

ORES



Das wallonische Netz
modernisieren



Ihre Projekte
ermöglichen



DAS WALLONISCHE NETZ MODERNISIEREN



**IHRE PROJEKTE
ERMÖGLICHEN**

ORES 



ORES-Generalversammlung

21. Mai 2026

Das wallonische Netz
modernisieren



Ihre Projekte
ermöglichen



Public



Vorstellung des Jahresberichts und des Jahresabschlusses 2025

Vortrag von Herrn Fernand Grifnée
Vorsitzender des Direktionsausschusses von ORES

ORES Assets

Das Jahr 2025: einige Zahlen

Eigenkapital

2.070,9 M€

Gesamtbetrag
Eigenkapital /
Gesamtbetrag
Bilanz
39,6 %
(42,1 % Ende
2024)

Anlagevermögen

4.529,8 Mio. €

+6,4 % ggü. 2024

Abschreibungen
186,8 M€

Verzinstes RAB

4.341,2 Mio. €

+4,2% ggü.
2024

Durchschnitt
vom 1.1. bis
31.12.2025

Investitionen

574,6 Mio. €
(brutto)

**+32,4 % ggü.
2024**

97,1 Mio. €
(Eingriffe bei
Kunden)

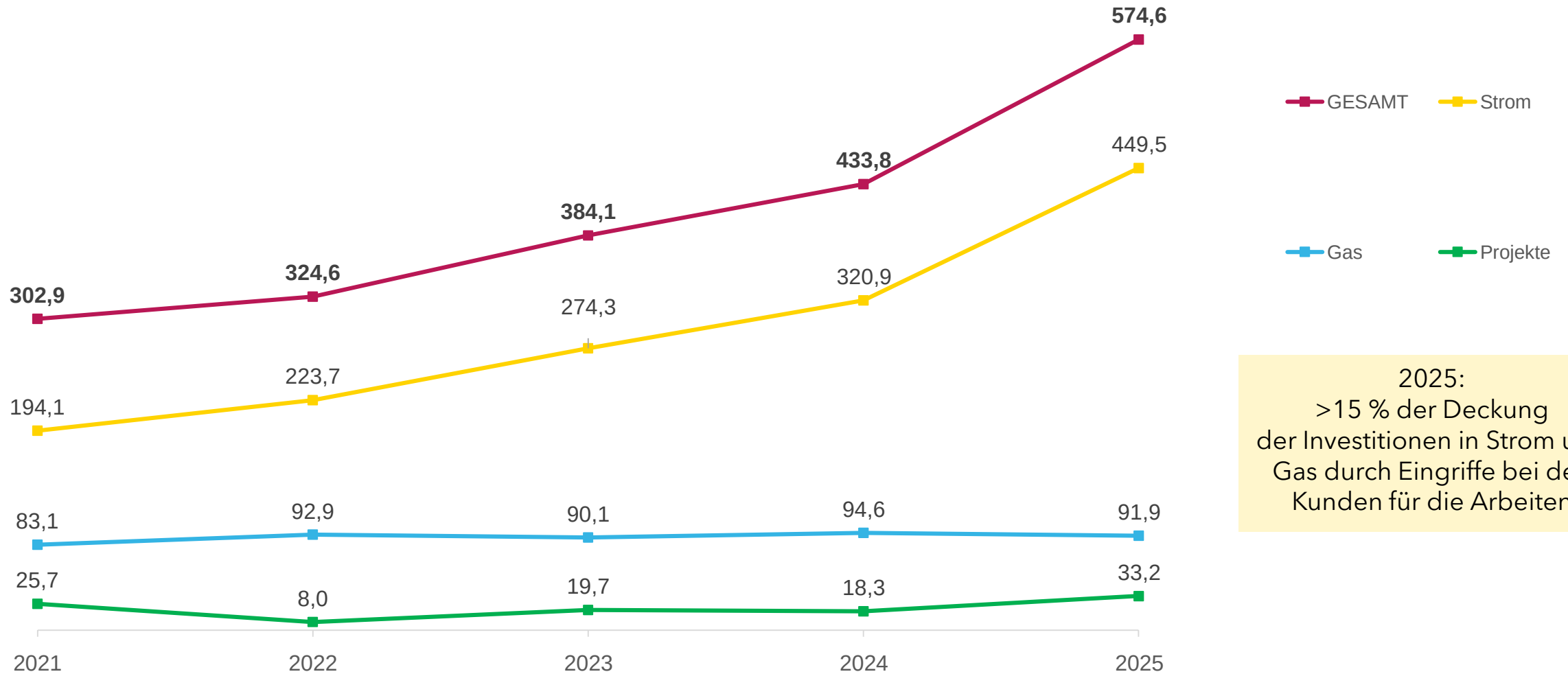
Ergebnis

96,5 Mio. €

Dividenden

74,1 Mio. €

Bruttoinvestitionen (in Mio. Euro)

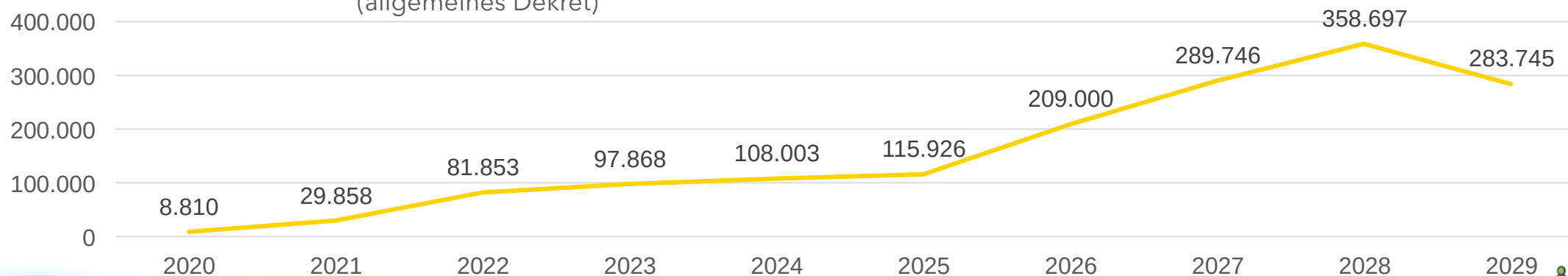


2025:
>15 % der Deckung
der Investitionen in Strom und
Gas durch Eingriffe bei den
Kunden für die Arbeiten

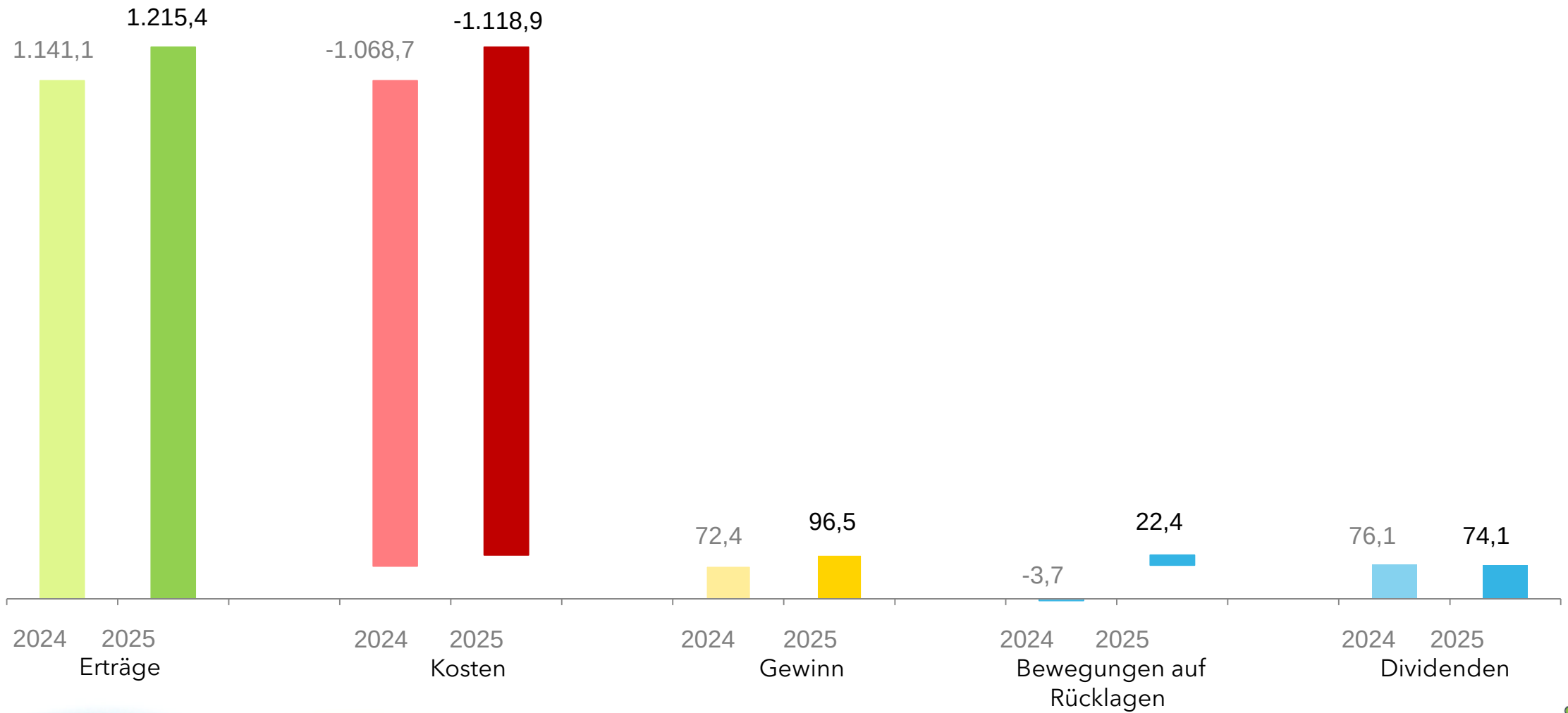
Bruttoinvestitionen – Stromvolumen

	2023	2024	2025	Entwicklung 2024-2025
Verlegen Niederspannungsleitungen	679.769	740.263	882.811	+19 %
Verlegen Hochspannungsleitungen	417.731	444.100	591.107	+33 %
Verlegen Anschlüsse Hochspannungsabnehmer (Industrie)	23.566	28.747	23.799	-17 %
Verlegen Anschlüsse dezentrale Erzeugungseinheiten	119.205	20.323	58.555	+188 %
Einbau Smart Meter	97.868	108.003	115.926	+7 %
Sanierung Anschlüsse Niederspannungsabnehmer	13.381	11.851	11.856	+0 %

Plan für das Rollout der Smart Meter (Strom)
(allgemeines Dekret)



Ergebnisrechnung (in Mio. Euro)



Schwerpunkt Differenzen

Differenzen in der Verteilung

-26,7 Mio.€ **Differenz bei den kontrollierbaren Kosten (Malus)**

18,6 Mio.€ **Differenz bei den Finanzaufwendungen (positiv)**

26,4 Mio.€ **Regulierungsaktiva Verteilung**
Hauptgründe: vorwiegend Senkung der fakturierten Volumen ggü. den budgetierten Volumen, Berücksichtigung der Indexierung,... kompensiert durch Senkung des Einkaufspreises der für die Tätigkeiten als VNB eingekauften Strom- und Gasmengen ggü. dem budgetierten Preis. Auswirkung auf die künftigen Tarife

Gesamter regulatorischer Saldo am 31. Dezember 2025

252,2 Mio.€ **Regulierungsaktiva** Auswirkung auf die künftigen Tarife – Vorfinanzierung durch ORES (Verteilung und Übertragung)

Bilanz am 31. Dezember 2025

Aktiva		Passiva	
Anlagevermögen	4.529,8	Eigenkapital	2.070,9
		<i>davon frei verfügbare Rücklagen</i>	162,4
		Finanzverbindlichkeiten	2.703,3
Umlaufvermögen	697,9	Sonstige	453,5
<i>davon Regulierungsaktiva</i>	252,2		
Gesamtbetrag	5.227,7	Gesamtbetrag	5.227,7

Geltende Dividendenpolitik für 2025

Aufgrund des Inkrafttretens einer neuen Tarifperiode ist Anfang 2025 eine neue Gesellschaftervereinbarung unterzeichnet worden.

In Anwendung dieser Vereinbarung **wird den Gesellschaftern für 2025 eine Dividende von 74,1 Mio.€ ausgezahlt (Einhaltung der Verpflichtungen).**

Der Anstieg der Investitionsbudgets in Verbindung mit der Energiewende sowie die daraus resultierenden Finanzierungen haben ORES Assets dazu veranlasst, Ende 2025 darin vorgesehene Revisionsklauseln zu aktivieren.



Wichtige Diskussionen über die künftige Dividenden- und Kapitalaufstockungspolitik

Dividenden und Wegegebühren 2025

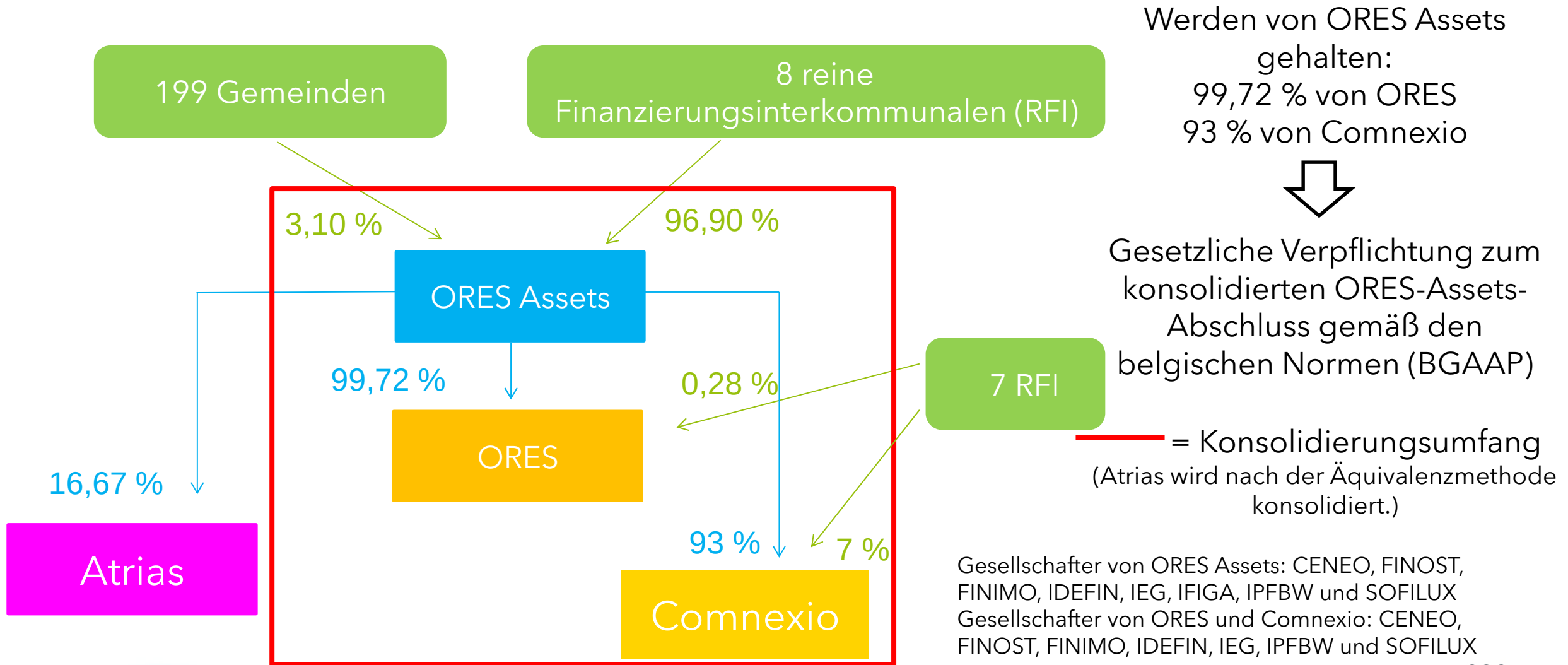
	Dividenden
CENEO	33,2
FINOST	2,8
FINIMO	3,7
IDEFIN	11,6
IEG	1,9
IFIGA	0,1
IPFBW	10,1
SOFILUX	8,4
GESAMTBETRAG für die RFI	71,8
Gemeinden	2,3
GESAMTBETRAG ORES Assets	74,1

Wegegebühren
Geschätzte Höhe der Wegegebühren 2026
46,7 Mio.€
(vorbehaltlich der Genehmigung des ÖDW Energie)



Konsolidierter Jahresabschluss BGAAP (ORES-Konzern)

Aktionärsstruktur des ORES-Konzerns am 31.12.2025



Das Jahr 2025: einige Zahlen

Eigenkapital ORES-Konzern

2.070,9 Mio. €

Gesamtbetrag Eigenkapital /
Gesamtbetrag Bilanz
38,4 % (40,5 % Ende 2024)

Anlagevermögen ORES-Konzern

4.531,4 Mio. €

+6,4 % ggü. 2024

Investitionen ORES-Konzern

574,8 Mio. €
(brutto)

+32,4 % ggü. 2024

97,1 Mio. €
(Eingriffe bei Kunden)

Finanzschulden ORES-Konzern

2.703,3 Mio. €

Netto-Finanzschuld / RAB: 57,4 % (56,3 % Ende 2024)

Abstimmungen der Gesellschafter

Jahresbericht 2025

Jahresabschluss 2025



Entlastung der Verwaltungsratsmitglieder für die Ausübung ihres Mandats während des Jahres 2025



Entlastung des Betriebsrevisors für die Ausübung seines Mandats während des Jahres 2025



Satzungsänderungen und Aktualisierung von Anhang 1

In Anwesenheit von Herrn Bastien Emmerecht, Notar



Übertragung der Netze in Namur und Gesves



ORES-Generalversammlung

Vortrag von Herrn Fernand Grifnée
Vorsitzender des Direktionsausschusses von ORES

Von global zu lokal: Wenn die Welt vor der Tür steht...



**Eine für ORES einzigartige und
dauerhafte
inflationartige Entwicklung**



**Einerseits
eine massive Zunahme der
Netznutzungen...**



**... und andererseits
ein rasanter Anstieg
der Kosten für die Arbeitsleistungen**

**Mehrere Richtungsweiser.
Nicht immer in dieselbe Richtung.**

Wenn die Richtung nicht mehr klar und deutlich ist, müssen wir uns unbedingt nach unseren Kunden richten.





ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

**Rund um die Uhr vor Ort
anwesend und aktiv sein, um den
Bürgern in der Wallonie eine
qualitativ hochwertige
Energieversorgung zu sichern.**
Handlungs- und Reaktionsfähigkeit
zeigen, auch wenn ein Problem
auftritt.



2 Millionen Lieferstellen
64.500 km Stromleitungen



ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

Die wallonischen Unternehmen begleiten und sich für sie einsetzen, zumal **zahlreiche Wirtschaftsakteure derzeit mangels verfügbarer Leistung auf dem Übertragungsnetz nicht ans Verteilernetz angeschlossen werden können.**

A photograph of a modern building with a green roof and solar panels. The building has a prominent red-orange triangular section and a long section with a wooden slat facade. The roof is covered in green plants and red flowers, with solar panels visible. The foreground shows green grass and a stone wall.

Wir werden 900 Unternehmen, die auf einen Netzanschluss warten, in den kommenden Monaten flexible Verträge anbieten, zumindest bis dass Elia seine Infrastrukturen verstärkt hat.

ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

Zukunftsträchtige Modelle einführen, um den Entwicklungen vorzugreifen, anstatt sie erdulden zu müssen.



Flexible Bedürfnisse $\neq$ herkömmliche Bedürfnisse
Ein einziger Energieversorger reicht nicht mehr aus.

ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

Den Marktteilnehmern leistungsstarke Vorgänge bieten (Verbrauchsdaten, Umzug, Wechsel des Energieversorgers usw.), unter anderem über eine zentrale IT-Plattform, um sämtlichen Austausch mit ihren Kunden reibungsloser zu gestalten und ihre Daten optimal zu schützen.

A photograph of two men in a technical or industrial environment. The man on the left is older, balding, and wears glasses and a light blue checkered shirt. The man on the right is younger, has a beard, and wears glasses and a blue polo shirt. They are both looking down at something out of frame. In the background, there are white cabinets, a window, and some technical equipment mounted on the wall.

**Die Kunden sind aktiver und anspruchsvoller:
Sie fordern Innovationen und neue
Dienstleistungen.**

ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

Die Infrastruktur des Niederspannungsverteilernetzes optimieren und modernisieren, um ein leistungsstarkes Stromnetz zu garantieren, das den neuen und künftigen Nutzungsbereichen gewachsen ist.

A photograph of two men in safety gear. The man on the left wears a white hard hat and a high-visibility yellow jacket with a red harness. The man on the right has a beard and wears a grey hoodie with a high-visibility yellow vest. They are both looking down at a device held by the man on the left. The background is a blurred construction site.

**Modernisierung
von 3000 Niederspannungstromkreisen
von 2024 bis 2025**

ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:



Digitale Dienstleistungen und Selfservice im 24H-Rhythmus entwickeln und gleichzeitig leistungsstarke physische Kanäle aufrechterhalten, unter anderem ein Kontaktzentrum in der Wallonie.

ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

**Moderne digitale
Vorauszahlungslösungen
einführen**, die
benutzerfreundlich und nicht
stigmatisierend sind.

Payer en ligne ×

Carte *

Supprimer carte

5,00 € 10,00 €

20,00 € 50,00 €

Personnalisé

AXEPTA vie privée

Payer

Worldline
SIX Payment Services

Payer en ligne ✕

Carte*
Carte BANCONTACT **** 3677 03 / 29

[Supprimer carte](#)

Vous devez effectuer un paiement d'au moins 286,48 € pour être reconnecté.

5,00 €	10,00 €
20,00 €	50,00 €
Personnalisé	

AXEPTA vie privée

Worldline
SIX Payment Services



**9 von 10 Kunden mit Vorauszahlung
benutzen unsere spezifische Plattform
mit einer Zufriedenheitsquote von 94 %.**

ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

Unsere Aufgabe als sozialer Energieversorger erfüllen, damit niemand im Stich gelassen wird und der integrative Energiezugang in Zusammenarbeit mit den ÖSHZ leichter fällt.



57.800 geschützte Kunden per Ende 2025

ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

An den Überlegungen über die **Zukunft der Heizung in der Wallonie** teilnehmen, unter Einbeziehung von drei Schlüsselfaktoren: Kosten zulasten des Verbrauchers, verfügbare elektrische Leistung und Verstärkung der bereitzustellenden NS-Netze



**Verteilung von 12,5 Millionen MWh Gas
auf den Netzen von ORES im Jahr 2025
ggü. 10,7 Millionen MWh Strom**



ORES als Partner seiner Kunden, das bedeutet:

Die Rückstellfähigkeit
unserer Verteilungssysteme
steigern.

... .. in einem Kontext, der immer mehr von massiven und aggressiven Angriffen gegen Unternehmen und öffentlichen Einrichtungen gekennzeichnet ist.

Vorzeitige Erkennung



Verantwortungsbewusstsein

Zwei Säulen

Erste Säule

- **Der Anstieg der Kosten für die Arbeitsleistungen (Material, externe und interne Arbeitskräfte) übertrifft den Gesundheitsindex um mehr als 24,7 %.**
- **Die in unserem Anpassungsplan 2025-2029 angegebenen Mengen entsprechen dem Minimum, um mit dem Tempo der Energiewende mithalten zu können.**
- **Die Investitionen sind dementsprechend von 2,1 auf 2,6 Milliarden Euro angehoben worden (2025-2029).**

Zweite Säule

- **Industrialisierung der Flexibilität**
- **Modernisierung und Vereinfachung der Marktplattformen**
- **Operationalisierung der neuen Marktdienstleistungen**
- **Schrittweise Einrichtung eines zentralen Kundenmanagement-Tools, zuerst für die Großkunden**
- **Investitionen in die Verstärkung der Computer- und Netzsicherheit, die Rückstellfähigkeit der Infrastrukturen und die Kontinuität der Tätigkeitsbereiche**

A photograph of an electrical worker in a high-voltage room. The worker is wearing a white hard hat, a bright yellow high-visibility vest over a grey long-sleeved shirt, and grey trousers. They are kneeling on a concrete floor, working on a large, grey metal electrical cabinet. Several thick, red high-voltage cables are visible, some running vertically on the left and others draped across the foreground. A black bucket is on the floor near the worker. In the bottom foreground, there is a black bag filled with various tools, including screwdrivers with red and yellow handles. A blue plastic toolbox is open on the floor to the right. The room has white walls and a concrete floor. The word "Handeln" is overlaid in a yellow box at the bottom center.

Handeln

- **Die Finanzierung dieser Initiativen betrifft vorrangig Anstrengungen zur Steigerung der Produktivität und Effizienz bei ORES.**
- **Der Verwaltungsrat ist mit der Revision des zulässigen Einkommens beauftragt worden, das auf +5 % des aktuell zulässigen Einkommens begrenzt ist.**

A low-angle photograph of two utility workers in a bucket, silhouetted against a bright sun. They are working on a complex network of power lines and cables. The sun is positioned directly behind the workers, creating a strong lens flare and highlighting the intricate web of wires. The workers are wearing hard hats and safety vests. The bucket is a large, white, rectangular structure.

Schlussfolgerungen



Fragen und Antworten

Vorlesung der Protokolle

**DAS
WALLONISCHE
NETZ
MODERNISIEREN**



**IHRE PROJEKTE
ERMÖGLICHEN**

ORES 