



ORES



**Het Waalse net
moderniseren**



**Uw projecten
mogelijk maken**

ORES 

Algemene Vergadering van ORES

21 mei 2026





Presentatie van het Jaarverslag en de rekeningen 2025

Uiteenzetting door Fernand Grifnée
Voorzitter van het Directiecomité van ORES

ORES Assets

2025 in enkele cijfers

Eigen vermogen

2.070,9 M€

totaal eigen vermogen /
balanstotaal
39,6 %
(42,1% eind
2024)

Vaste activa

4.529,8 M€

+6,4%
in vergelijking
met 2024

afschrijvingen
186,8 M€

Vergoede RAB

4.341,2 M€

+4,2%
in vergelijking
met 2024

gemiddeld
01/01 op
31/12/2025

Investeringsen

574,6 M€
(bruto)

+32,4%
in vergelijking
met 2024

97,1 M€
(tussenkomsten
cliënteel)

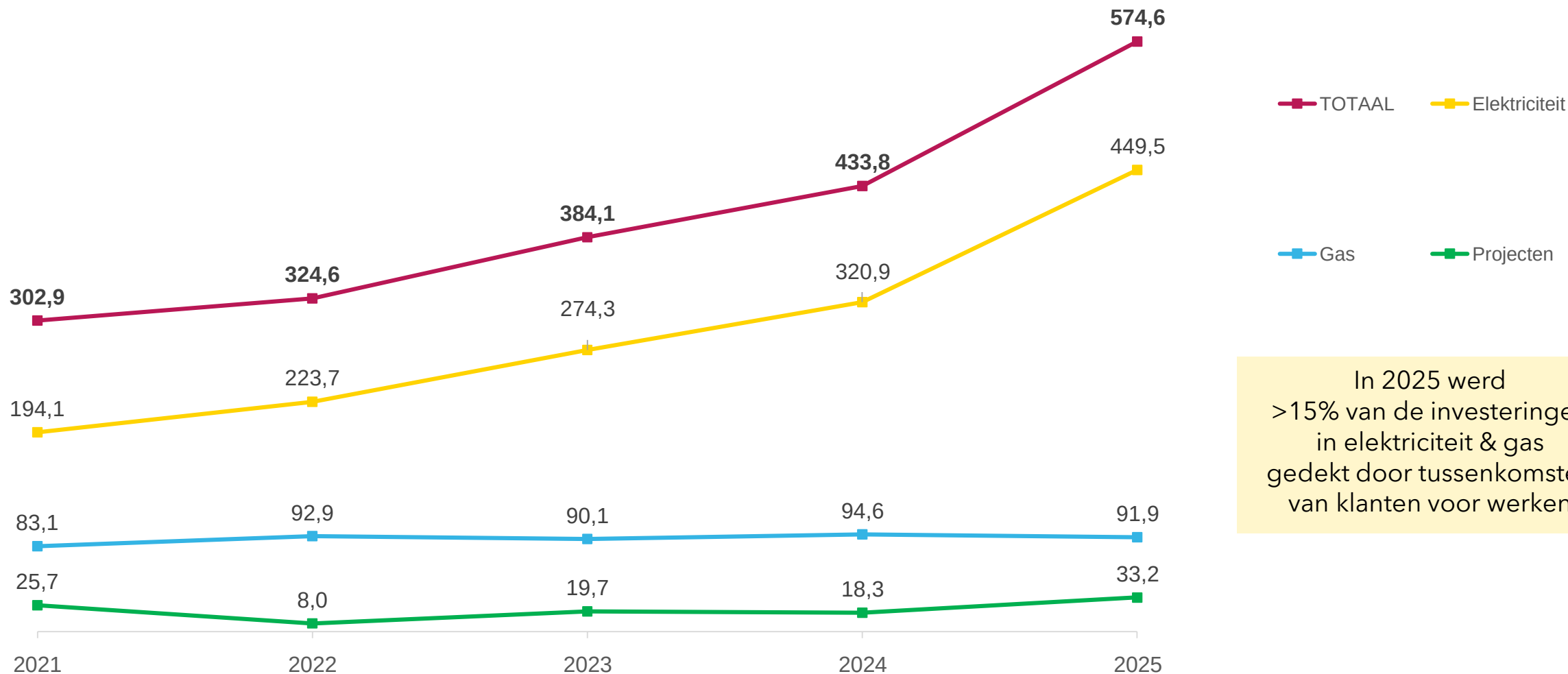
Resultaat

96,5 M€

Dividenden

74,1 M€

Bruto investeringen (in miljoenen euro's)

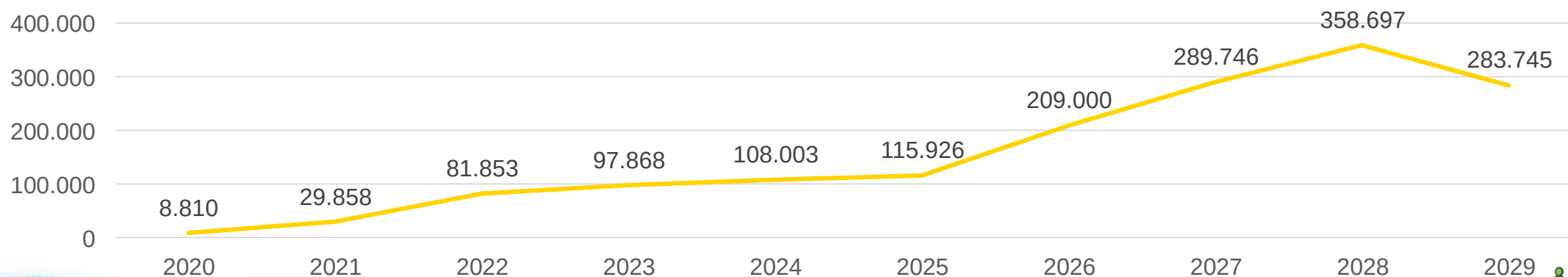


In 2025 werd
>15% van de investeringen
in elektriciteit & gas
gedekt door tussenkomsten
van klanten voor werken

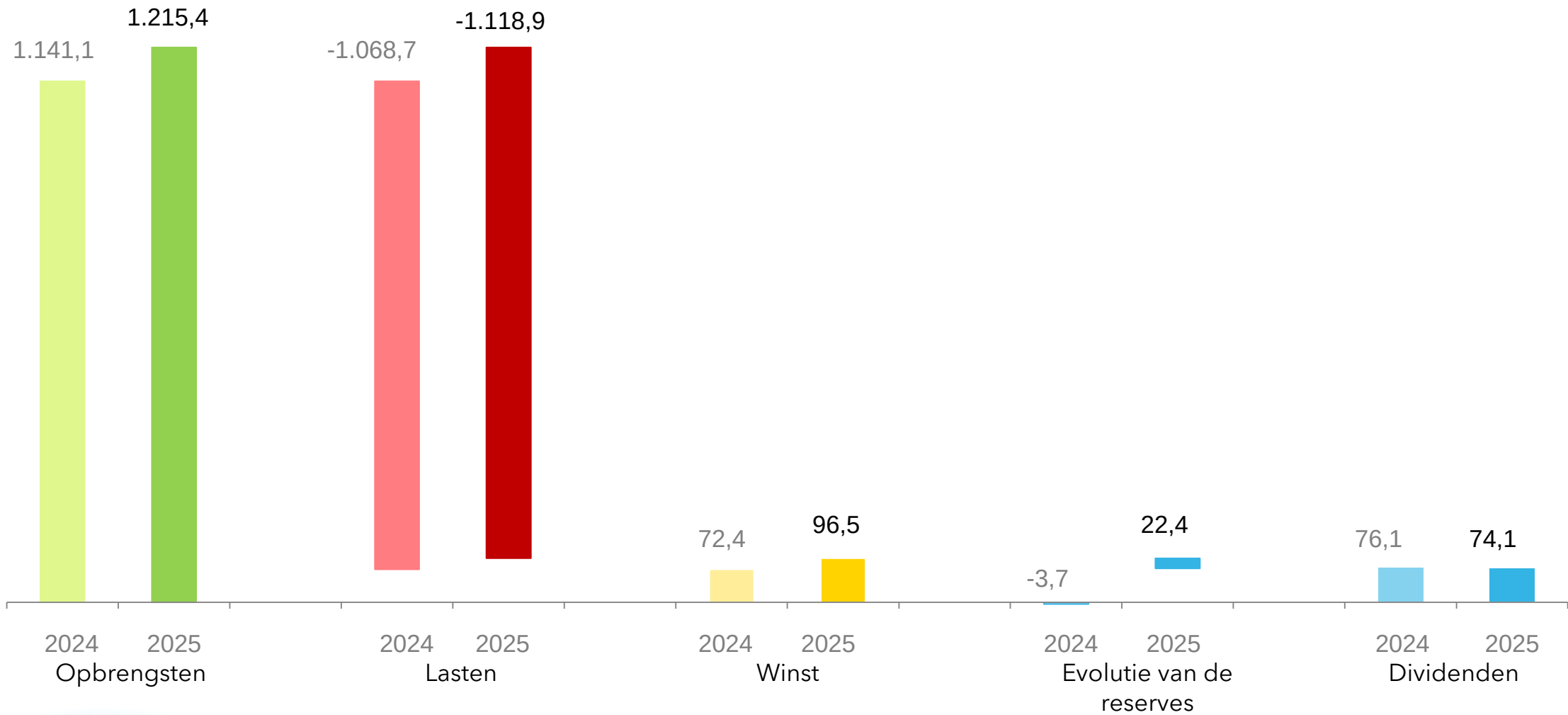
Bruto investeringen - volumes voor elektriciteit

	2023	2024	2025	Evolutie 2024-2025
Aanleggen laagspanningsnetten	679.769	740.263	882.811	+19%
Aanleggen hoogspanningsnetten	417.731	444.100	591.107	+33%
Aansluitingen hoogspanningsklanten (industrieel)	23.566	28.747	23.799	-17%
Aansluitingen gedecentraliseerde productie-eenheden	119.205	20.323	58.555	+188%
Installatie digitale meters	97.868	108.003	115.926	+7%
Sanering aftakkingen laagspanningsklanten	13.381	11.851	11.856	+0%

Plan voor het uitrollen van digitale elektriciteitsmeters
(algemeen decreet)



Resultatenrekening (in miljoenen euro's)



Focus op de afwijkingen

Afwijkingen met betrekking tot de distributie

-26,7 M€	Afwijking m.b.t. beheersbare kosten (malus)
----------	--

18,6 M€	Afwijking m.b.t. financiële lasten (positieve afwijking)
---------	---

26,4 M€	Regulatoire activa distributie Belangrijkste redenen: vooral een daling van de gefactureerde volumes in vergelijking met de gebudgetteerde volumes, rekening houdend met de indexering, enz., gecompenseerd door een daling van de aankoopprijs van de elektriciteit en het gas vereist voor de activiteiten van de DNB, vergeleken met de gebudgetteerde prijs. Impact op de toekomstige tarieven.
---------	--

Totaal regulatorisch saldo op 31 december 2025

252,2 M€	Regulatoire activa	Impact op de toekomstige tarieven – voorfinanciering door ORES (distributie en transport)
----------	---------------------------	---

Balans op 31 december 2025

Activa		Passiva	
Vaste activa	4.529,8	Eigen vermogen <i>incl. beschikbare reserves</i>	2.070,9 162,4
		Financiële schulden	2.703,3
Vlottende activa <i>incl. regulatoire activa</i>	697,9 252,2	Andere	453,5
Totaal	5.227,7	Totaal	5.227,7

Dividendenbeleid voor 2025

Bij de aanvang van een nieuwe tariefperiode hebben de vennoten begin 2025 een nieuwe overeenkomst gesloten.

Krachtens deze overeenkomst **werd een dividend van 74,1 M€ aan de vennoten betaald voor 2025 (naleving van verbintenissen).**

Wegens de stijging van de investeringsbudgetten in verband met de energietransitie en de financieringen die daaruit voortvloeien, heeft ORES Assets eind 2025 de herzieningsclausules geactiveerd die in de overeenkomst zijn voorzien.

 Het toekomstige dividend- en herkapitalisatiebeleid moet nog worden besproken.

Dividenden en wegenisretributie 2025

	Dividenden
CENEO	33,2
FINEST	2,8
FINIMO	3,7
IDEFIN	11,6
IEG	1,9
IFIGA	0,1
IPFBW	10,1
SOFILUX	8,4
TOTAAL voor ZFI	71,8
Gemeenten	2,3
TOTAAL ORES Assets	74,1

Wegenisretributie

Geraamd bedrag van de
wegenisretributie 2026

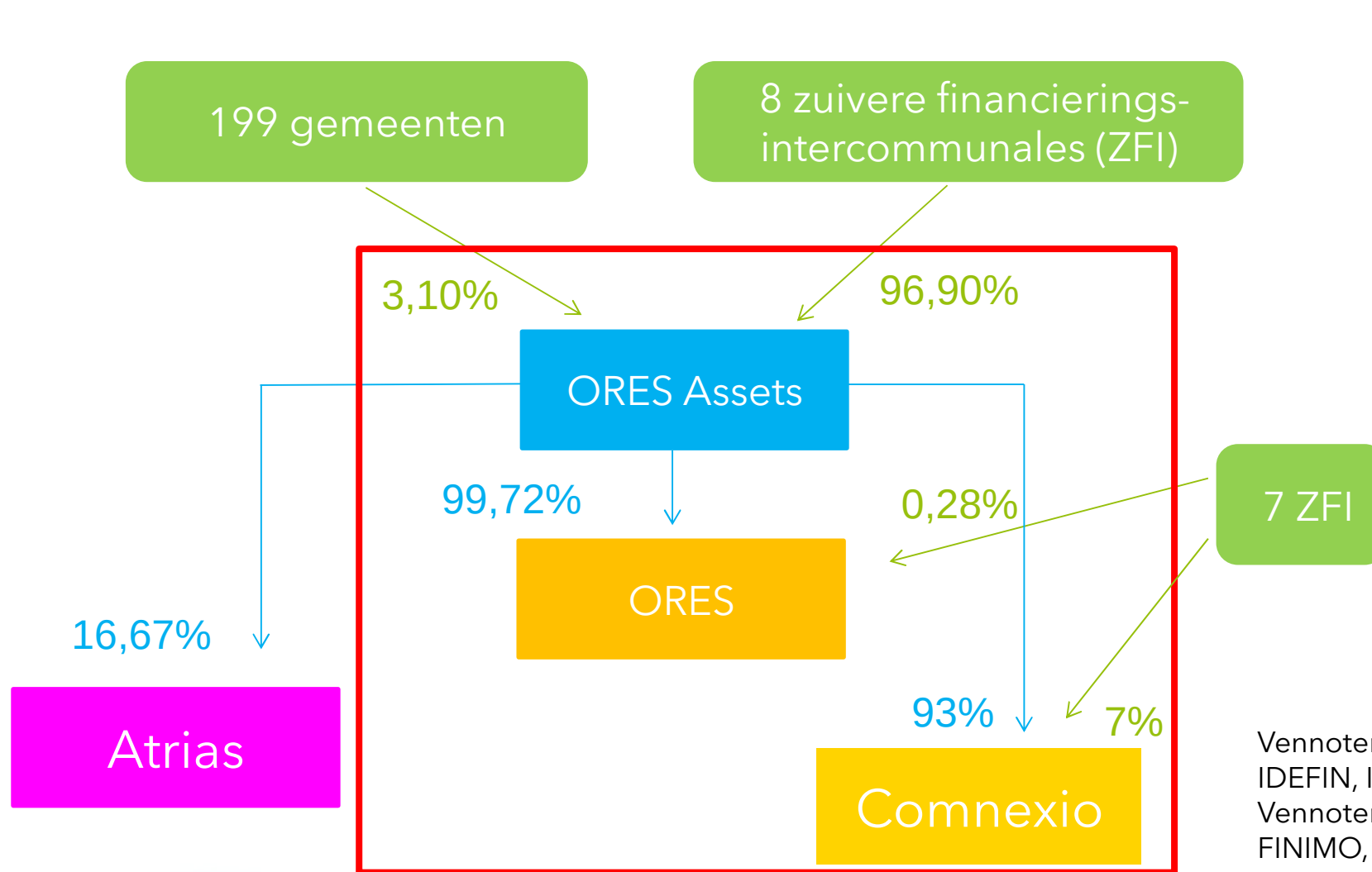
46,7 M€

(onder voorbehoud van
goedkeuring door de SPW
Energie)



Geconsolideerde rekeningen BGAAP (ORES-groep)

Aandeelhoudersstructuur van de groep op 31 december 2025



ORES Assets bezit:
99,72% in ORES
93% in Connexio



wettelijke verplichting voor ORES Assets om geconsolideerde rekeningen te voeren volgens de Belgische normen (BGAAP)

— = consolidatieperimeter
(Atrias is geconsolideerd door vermogensmutatie)

Vennoten in ORES Assets: CENEO, FINEST, FINIMO, IDEFIN, IEG, IFIGA, IPFBW en SOFILUX
Vennoten in ORES en Connexio: CENEO, FINEST, FINIMO, IDEFIN, IEG, IPFBW en SOFILUX

2025 in enkele cijfers

Eigen vermogen ORES-groep

2.070,9 M€

totaal eigen
vermogen/balanstotaal
38,4% (40,5% eind 2024)

Vaste activa ORES-groep

4.531,4 M€

+6,4%
in vergelijking met 2024

Investerings ORES-groep

574,8 M€
(bruto)

+32,4% t.o.v. 2024

97,1 M€
(tussenkomsten cliënteel)

Financiële schulden ORES-groep

2.703,3 M€

netto financiële schulden/RAB: 57,4% (56,3% eind 2024)

Door de vennoten uitgebrachte stemmen

Jaarverslag 2025



Jaarrekening 2025



Kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat in de loop van 2025



Kwijting aan de bedrijfsrevisor voor de uitoefening van zijn mandaat in de loop van 2025



Statutaire wijzigingen & bijwerking van bijlage 1

In aanwezigheid van Meester Bastien Emmerecht



Overdracht van de netten van Namen en Gesves



Algemene Vergadering van ORES

Uiteenzetting door Fernand Grifnée
Voorzitter van het Directiecomité van ORES

Van mondiaal naar lokaal

Wanneer de wereld bij ons aanklopt



**ORES heeft te maken met
een ongekekende inflatie... die aanhoudt**



**Enerzijds
inflatie van het netgebruik...**



**... anderzijds
inflatie van de kosten van de werken.**

**Meerdere kompassen.
Die niet altijd hetzelfde noorden
aanwijzen.**

Als de richting onduidelijk wordt, moeten onze klanten ons enige kompas en ons enige noorden zijn.





Als partner van zijn klanten is ORES ...

... 24 u/24 paraat op het terrein voor een kwaliteitsvolle energielevering aan de inwoners van Wallonië. Het betekent ook dat we in staat zijn om te reageren en in actie te komen als er zich een probleem voordoet.



**2 miljoen leveringspunten
64.500 km aan energienetten**

Als partner van zijn klanten is ORES ...

... in staat om de Waalse bedrijven bij te staan en in hun belangen te handelen, nu **veel economische spelers niet op het net kunnen worden aangesloten**, omdat er stroomopwaarts onvoldoende vermogen beschikbaar is.

A photograph of a modern building with a green roof and a wooden slat facade. The building is situated in a grassy area with trees in the background. The sky is overcast.

900 bedrijven op de wachtlijst, aan wie we de komende maanden flexibele contracten zullen aanbieden, in elk geval tot Elia zijn infrastructuur zal hebben versterkt.



Als partner van zijn klanten is ORES ...

... vastbesloten om **de toekomst mee vorm te geven**, door te anticiperen in plaats van te ondergaan.



Flexibele behoeften $\neq$ traditionele behoeften
Eén enkele leverancier is niet langer altijd voldoende

Als partner van zijn klanten kan ORES ...

... alle actoren op de energiemarkt efficiënte oplossingen bieden (inzake verbruiksgegevens, verhuizingen, veranderen van leverancier, enz.) onder andere via een gecentraliseerd IT-platform dat alle communicatie vlotter en veiliger laat verlopen en de klantengegevens beveiligt.

A photograph of two men in a technical or industrial environment. The man on the left, wearing a white checkered shirt and glasses, is looking down at a device held by the man on the right. The man on the right, wearing a blue polo shirt and glasses, is holding the device. In the background, there are white cabinets, a window, and a blue electrical control panel mounted on a wall. The text 'Klanten die actiever en veeleisender zijn en innovatie & nieuwe diensten willen' is overlaid on the bottom of the image in a yellow box.

**Klanten die actiever en veeleisender zijn en
innovatie & nieuwe diensten willen**



Als partner van zijn klanten wil ORES ...

... de infrastructuur voor laagspanningsdistributie optimaliseren en moderniseren als garantie voor een hoogpresterend elektriciteitsnet dat klaar is voor nieuwe en toekomstige toepassingen.

A photograph of two men in safety gear at a construction site. The man on the left wears a white hard hat and a high-visibility yellow jacket with a red harness. The man on the right has a beard and wears a grey hoodie with a high-visibility yellow vest. They are both looking down at a set of plans or a tablet. The background is a blurred construction site with scaffolding and structural elements.

**3.000 laagspanningscircuits werden
gemoderniseerd in 2024 en 2025**

Als partner van zijn klanten investeert ORES ...

... in de ontwikkeling van digitale en selfservice-diensten die 24 uur per dag beschikbaar zijn, terwijl het ook efficiënte fysieke kanalen blijft aanbieden, onder ander met een contactcenter dat in Wallonië gevestigd is.



Als partner van zijn klanten zorgt ORES ...

Payer en ligne ×

Carte *

Supprimer carte

5,00 € 10,00 €

20,00 € 50,00 €

Personnalisé

AXEPTA vie privée

Payer

Worldline
PIX Payment Services

**... voor
voorafbetalingsoplossingen**
die modern, digitaal,
gebruiksvriendelijk en niet
stigmatiserend zijn.

Payer en ligne ✕

Carte*
Carte BANCONTACT **** 3677 03 / 29

[Supprimer carte](#)

Vous devez effectuer un paiement d'au moins 286,48 € pour être reconnecté.

5,00 €	10,00 €
20,00 €	50,00 €
Personnalisé	

AXEPTA vie privée

Worldline
SIX Payment Services



**9 clients/10 die hun energie vooraf betalen,
gebruiken ons speciale platform, met een
tevredenheidsscore van 94%.**

Als partner van zijn klanten laat ORES ...

... niemand in de steek door zijn rol als sociaal leverancier op te nemen en de toegang tot inclusieve energie te vergemakkelijken, in samenwerking met de OCMW's.



57.800 beschermde klanten eind 2025

A close-up photograph of a white radiator. A white temperature control knob is visible, featuring a black ring with numbers 1, 2, and 3, and a small sun icon. The radiator's fins are visible in the background.

Als partner van zijn klanten wil ORES ...

... een bijdrage leveren aan het onderzoek naar **de toekomst van verwarming in Wallonië**, met drie belangrijke uitdagingen:

- de kosten voor de consument,
- het beschikbare elektrisch vermogen en het versterken van de laagspanningsnetten.

A photograph of a white gas boiler mounted on a light-colored wall. To the left of the boiler is a window with a small green plant on the sill. The boiler has a digital display and control buttons at the bottom. A yellow text box is overlaid at the bottom of the image.

Distributie van 12,5 miljoen MWh gas via het ORES-net in 2025, tegenover 10,7 miljoen MWh elektriciteit



Als partner van zijn klanten zorgt ORES ervoor ...

... dat onze
distributiesystemen
**veerkrachtiger en
robuuster** worden.

... nu de aanvallen op bedrijven en openbare diensten steeds talrijker en heftiger worden.

Anticiperen



Verantwoordelijkheidszin

Twée pijlers

Eerste pijler

- **De prijsstijging van werken (grondstoffen, extern & intern personeel) ligt 24,7% hoger dan de gezondheidsindex.**
- **De volumes in ons aanpassingsplan 2025-2029 zijn het absolute minimum om het tempo van de energietransitie te kunnen volgen.**
- **Bijgevolg zijn de investeringen verhoogd van 2,1 naar 2,6 miljard € (2025-2029).**

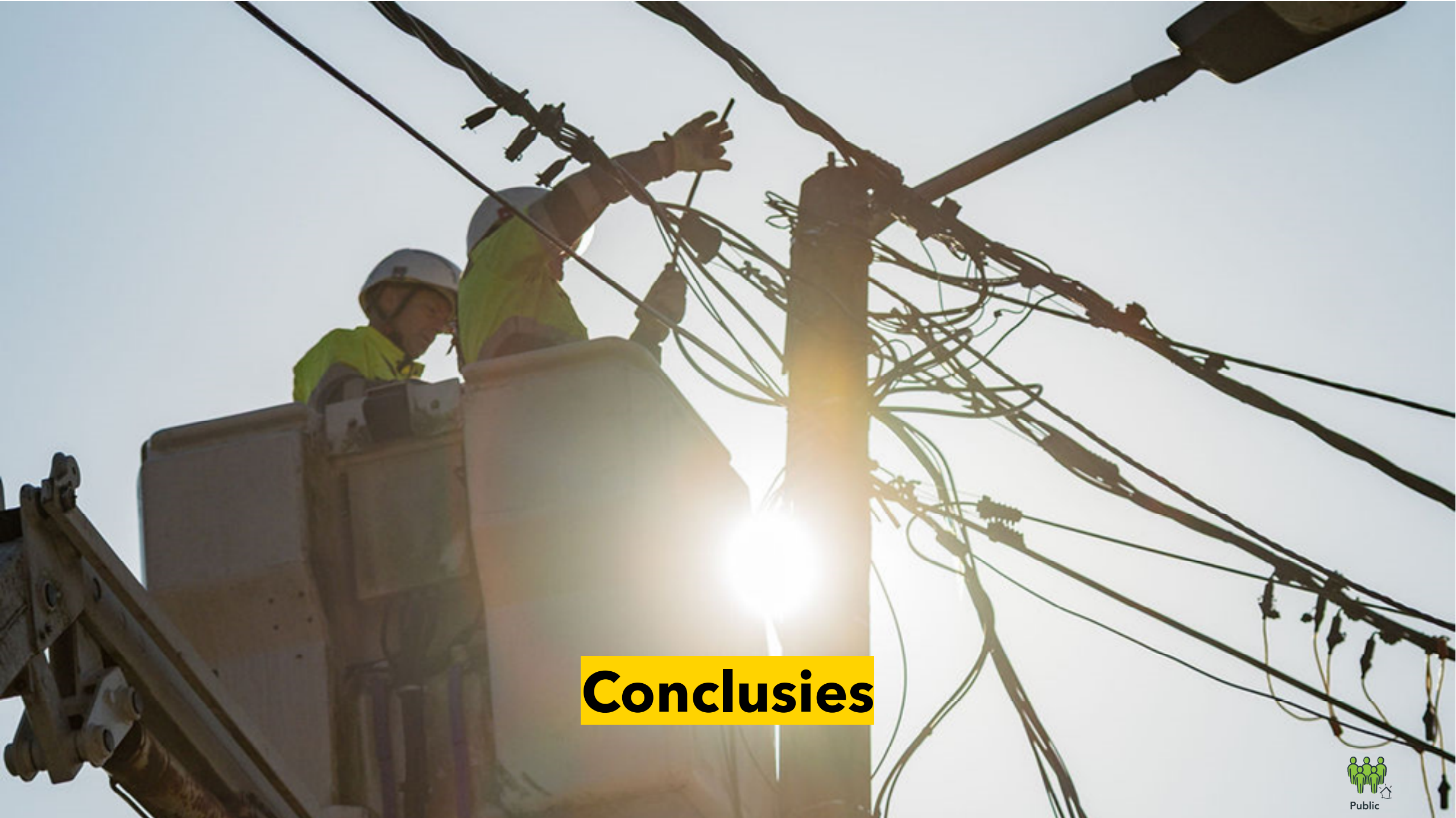
Tweede pijler

- **Flexibiliteit industrialiseren**
- **Marktplatformen moderniseren en vereenvoudigen**
- **Nieuwe marktdiensten operationeel maken**
- **Geleidelijk een gecentraliseerd klantenbeheersysteem invoeren, te beginnen met de grote accounts**
- **Investeren in een sterkere cyberbeveiliging, een grotere veerkracht van de infrastructuur en bedrijfscontinuïteit**



Actie

- **Deze initiatieven worden in de eerste plaats gefinancierd met productiviteits- en efficiëntie-inspanningen binnen ORES.**
- **De Raad van Bestuur heeft een mandaat gekregen om het toegelaten inkomen te herzien, met als plafond +5% van het huidige toegelaten inkomen.**

A low-angle photograph of two utility workers in a bucket working on a power line. The workers are wearing hard hats and high-visibility vests. The sun is low in the sky, creating a strong lens flare and silhouetting the workers and the power lines. The power lines are a complex web of cables and wires.

Conclusies

Vragen / antwoorden

Voorlezing van de notulen

**Het Waalse net
moderniseren**



**Uw projecten
mogelijk maken**

ORES 