement disponibles à la vente) comprennent les participations dans des sociétés qui ne sont pas consolidées ni comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. Ces actifs financiers sont évalués à la juste valeur, et toute variation qui en résulte est comptabilisée immédiatement dans le compte de résultats net. Si la juste valeur d'un actif financier évalué à la juste valeur n'est pas déterminable de façon fiable, l'évaluation au coût peut être utilisée. Cette dernière option est celle utilisée par le Groupe pour tous ses actifs financiers.

### A.11. Avantages du personnel

Le Groupe offre à ses employés divers avantages à court et long terme, ainsi que des avantages postérieurs à l'emploi, en accord avec la législation applicable en Belgique.

#### A.11.1. Avantages à court terme

Lorsqu'un membre du personnel a rendu des services au Groupe au cours d'une période comptable, le Groupe comptabilise le montant non actualisé des avantages à court terme en contrepartie des services; au passif, après déduction du montant déjà payé (le cas échéant), et en charges (à moins qu'une autre norme IFRS n'impose ou n'autorise l'incorporation des prestations dans le coût d'un actif).

#### A.11.2. Avantages postérieurs à l'emploi

Les avantages postérieurs à l'emploi sont répartis en 2 catégories, les régimes à prestations définies et les régimes à cotisations définies.

Les cotisations versées en vertu des régimes de retraite à cotisations définies sont comptabilisées comme une charge lorsque les employés ont rendu les services leur donnant droit à ces cotisations.

Les régimes à cotisations définies sujets à des taux de rendement minimum sont traités comme des régimes de retraite à prestations définies (i.e. application de la méthode des unités de crédits projetés, sans tenir compte de cotisations futures).

En ce qui concerne les régimes de retraite à prestations définies, le montant comptabilisé comme passif (actif) net au titre des prestations définies correspond à la différence entre la valeur actualisée de l'obligation et la juste valeur des actifs du régime.

Si l'évaluation de l'obligation nette résulte en un excédent pour le Groupe, l'actif comptabilisé pour cet excédent est limité à la valeur actualisée des remboursements disponibles ou des réductions de contributions futures versées au régime.

Le coût des prestations définies comprend les composantes suivantes: le coût des services et les intérêts nets sur le passif (l'actif) net, comptabilisé en résultat net (respectivement en frais de personnel pour le coût des services, et en charges (ou produits) financiers pour les intérêts nets), ainsi que les réévaluations du passif (de l'actif) net, comptabilisé en autres éléments du résultat global.

La valeur actualisée de l'obligation et le coût des services sont déterminés au moyen de la méthode des unités de crédits projetés et des évaluations actuarielles sont effectuées à la fin de chaque période de présentation de l'information financière.

La méthode de calcul actuariel implique l'utilisation et la formulation par le Groupe d'hypothèses actuarielles comme le taux d'actualisation, l'augmentation des salaires et des coûts médicaux, la rotation du personnel et les tables de mortalité. Ces hypothèses actuarielles sont les meilleures estimations des variables qui détermineront le coût final des avantages postérieurs à l'emploi. Le taux d'actualisation reflète les taux de rendement des obligations d'entreprise de haute qualité dont

la durée correspond à la durée estimée des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi.

### A.11.3. Autres avantages à long terme

Le traitement comptable des autres avantages à long terme est similaire à celui des avantages postérieurs à l'emploi à l'exception du fait que les réévaluations du passif (actif) net sont comptabilisées en résultat net au lieu des autres éléments du résultat global.

Les calculs actuariels des obligations postérieures à l'emploi et des autres avantages à long terme sont effectués par des actuaires indépendants.

### A.12. Provisions

Une provision est comptabilisée dès lors que le Groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) à la date de clôture, résultant d'événements ou de transactions passées, qu'il est probable que cette obligation donnera lieu à une sortie de ressources et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le montant comptabilisé en provision correspond à la meilleure estimation du montant nécessaire pour régler l'obligation. Les provisions dont l'échéance est supérieure à 12 mois sont actualisées dès lors que l'effet de l'actualisation est significatif. Les provisions prises par le Groupe concernent principalement les provisions liées aux litiges et les provisions liées aux risques d'assainissement de sites pollués.

#### Passifs environnementaux

Le Groupe examine régulièrement l'ensemble de ses risques environnementaux et des provisions correspondantes. Les principaux risques environnementaux sont liés à des sites présentant un certain seuil de pollution. Les montants des provisions prises pour couvrir ces risques sont basés sur la meilleure estimation des coûts encore à encourir, tant en termes d'études que d'assainissement des sites concernés, et ce à partir de valorisations réalisées par des experts indépendants. Le Groupe évalue ces provisions au mieux de sa connaissance des lois et des réglementations applicables en fonction de l'étendue de la pollution et des études d'impact environnemental encore à réaliser.

### A.13. Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif qualifié (actif

nécessitant une longue période de préparation avant de pouvoir être utilisé) sont inclus dans le coût de cet actif. Tous les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en résultat dans la période au cours de laquelle ils sont encourus.

### A.14. Charges et produits financiers

Les charges financières comprennent les intérêts à payer sur les emprunts et les dettes financières calculés au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif, ainsi que l'augmentation des provisions suite à leur désactualisation due à leur évolution dans le temps.

Les produits financiers comprennent les produits d'intérêts sur des placements, comptabilisés selon la méthode du taux d'intérêt effectif, ainsi que les dividendes, comptabilisés lorsque le droit du Groupe à percevoir le paiement est établi.

Les variations de juste valeur des instruments financiers dérivés détenus par le Groupe qui ne sont pas définis dans le cadre d'une relation de comptabilité de couverture sont présentées en charges ou en produits financiers.

### A.15. Comptabilisation des produits

#### A.15.1. Contexte réglementaire

##### Les revenus autorisés et les tarifs approuvés pour la période 2019-2023

Au cours de l'année 2018, de nombreux échanges ont eu lieu entre la CWaPE et les équipes d'ORES afin de présenter, justifier, expliquer et argumenter les éléments des propositions de revenus autorisés 2019-2023 déposées le 29 décembre 2017. Ce dialogue constructif a permis à ORES d'obtenir, le 28 août 2018, l'approbation par la CWaPE des revenus autorisés 2019-2023.

Selon la procédure prévue dans la méthodologie tarifaire, le 1<sup>er</sup> octobre 2018, ORES a déposé une première version des propositions de tarifs d'électricité et de gaz naturel permettant de couvrir les revenus autorisés 2019-2023 approuvés par la CWaPE. Les propositions de tarifs ont été analysées par la CWaPE et ont fait l'objet de questions complémentaires adressées au gestionnaire de réseau de distribution. Le 13 décembre 2018, les 15 janvier 2019 et 25 janvier 2019, ORES a déposé des propositions adaptées de tarifs pour la période réglementaire 2019-2023. Le 7 février 2019 (pour les tarifs périodiques) et le 20 février 2019 (pour les tarifs non périodiques), la CWaPE a

approuvé les tarifs d'électricité et de gaz naturel proposés par ORES. Les nouveaux tarifs de distribution 2019-2023 sont dès lors d'application depuis le 1<sup>er</sup> mars 2019.

### Évolution régulatoire 2020

Les gestionnaires de réseau de distribution, dont ORES Assets, ont déposé, le 20 janvier 2020, une proposition commune de tarifs pour la refacturation des coûts de transport 2020. Ces tarifs, fixés à un niveau identique sur l'ensemble du territoire wallon, ont été approuvés par la CWaPE le 14 février 2020<sup>13</sup>.

Le 14 novembre 2019, la CWaPE a adopté une décision de non approbation des soldes régulatoires électricité et gaz des exercices 2017 et 2018, rejetant un montant de 25,1 M€. ORES Assets a introduit un recours contre cette décision devant la Cour des marchés. Dans un arrêt prononcé le 7/10/2020, la Cour des marchés a annulé les décisions de la CWaPE attaquées par ORES. La CWaPE a alors repris le 17 janvier 2021 de nouvelles décisions sur les soldes régulatoires 2017-2018 approuvant cette fois les soldes tels qu'introduits par ORES sans rejets de coûts.

Le 19 novembre 2019, le régulateur wallon a décidé de mettre fin au projet spécifique initial de déploiement des compteurs communicants électricité et gaz. Après avoir introduit une plainte en réexamen contre cette décision, ORES Assets a également introduit un recours devant la Cour des marchés contre cette décision. Dans un arrêt prononcé le 14/10/2020, la Cour des marchés a annulé les décisions de la CWaPE attaquées par ORES. Des discussions en vue d'aboutir à l'approbation d'une nouvelle enveloppe de coûts, tenant compte de nouvelles obligations qui s'imposent aux gestionnaires de réseaux en matière de déploiement de compteurs communicants<sup>14</sup>, ont alors été entamées avec le régulateur.

### Détermination des éléments du revenu et des tarifs : méthodologie tarifaire 2019-2023

#### Éléments du revenu total d'un GRD

Les éléments du revenu autorisé sont divisés entre les charges qualifiées de « contrôlables » et celles qualifiées de « non contrôlables ». Les charges « contrôlables » (respectivement,

« non contrôlables ») sont celles sur lesquelles le GRD exerce (respectivement, n'exerce pas) un contrôle direct.

La régulation des **charges contrôlables**<sup>15</sup> comporte un mécanisme incitatif (incitant ou pénalité) qui pousse les GRD à agir de façon plus productive et plus efficace.

À cette fin, les charges contrôlables évoluent selon un mécanisme « revenue-cap », de type « CPI-X », qui prévoit que ex-ante, elles sont indexées selon l'indice santé (« CPI ») et soumises à un coefficient d'amélioration de la productivité (facteur « X »). L'indice des prix a été fixé par la CWaPE à 1,575% par an sur la période 2019-2023 tandis que le facteur X s'élève à 1,5% par an, applicable aux charges contrôlables (à l'exception des charges liées aux immobilisations). Il en découle que l'évolution des charges contrôlables sur la période est limitée à 0,075% par an (1,575% pour les charges liées aux immobilisations sur lesquelles le facteur X ne s'applique pas). Ces paramètres sont figés et sont non révisables.

Ex-post, si les charges contrôlables réelles s'avèrent être inférieures (respectivement, supérieures) au niveau autorisé ex-ante, le résultat du GRD est augmenté (respectivement, diminué) à due concurrence. On parle de bonus/malus au résultat de l'entreprise selon que le résultat de l'entreprise est majoré/minoré. Dès lors, ces écarts sont ajoutés ou déduits des bénéfices des GRD et de leurs associés et n'auront pas d'incidence sur les tarifs, ni pendant la période régulatoire, ni par la suite.

Le caractère fixe du revenu autorisé, identique pour chaque année de la période régulatoire, alors que les coûts contrôlables, en augmentation, évoluent eux au cours de la même période régulatoire implique que les écarts sur coûts contrôlables puissent être plus importants et plus volatiles que par le passé. Cette volatilité implique une mise en réserve des bonus au cours des différentes années d'une même période tarifaire.

Les **charges non contrôlables et les volumes**<sup>16</sup> sont quant à eux budgétés par les GRD sur la base de best-estimates. Ils sont soumis à une régulation de type « cost-plus ». Lors du contrôle ex-post, le régulateur détermine les montants des **soldes régulatoires** qui peuvent être intégrés dans les tarifs futurs auxquels ils

<sup>13</sup> La proposition commune des tarifs pour la refacturation des coûts de transport 2021 a été introduite par les gestionnaires de réseau de distribution le 20 janvier 2021 et approuvée par la CWaPE le 17 février 2021.

<sup>14</sup> 19 juillet 2018. - Décret modifiant les décrets du 12 avril 2001 relatif à l'organisation du marché régional de l'électricité et du 19 janvier 2017 relatif à la méthodologie tarifaire applicable aux gestionnaires de réseau de distribution de gaz et d'électricité en vue du déploiement des compteurs intelligents et de la flexibilité.

<sup>15</sup> Il s'agit de toutes les charges opérationnelles qui ne sont pas identifiées comme non contrôlables à l'article 12 de la méthodologie tarifaire 2019-2023 (pour plus de détails, voir la méthodologie tarifaire 2019-2023 publiée sur : <https://www.cwape.be/?dir=7.7.2>).

<sup>16</sup> Appliqués aux tarifs approuvés ces volumes vont déterminer le chiffre d'affaires du GRD qui couvre les coûts.

sont intégralement affectés. En ce qui concerne les charges non contrôlables, selon que l'écart entre les charges budgétées et les charges réelles est positif / négatif, on parle d'un excédent / déficit régulateur ou d'un actif / passif régulateur. Un excédent / passif régulateur signifie que les charges budgétées ont été supérieures aux charges réelles et qu'une partie de ces charges doit être restituée aux utilisateurs de réseau par l'intermédiaire d'une révision à la baisse des tarifs, au sein de la période régulatoire ou à la période régulatoire suivante. Pour ce qui concerne les volumes, des quantités de référence (kW, kWh, nombre d'utilisateurs de réseau/nombre de compteurs, etc.) sont prédéterminées par les GRD sur la base des volumes qu'ils ont prévu de vendre aux utilisateurs de leurs réseaux. Si les volumes réels sont supérieurs / inférieurs aux volumes prévus, ils généreront un excédent / déficit régulateur ou un passif / actif régulateur.

Les écarts de charges non contrôlables et de volumes sont enregistrés annuellement par les GRD sur un compte distinct d'actif ou de passif en attente d'une allocation finale en cours de période régulatoire<sup>17</sup>, soit comme créance tarifaire (déficit / actif régulateur), soit comme dette tarifaire (excédent / passif régulateur).

#### Charges nettes relatives aux projets spécifiques

Ayant introduit un plan d'affaires démontrant la rentabilité de ces projets, ORES a obtenu des budgets complémentaires pour la réalisation des deux projets spécifiques autorisés par la méthodologie tarifaire 2019-2023, à savoir le déploiement des compteurs communicants et la promotion des réseaux de gaz naturel (Promo gaz). Suite à la publication du décret wallon du 19 juillet 2018 relatif au déploiement des compteurs intelligents, les hypothèses utilisées pour calculer le montant de l'enveloppe spécifique relative au comptage communicant, telle qu'approuvée par la CWaPE en 2018, ont dû être revues et une nouvelle proposition a été introduite par ORES à la demande de la CWaPE. Suite aux décisions de la CWaPE des 28 novembre 2019 et du 14 février 2020 de supprimer l'enveloppe accordée en 2018, ORES a introduit en 2020 un recours contre cette décision tout en poursuivant les discussions avec la CWaPE en vue de l'approbation d'un nouveau budget pour la période régulatoire en cours. Les décisions de refus de la CWaPE relatives à cette enveloppe spécifique revue ayant été annulées par la Cour des marchés, les discussions sur cette enveloppe se poursuivent actuellement avec le régulateur.

#### Marge bénéficiaire équitable

La marge bénéficiaire équitable constitue l'indemnisation du capital investi dans la base d'actifs régulés (regulated asset base ou « RAB ») du GRD. Dans la méthodologie tarifaire 2019-2023, le capital investi est constitué tant des fonds propres que des financements externes du GRD. La marge bénéficiaire est calculée annuellement via l'application du pourcentage de rendement autorisé à la base d'actifs régulés, sur laquelle elle évoluera pendant la période 2019-2023, le pourcentage de rendement étant figé sur la période et non révisible.

#### Actif régulé

La valeur initiale de la base d'actifs régulés est la valeur de la base d'actifs régulés au 1<sup>er</sup> janvier 2019 telle que déterminée conformément à la méthodologie tarifaire 2019-2023. À savoir, à partir des derniers plans d'adaptation approuvés par la CWaPE, la valeur nette comptable au 31 décembre 2015 obtenue en additionnant la valeur nette comptable des bases d'actifs régulés primaire et secondaire au 31 décembre 2015 (elle est donc basée sur la valeur initiale de la RAB approuvée par le régulateur). À cette valeur, est ajoutée la valeur d'acquisition des investissements « réseaux » et « hors réseaux » de 2016, 2017 et 2018 desquels est retirée la valeur nette comptable des actifs régulés mis hors service ou réalisés au cours des exercices 2016, 2017 et 2018, les amortissements des actifs régulés 2016, 2017 et 2018, les interventions de tiers relatives à ces actifs régulés, la partie des subsides relatifs à ces actifs régulés, la partie de la plus-value prévisionnelle iRAB relative aux immobilisations corporelles régulées mises hors service au cours de ces années ainsi que la partie de la plus-value historique afférente aux immobilisations corporelles mises hors service en 2016, 2017 et 2018.

Ensuite, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019, la valeur de l'actif régulé évolue d'une année à l'autre en fonction des nouveaux investissements, des amortissements, des interventions de tiers et des subsides ainsi que des mises hors service.

#### Pourcentage de rendement

Le pourcentage de rendement autorisé est déterminé sur la base de la formule du coût moyen pondéré du capital (« CMPC »). Celui-ci a été fixé par la CWaPE à un taux de 4,053 % pour la période régulatoire 2019-2023.

Ce taux est issu de la pondération du coût des fonds propres et du coût des dettes selon une clé de répartition de 47,5 % de

<sup>17</sup> Typiquement, le solde de l'année N est répercuté en N+2 dans les tarifs.

fonds propres pour 52,5% d'endettement. Les taux des fonds propres et des dettes sont respectivement fixés à 5,502% et 2,743% et sont non révisibles ex-post. Il en découle que si les charges financières liées à un financement externe dépassent ce plafond, elles ne seront pas répercutées dans les tarifs et seront supportées par les GRD.

La formule suivante est appliquée :

$$CMPC = \frac{E}{(E+D)} * k_E + \frac{D}{(E+D)} * k_D$$

Avec :

E	valeur des fonds propres
D	valeur des dettes financières
$\frac{E}{(E+D)}$	Ratio des fonds propres exprimé en pourcentage
$\frac{D}{(E+D)}$	Ratio des dettes financières exprimé en pourcentage
$k_E$	Coût des fonds propres $k_E = r_{f1} + \beta_e (k_m - r_f)$ Avec : $r_{f1}$ = taux sans risque du coût des fonds propres $\beta_e$ = Beta des fonds propres $(k_m - r_f)$ = prime de risque du marché $k_m$ = taux de rendement espéré du marché
$k_D$	Coût des dettes avec frais de transaction

### Destination des soldes réglementaires

Les méthodologies tarifaires prévoient que les soldes relatifs aux charges non contrôlables soient intégralement reportés dans les tarifs et dès lors à charge ou au bénéfice des utilisateurs de réseau.

ORES doit encore récupérer une partie des soldes sur les charges non contrôlables datant des exercices tarifaires 2008 à 2014. En attendant une fixation définitive des montants par la CWaPE, ORES a déjà pu récupérer une partie de ces soldes par des acomptes perçus sur les années 2015 à 2018. Le restant de ces soldes ainsi que les soldes 2015 et 2016 seront récupérés sur la période 2019-2023, soit sur 4 ou 5 ans de manière à lisser les évolutions tarifaires. La méthodologie tarifaire 2019-2023 pré-

voit en outre que, à partir de 2020, le GRD puisse intégrer une quote-part du solde réglementaire de l'année N-2 dans le revenu autorisé de l'année N de façon à affecter progressivement les soldes réglementaires et d'éviter une accumulation de ces derniers au cours de la période réglementaire.

### A.15.2. Chiffre d'affaires

Le Groupe applique IFRS 15 qui introduit une méthode de comptabilisation des produits des activités ordinaires en cinq étapes.

Les produits des activités ordinaires provenant de la vente de biens doivent être comptabilisés lorsqu'il a été satisfait à l'ensemble des conditions suivantes :

- les parties au contrat ont approuvé celui-ci et se sont engagées à remplir leurs obligations ;
- le Groupe peut identifier les droits de chaque partie en ce qui concerne les biens ou les services à fournir ;
- le Groupe peut identifier les conditions de paiement prévues pour les biens ou les services à fournir ;
- le contrat a une substance commerciale ;
- il est probable que le Groupe recouvrera la contrepartie à laquelle il a droit en échange des biens ou des services qu'elle fournira au client.

Les produits des activités ordinaires sont évalués en fonction de la contrepartie à laquelle le Groupe s'attend à avoir droit dans un contrat conclu avec un client, à l'exclusion des sommes perçues pour le compte de tiers. Le Groupe reconnaît le revenu dès qu'il a transféré le contrôle du bien ou du service au client.

Le chiffre d'affaires du Groupe, correspondant aux produits des activités ordinaires selon IFRS 15, comprend essentiellement les produits liés aux activités suivantes :

- redevances de transit ;
- ventes d'énergie dans le cadre des obligations de service public ;
- contrats de construction.

#### 1. Redevances de transit

Le chiffre d'affaires du Groupe repose principalement sur les produits et charges liés aux redevances de transit du réseau de distribution d'électricité et de gaz. Le Groupe assure, pour le compte des fournisseurs d'énergie, la distribution d'électricité et de gaz jusqu'aux habitations et entreprises raccordées au réseau. Au niveau de l'électricité, la redevance de transit inclut également la redevance de transport (refacturation des coûts d'utilisation du réseau de transport dont Elia est l'unique gestionnaire). Par



ailleurs, celle-ci est facturée par Elia au Groupe et comptabilisée en coût des ventes (principe de cascade) entraînant, en principe, une neutralité au niveau du compte de résultats.

Les produits et charges liés aux redevances de transit sont reconnus dès lors que l'électricité ou le gaz a été fourni et transporté aux consommateurs reliés au réseau au cours de la période correspondante. Les montants reconnus en produits sont basés sur les relevés des compteurs et sur des estimations pour la partie non relevée de l'utilisation du réseau (volumes relevés ou estimés multipliés par le tarif en vigueur approuvé par la CWaPE).

Ces estimations sont corrigées en date de clôture avec la redevance de transit non relevée (RTNR) qui est calculée sur la base des volumes totaux ayant transité sur le réseau. La RTNR a été considérée comme un actif de contrat tel que défini par IFRS 15.

## 2. Ventes d'énergie dans le cadre des obligations de service public

Le Gouvernement wallon impose aux GRD des obligations de service public (OSP) clairement définies, transparentes, non discriminatoires et dont le respect fait l'objet d'un contrôle par les régulateurs (principalement la CWaPE, mais aussi la Creg pour la fourniture aux clients protégés). Elles consistent entre autres à assurer, au tarif social, la fourniture d'électricité aux clients protégés définis par la loi et à assurer, à titre temporaire, la fourniture des clients finaux qui se retrouvent provisoirement sans contrat de fourniture ou dans les liens d'un contrat de fourniture qui a été suspendu (clients dits « fournisseur X »).

Les produits et charges liés aux ventes d'énergie sont reconnus dès lors que l'électricité ou le gaz a été fourni et transporté aux consommateurs reliés au réseau au cours de la période correspondante. Les montants reconnus en produits sont basés sur les relevés des compteurs et sur des estimations pour la partie non relevée de l'utilisation du réseau (volumes relevés ou estimés multipliés par le tarif en vigueur approuvé par la CWaPE).

Concernant la vente aux clients protégés, un tarif social réduit est en vigueur, basé sur le tarif commercial le plus bas, et la différence entre ce tarif et celui du marché est récupérée en partie par le GRD auprès du régulateur (fonds géré par ce dernier) et en partie au travers des tarifs selon le type de client protégé, ce qui assure ainsi une neutralité au niveau du résultat.

## 3. Contrats de construction

Le chiffre d'affaires du Groupe comprend les produits issus de contrats de construction pour des travaux divers tels que des travaux d'éclairage public ou de maintenance de ce réseau. Dans la mesure où l'échéance d'un contrat de construction peut être estimée de manière fiable, les produits et les charges liés à ce contrat sont comptabilisés en compte de résultats en fonction du degré d'avancement du contrat.

Le Groupe comptabilise un actif sur contrat au titre des travaux effectués et les acomptes reçus sont comptabilisés comme des passifs sur contrat. Si le paiement excède les produits comptabilisés selon la méthode des coûts engagés, le Groupe comptabilise l'excédent en passif sur contrat. Tout montant comptabilisé précédemment comme actif sur contrat est reclassé dans les créances clients au moment où il est facturé au client.

Le Groupe considère qu'il n'y a pas de composante financement significative dans les contrats de construction conclus avec des clients car la période entre la comptabilisation des produits selon la méthode des coûts engagés et le paiement est généralement de moins d'un an.

### Interventions de la clientèle

Les interventions de la clientèle dans le cadre de la construction de raccordements ou d'extensions au réseau ne sont plus reconnues en chiffre d'affaires à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019, étant donné que l'actif lié ne peut pas être comptabilisé (voir ci-dessus Immobilisations Corporelles).

Les tarifs de ces prestations sont imposés par le régulateur (tarifs dits non périodiques).

### A.15.3. Soldes tarifaires

Le revenu autorisé selon la méthodologie tarifaire en vigueur repose, d'une part, sur l'ensemble des coûts nécessaires à l'accomplissement des tâches du GRD et, d'autre part, sur la marge équitable destinée à rémunérer le capital investi dans le réseau. Le montant du solde tarifaire résulte de la comparaison entre ce revenu autorisé sur les coûts non contrôlables et les montants reconnus en chiffre d'affaires ainsi qu'entre les volumes de transit réels et prévisionnels. Ces soldes annuels (actifs ou passifs) devront être répercutés dans les tarifs des périodes réglementaires subséquentes. Les soldes annuels et leur répercussion sur les tarifs futurs font l'objet d'un processus d'approbation par le régulateur (voir le point A.15.1 ci-dessus à ce sujet).

## A.16. Impôts

La charge d'impôt sur le résultat représente la somme de l'impôt exigible à payer et de l'impôt différé.

### A.16.1. Impôt courant

L'impôt courant à payer est fondé sur le bénéfice imposable de l'exercice. Le bénéfice imposable diffère du « résultat avant impôt » comptabilisé dans le compte de résultats consolidé ou dans les autres éléments du résultat global, en raison d'éléments de produits et de charges qui sont imposables ou déductibles au cours d'autres exercices, de même que des éléments qui ne sont jamais imposables ni déductibles.

La dette d'impôt courant du Groupe est calculée au moyen des taux d'imposition adoptés ou quasi adoptés à la fin de la période de présentation de l'information financière.

### A.16.2. Impôt différé

L'impôt différé est déterminé et comptabilisé suivant la méthode du report variable en fonction des différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs dans les états financiers consolidés et les valeurs fiscales correspondantes utilisées dans le calcul du bénéfice imposable.

En général, des passifs d'impôts différés sont comptabilisés pour toutes les différences temporaires imposables. Des actifs d'impôts différés sont généralement comptabilisés pour toutes les différences temporaires déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporaires déductibles pourront être imputées, sera disponible. De tels actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas comptabilisés si la différence temporaire découle de la comptabilisation initiale d'actifs et de passifs liés à une transaction (autre qu'un regroupement d'entreprises) qui n'a d'incidence ni sur le bénéfice imposable ni sur le bénéfice comptable. En outre, aucun passif d'impôt différé n'avait été comptabilisé sur la différence temporaire découlant de la comptabilisation initiale du surprix.

Les passifs d'impôts différés sont comptabilisés pour toutes différences temporaires imposables liées à des participations dans des filiales, entreprises associées et coentreprises, sauf si le Groupe est capable de contrôler la date à laquelle la différence temporaire s'inversera et s'il est probable que la différence temporaire ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Les actifs d'impôts différés découlant des différences temporaires déductibles générées par de telles participations sont comptabilisés seulement s'il est probable que le bénéfice imposable sera suffisant pour permettre d'utiliser les avantages de la différence temporaire et que la différence temporaire se résorbera dans un avenir prévisible.

La valeur comptable des actifs d'impôts différés est revue à la fin de chaque période de présentation de l'information financière et elle est réduite s'il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre le recouvrement de la totalité ou d'une partie de l'actif.

Les passifs et les actifs d'impôts différés sont évalués aux taux d'imposition dont l'application est attendue dans la période au cours de laquelle l'actif sera réalisé ou le passif réglé, en fonction des taux d'imposition (et des lois fiscales) qui sont adoptés ou quasi adoptés à la fin de la période de présentation de l'information financière.

L'évaluation des passifs et des actifs d'impôts différés reflète les conséquences fiscales qui résulteraient de la façon dont le Groupe s'attend, à la fin de la période de présentation de l'information financière, à recouvrer ou à régler la valeur comptable de ses actifs et de ses passifs.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs d'impôts exigibles, et s'ils concernent l'impôt sur le résultat prélevé par la même autorité fiscale, soit sur la même entité imposable, soit sur des entités imposables différentes, mais qui ont l'intention de régler les actifs et les passifs d'impôts exigibles sur la base de leur montant net ou de réaliser les actifs et de régler les passifs d'impôts simultanément.

### A.16.3. Impôt courant et impôt différé de l'exercice

L'impôt courant et l'impôt différé sont comptabilisés dans le compte de résultats consolidé, sauf s'ils concernent des éléments qui ont été comptabilisés dans les autres éléments du résultat global ou directement dans les capitaux propres, auquel cas l'impôt courant et l'impôt différé sont aussi comptabilisés respectivement dans les autres éléments du résultat global ou directement dans les capitaux propres.

Si l'impôt courant ou l'impôt différé découle de la comptabilisation initiale d'un regroupement d'entreprises, l'incidence fiscale est incluse dans la comptabilisation du regroupement d'entreprises.

## A.17. Actifs non courants détenus en vue de la vente

Les actifs non courants et les groupes destinés à être cédés sont classés comme détenus en vue de la vente s'il est prévu que leur valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par l'utilisation continue. Cette condition est remplie seulement lorsque l'actif (ou le groupe destiné à être cédé) est disponible en vue de la vente immédiate dans son état actuel, sous réserve uniquement des conditions qui sont habituelles et coutumières pour la vente d'un tel actif (ou groupe destiné à être cédé) et que sa vente est hautement probable. La direction doit s'être engagée à la vente et on doit s'attendre à ce que la vente se qualifie pour la comptabilisation en tant que vente conclue dans le délai d'un an à compter de la date de son classement.

Lorsque le Groupe est engagé à l'égard d'un plan de vente impliquant la perte de contrôle d'une filiale, il doit classer tous les actifs et les passifs de cette filiale comme détenus en vue de la vente lorsque les critères établis ci-dessus sont remplis, que le Groupe conserve ou non une participation ne donnant pas le contrôle dans son ancienne filiale après la vente.

Lorsque le Groupe est engagé à l'égard d'un plan de vente impliquant la cession d'une participation, ou d'une partie d'une participation, dans une entreprise associée ou une coentreprise, la participation ou la partie de la participation qui sera cédée est classée comme détenue en vue de la vente lorsque les critères susmentionnés sont remplis, et le Groupe cessant alors d'utiliser la méthode de la mise en équivalence pour cette partie qui est classée comme détenue en vue de la vente. Toute partie conservée d'une participation dans une entreprise associée ou une coentreprise qui n'a pas été classée comme détenue en vue de la vente continue d'être comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence.

Le Groupe cesse d'utiliser la méthode de la mise en équivalence au moment de la cession lorsque cette cession entraîne pour le Groupe la perte d'une influence notable sur l'entreprise associée ou la coentreprise.

Après la cession, le Groupe doit comptabiliser les intérêts conservés dans l'entreprise associée ou la coentreprise conformément à IFRS 9, sauf si les intérêts conservés continuent de constituer une participation dans une entreprise associée ou une coentreprise, auquel cas le Groupe applique la méthode de la mise en équivalence (voir la méthode comptable concernant les participations dans des entreprises associées ou des coentreprises ci-dessus).

Les actifs non courants (et les groupes destinés à être cédés) classés comme détenus en vue de la vente sont évalués au montant le plus bas entre leur valeur comptable et leur juste valeur diminuée des coûts de la vente. Tout profit ou perte sur la réévaluation d'un actif non courant (ou groupe destiné à être cédé) détenu en vue de la vente, hors activités abandonnées, est comptabilisé directement au moment de sa constatation et est inclus dans le résultat des activités continuées.

## B. Principaux jugements exercés et principales estimations utilisés lors de la préparation des états financiers consolidés

La préparation des états financiers consolidés conformément aux normes IFRS nécessite l'utilisation d'estimations comptables et contraint également la direction à exercer une part de jugement lors de l'application des méthodes comptables du Groupe. Les hypothèses clés relatives à l'avenir et les autres sources principales d'incertitude relatives aux estimations à la fin de la période de présentation des états financiers consolidés du Groupe sont reprises ci-dessous.

### B.1. Estimations significatives appliquées aux méthodes comptables

#### B.1.1. Obligations actuarielles dans le cadre des plans de pension, des autres avantages postérieurs à l'emploi et des autres avantages à long terme

Les engagements du Groupe au titre des plans de pension sont évalués annuellement par des actuaires indépendants. La direction établit les hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation de ces engagements. Le Groupe estime que les hypothèses retenues sont appropriées et justifiées. Les hypothèses actuarielles retenues par le Groupe portent sur les éléments suivants :

- taux d'actualisation ;
- taux de croissance attendu des salaires ;
- taux d'inflation moyen ;
- taux de rotation du personnel (turnover) ;
- table de mortalité ;
- montants des avantages tarifaires ;
- montants de frais ambulatoires et d'hospitalisation.

### B.1.2. Juste valeur des instruments dérivés

La juste valeur des instruments dérivés détenus par le Groupe est calculée sur la base des valeurs de marché par une société de valorisation externe en ce qui concerne les swaps et directement par le Groupe, via les organismes financiers, en ce qui concerne les caps et les collars.

### B.1.3. Évaluation des provisions

Les litiges juridiques significatifs sont analysés ponctuellement par le département juridique du Groupe, avec l'assistance de conseillers externes si cela s'avère nécessaire, et en concertation avec le département finances du Groupe. Ces analyses permettent d'évaluer s'il est nécessaire d'inscrire des provisions ou d'ajuster des provisions existantes. Les provisions constituées sur les litiges sont basées sur la valeur des réclamations ou sur le montant estimé de l'exposition au risque.

En matière environnementale, l'évaluation des provisions à inscrire ou des provisions à ajuster est basée sur des études menées par des experts indépendants reprenant une estimation des coûts futurs liés à la dépollution des sols.

Dans tous les cas, le montant enregistré par le Groupe en tant que provision correspond à la meilleure estimation de la dépense nécessaire pour éteindre l'obligation actuelle à la date du bilan.

### B.1.4. Volumes distribués

Les montants reconnus en produits sont basés sur les relevés des compteurs et sur des estimations pour la partie non relevée de l'utilisation du réseau. Ces estimations sont corrigées en date de clôture avec la redevance de transit non relevée (RTNR) qui est calculée sur la base des volumes totaux ayant transité sur le réseau.

## B.2. Jugements significatifs appliqués aux méthodes comptables

### B.2.1. Évaluation du chiffre d'affaires - La redevance de transport

Concernant la redevance de transport d'électricité facturée par Elia au GRD et répercutée par le GRD aux fournisseurs d'énergie (principe de cascade), le Groupe a considéré la prestation de transport comme non distincte par rapport à la prestation de distribution de l'électricité et que par conséquent, une seule obligation de performance ne pouvait être attachée à la redevance de transit facturée par le Groupe à ses clients. La redevance de

transport fait donc partie intégrante de la redevance de transit et est reconnue comme telle en chiffre d'affaires.

### B.2.2. Soldes tarifaires

Actuellement, il n'y a pas de norme spécifique IFRS traitant de la comptabilisation des soldes tarifaires dans un environnement régulé. Des discussions sont en cours au sein de l'IASB pour aboutir à une nouvelle norme relative aux actifs et passifs régulés qui clarifierait la position à prendre par les sociétés.

Dans cette optique, en janvier 2014, l'IASB a publié une norme transitoire (IFRS 14 – *Comptes de report réglementaires*) applicable uniquement aux premiers adoptants IFRS. Celle-ci reconnaît explicitement la comptabilisation d'actifs et de passifs régulés au sein de la situation financière mais de manière clairement identifiée. De même, les discussions en cours au niveau de l'IASB et le projet de norme « Regulatory assets and Regulatory liabilities » publié en janvier 2021 conduisent à la reconnaissance de tels actifs et passifs, et d'un revenu complémentaire aux revenus reconnus selon IFRS 15. Le Groupe a pris comme hypothèse que ces soldes seraient recouverts dans le futur et sont par conséquent reconnus comme un actif ou un passif. Si le traitement comptable adopté par le Groupe n'était plus en concordance avec la norme finalisée, les résultats futurs ainsi que les fonds propres devraient être ajustés.

### B.2.3. Classification dettes/capitaux propres

Le Groupe se base sur l'ensemble des faits et des circonstances pertinents afin de déterminer si un instrument correspond à un instrument de dettes ou un instrument de capitaux propres en application d'IFRS 39 – *Instruments financiers*. Le Groupe a déterminé que les parts représentatives du capital (voir la note 14 des annexes aux états financiers) sont des instruments de capitaux propres.

### B.2.4. Existence d'une obligation dans le cadre d'IAS 37

Le Groupe détermine au cas par cas s'il existe une obligation qui pourrait avoir un impact négatif sur sa situation financière. En effet, le Groupe procède régulièrement à l'examen des litiges en cours et détermine s'il est probable que l'extinction de l'obligation nécessitera des sorties de ressources. Dans ce cas, des provisions sont constituées à concurrence de la meilleure estimation de la contrepartie nécessaire à l'extinction de l'obligation, l'issue des procédures ne pouvant être prévue avec certitude.

## C. Changements de méthodes comptables, erreurs et changements d'estimations

Un changement de méthode comptable n'est appliqué que si le changement est imposé par une norme ou une interprétation, ou s'il a pour résultat que les états financiers du Groupe fournissent des informations plus fiables et plus pertinentes. L'application anticipée d'une norme ou d'une interprétation ne constitue pas un changement volontaire des normes comptables en application d'IAS 8.

Un changement de méthode comptable est appliqué de manière rétrospective, sauf s'il est impraticable de déterminer les effets du changement spécifiquement liés à la période ou de manière cumulée. En outre, un changement de méthode comptable n'est pas appliqué de manière rétrospective en cas de disposition transitoire spécifique à la norme ou l'interprétation.

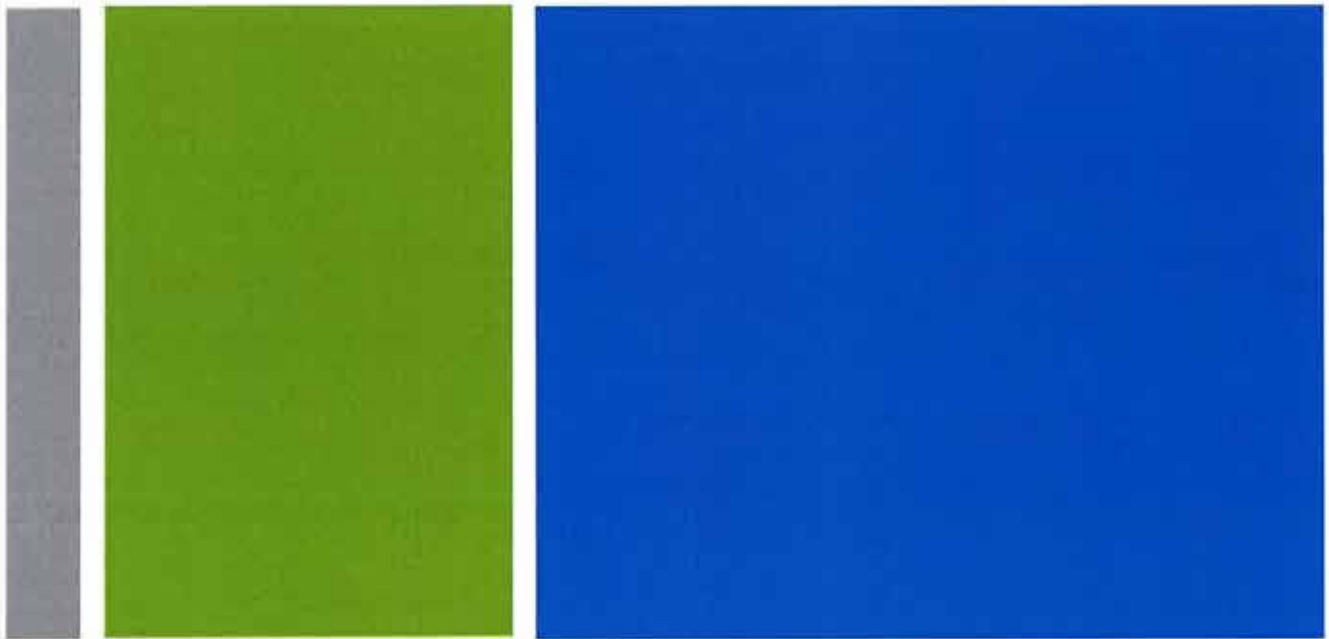
Même si une attention particulière est mise sur la confection des états financiers du Groupe, des erreurs peuvent survenir à l'occasion de la comptabilisation, de l'évaluation, de la présentation ou de la fourniture d'informations sur des éléments des états financiers. Le cas échéant, le Groupe corrige de manière rétrospective les erreurs significatives d'une période antérieure dans les premiers états financiers dont la publication est autorisée après leur découverte.

Les incertitudes liées aux activités du Groupe nécessitent de recourir à des estimations dans le cadre de la préparation des états financiers. Le recours à des estimations est une part importante de la préparation des états financiers et ne met pas en cause leur fiabilité. Une estimation est révisée en cas de changements dans les circonstances sur lesquelles elle était fondée ou lorsque de nouvelles informations sont disponibles. La révision d'une estimation ne concerne pas les périodes antérieures et ne constitue pas une correction d'erreur.

The image shows two workers in safety gear. One worker in the foreground is wearing a white hard hat, a red and white polka-dot face mask, a grey safety jacket with reflective stripes, and a blue safety harness. Another worker is partially visible in the background, wearing a white hard hat and holding a mobile phone. The background is a grassy field with trees under a clear blue sky.

# IV

## Rapport du réviseur indépendant



## **ORES ASSETS SC**

Rapport du commissaire – Comptes consolidés référentiel IFRS  
31 décembre 2020

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
AUDIT | TAX | CONSULTING



# ORES ASSETS SC

## RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA SOCIETE POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

### (COMPTES CONSOLIDÉS – REFERENTIEL IFRS)

Dans le cadre du contrôle légal des comptes consolidés de ORES ASSETS SC (« la Société ») et de ses filiales (conjointement « le Groupe »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes consolidés ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 29 mai 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes consolidés clôturés au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes consolidés de la société ORES ASSETS durant quatre exercices consécutifs.

#### RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

##### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe, comprenant l'état de la situation financière consolidé au 31 décembre 2020, l'état consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et un tableau consolidé des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi que les annexes, contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives, dont le total de l'état de la situation financière consolidé s'élève à € (000) 4.768.339 et dont l'état consolidé du résultat net et des autres éléments du résultat global se solde par bénéfice de l'exercice de € (000) 196.993.

A notre avis, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2020, ainsi que de ses résultats consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

##### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM InterAudit is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in his own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM InterAudit SC <sup>(1)</sup> - réviseurs d'entreprises - Siège social : chaussée de Waterloo 1151 - B 1180 Bruxelles  
interaudit@rsmbelgium.be - TVA BE 0436.391.122 - RPM Bruxelles - <sup>(2)</sup> Société civile à forme commerciale

Member of RSM Toelen Cats Dupont Koozevoets - Offices in Aalst, Antwerp, Brussels, Charleroi, Mons and Zaventem



## Observation

Sans remettre en cause notre opinion, nous vous renvoyons à la « note 29- Evènements postérieurs à la date de clôture » des comptes consolidés IFRS dans laquelle l'organe d'administration expose l'impact estimé de la pandémie Covid-19 sur la situation financière de la société.

## Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes consolidés de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Nous considérons que les éléments suivants constituent les points clés de l'audit :

- Les investissements technologiques dans les développements IT : pour faire face aux défis du futurs et à la mise en place (notamment) des compteurs intelligents, la société investit des montants importants dans différents projets IT. Ces dépenses ont fait l'objet d'une attention particulière dans le cadre de nos travaux d'audit ;
- La politique de financement du groupe : tenant compte des investissements importants que le groupe ORES doit réaliser, le financement de ceux-ci est essentiel pour l'activité de la société d'autant plus qu'une partie significative des capitaux empruntés proviennent de marchés réglementés ;
- L'environnement réglementaire et l'application de législations spécifiques : le respect de ces différentes législations constitue naturellement un élément majeur de notre audit.

## Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes consolidés

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés donnant une image fidèle conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union Européenne et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre le Groupe en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes consolidés en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future du Groupe ni quant à l'efficacité ou l'efficience avec laquelle les organes d'administration ont mené ou mèneront les affaires du Groupe.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire le Groupe à cesser son exploitation;

- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés et évaluons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle ;
- ▶ nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit au niveau du Groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués au comité d'audit, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer un point dans notre rapport du commissaire parce que les conséquences néfastes raisonnablement attendues de la communication de ce point dépassent les avantages qu'elle aurait au regard de l'intérêt public.



## AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion sur les comptes consolidés et des autres informations contenues dans le rapport annuel sur les comptes consolidés.

### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion sur les comptes consolidés et les autres informations contenues dans le rapport annuel, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion sur les comptes consolidés et aux autres informations contenues dans le rapport annuel sur les comptes consolidés

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion sur les comptes consolidés, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes consolidés pour le même exercice et a été établi conformément à l'article 3:32 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion et les autres informations contenues dans le rapport annuel annuel (dont les informations non financières établies conformément au standard GRI) comportent une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Mentions relatives à l'indépendance

- ▶ Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes consolidés et est resté indépendant vis-à-vis du Groupe au cours de notre mandat.
- ▶ Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes consolidés.

Gosselies, 6 mai 2021

RSM INTERAUDIT SC  
COMMISSAIRE  
REPRÉSENTÉE PAR



THIERRY LEJUSTE  
ASSOCIÉ



## Contacts

ORES - Avenue Jean Mermoz, 14  
6041 Gosselies  
[www.ores.be](http://www.ores.be)

Service clientèle	078 15 78 01
Service dépannage	078 78 78 00
Urgence odeur de gaz	0800 87 087