

ORES



**MODERNISER  
LE RÉSEAU  
WALLON**



**RENDRE  
VOS PROJETS  
POSSIBLES**

**ORES** 

# Assemblée Générale ORES

---

Le 21 mai 2026



# Présentation du Rapport annuel et des comptes 2025

---

Exposé de Fernand Grifnée  
Président du Comité de direction d'ORES

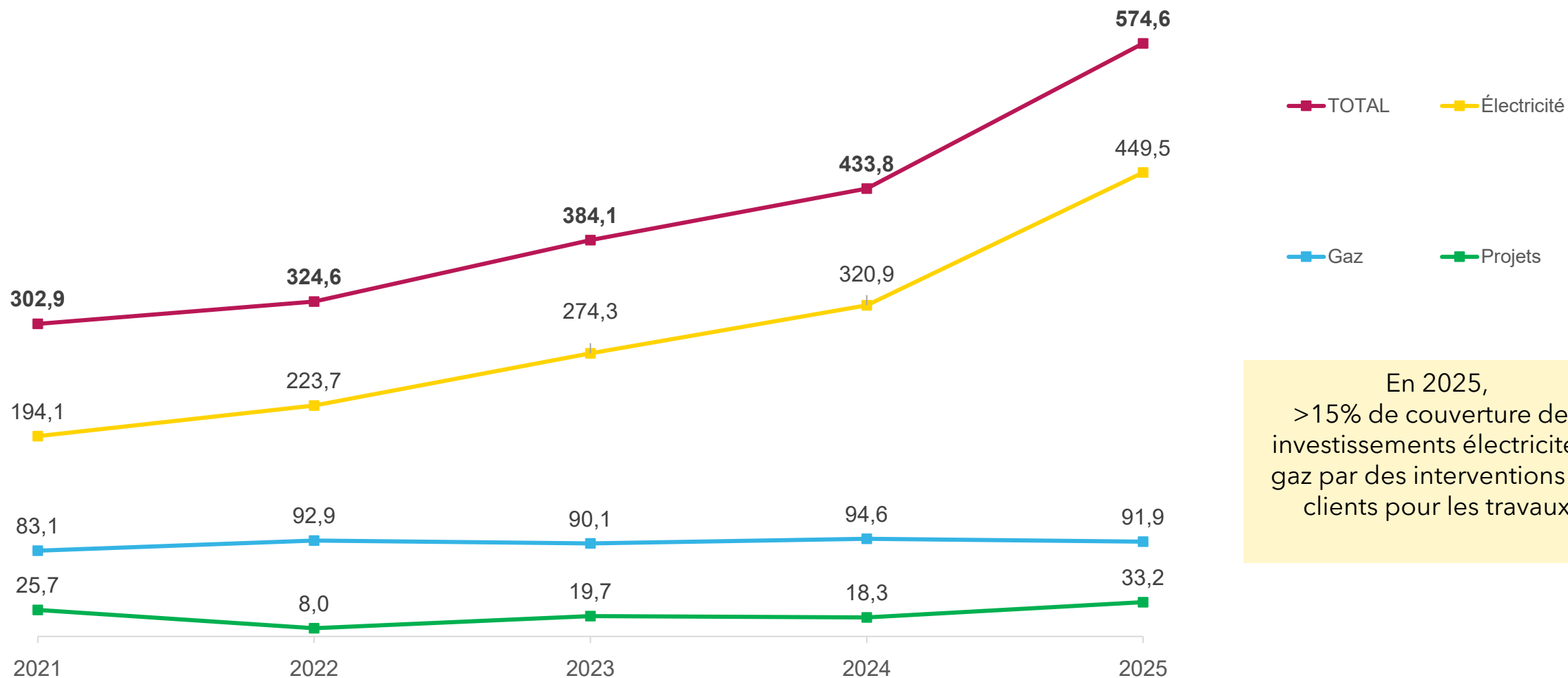
# ORES Assets

---

# 2025 en quelques chiffres

<b>Capitaux propres</b>  2.070,9 M€  total fonds propres / total bilan 39,6 % (42,1% fin 2024)	<b>Actif immobilisé</b>  4.529,8 M€  +6,4% par rapport à 2024  amortissements 186,8 M€	<b>RAB rémunérée</b>  4.341,2 M€  +4,2% par rapport à 2024  moyenne 01/01 au 31/12 2025	<b>Investissements</b>  574,6 M€ (brut)  <b>+32,4% par rapport à 2024</b>
	<b>Résultat</b>  96,5 M€	<b>Dividendes</b>  74,1 M€	97,1 M€ (interventions clientèle)

# Investissements bruts (en millions d'euros)

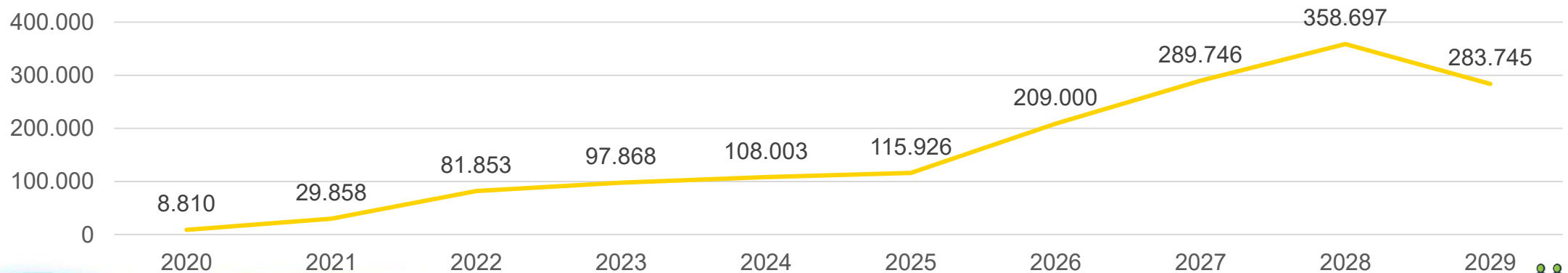


En 2025,  
>15% de couverture des investissements électricité & gaz par des interventions de clients pour les travaux

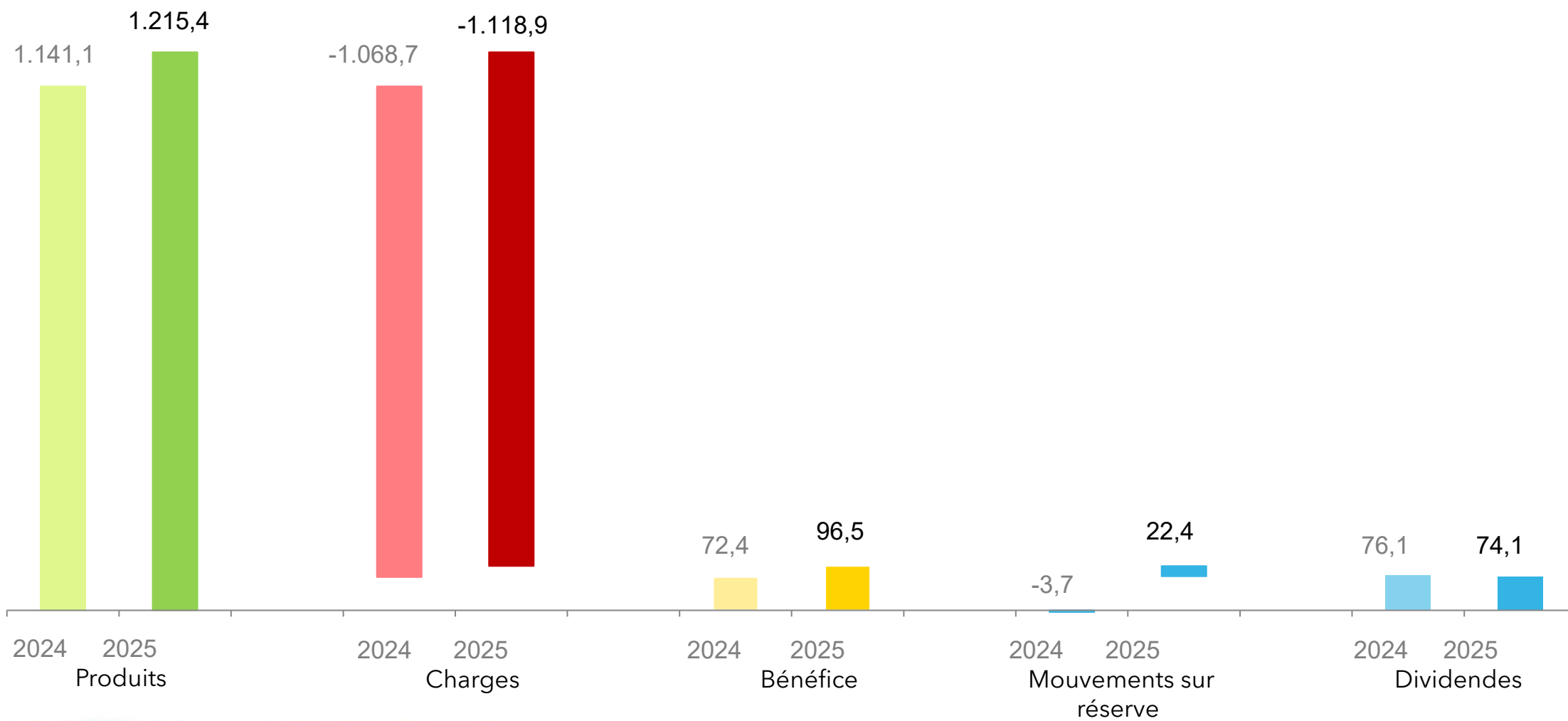
# Investissements bruts – volumes électricité

	2023	2024	2025	Evolution 2024-2025
Pose réseaux basse tension	679.769	740.263	882.811	<b>+19%</b>
Pose réseaux haute tension	417.731	444.100	591.107	<b>+33%</b>
Pose racc. clients haute tension (industriels)	23.566	28.747	23.799	<b>-17%</b>
Pose racc. unités de production décentralisée	119.205	20.323	58.555	<b>+188%</b>
Pose compteurs communicants	97.868	108.003	115.926	<b>+7%</b>
Assainissement branchements clients basse tension	13.381	11.851	11.856	<b>+0%</b>

Plan de déploiement des compteurs communicants électricité  
(décret généralisé)



# Compte de résultats (en millions d'euros)



# Focus sur les écarts

## Écarts relatifs à la distribution

-26,7 M€

**Écart sur coûts contrôlables (malus)**

18,6 M€

**Écart sur charges financières (écart positif)**

26,4 M€

**Actif régulateur distribution**

Principaux justificatifs : principalement diminution des volumes facturés par rapport aux volumes budgétés, prise en compte de l'indexation,... contrebalancé par diminution du prix d'achat de l'électricité et gaz nécessaire aux activités du GRD par rapport au prix budgété. Impact sur les tarifs futurs

## Solde régulateur total au 31 décembre 2025

252,2 M€

**Actif régulateur**

Impact sur les tarifs futurs – préfinancement par ORES (distribution et transport)

# Bilan au 31 décembre 2025

Actif		Passif	
Actifs immobilisés	4.529,8	Capitaux propres	2.070,9
		<i>dont réserves disponibles</i>	162,4
		Dettes financières	2.703,3
Actifs circulants	697,9	Autres	453,5
<i>dont actifs réglementaires</i>	252,2		
<b>Total</b>	<b>5.227,7</b>	<b>Total</b>	<b>5.227,7</b>

# Politique de dividendes applicable pour 2025

Vu l'entrée en vigueur d'une nouvelle période tarifaire, une nouvelle convention d'associés a été signée début 2025.

En application de cette convention, **un dividende de 74,1 M€ est payé aux associés pour 2025 (respect des engagements).**

L'augmentation des budgets d'investissement liés à la transition énergétique et les financements en découlant ont amené ORES Assets à activer des clauses de révisions y prévues fin 2025.



discussions à avoir sur la future politique de dividendes et de recapitalisation.

# Dividendes et redevances de voirie 2025

	Dividendes
CENEO	33,2
FINEST	2,8
FINIMO	3,7
IDEFIN	11,6
IEG	1,9
IFIGA	0,1
IPFBW	10,1
SOFILUX	8,4
<b>TOTAL pour IPF</b>	<b>71,8</b>
Communes	2,3
<b>TOTAL ORES Assets</b>	<b>74,1</b>

## Redevances de voirie

Montant estimé des  
redevances de voirie 2026

46,7 M€

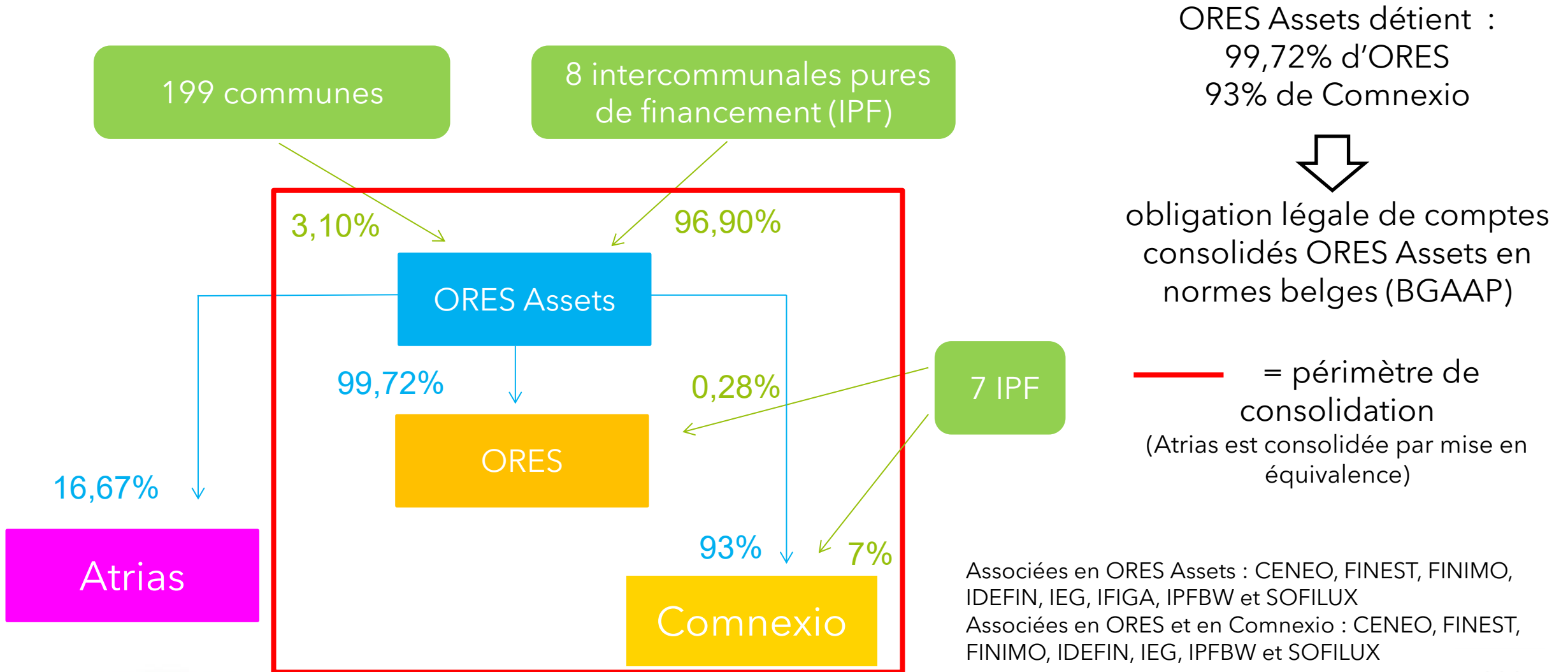
(sous réserve de l'approbation  
par le SPW Energie)



# Comptes consolidés BGAAP (groupe ORES)

---

# Structure actionnariale du groupe au 31 décembre 2025



# 2025 en quelques chiffres

## Capitaux propres Groupe ORES

2.070,9 M€

total fonds propres / total  
bilan  
38,4% (40,5% fin 2024)

## Actifs immobilisés Groupe ORES

4.531,4 M€

+6,4% par rapport à 2024

## Investissements Groupe ORES

574,8 M€  
(brut)

**+32,4% par rapport à  
2024**

97,1 M€  
(interventions clientèle)

## Dettes financières Groupe ORES

2.703,3 M€

dette financière nette /RAB : 57,4% (56,3% fin 2024)

# Votes des associés

---



# Rapport annuel 2025

---



# Comptes annuels 2025

---



# Décharge aux administrateurs pour l'exercice de leur mandat au cours de l'année 2025

---



# Décharge au réviseur pour l'exercice de son mandat au cours de l'année 2025

---



# Modifications statutaires & Actualisation de l'annexe 1

---

En présence de Maître Bastien Emmerecht

# Transfert des réseaux de Namur et Gesves

---



# Assemblée Générale ORES

---

Exposé de Fernand Grifnée  
Président du Comité de direction d'ORES

# Du global au local

## Quand le monde frappe à notre porte



# **Pour ORES**

## **Une inflation inédite... et durable**



**D'un côté,  
une inflation des usages du réseau...**



**... de l'autre  
une inflation des coûts des travaux.**



**Plusieurs boussoles.  
Pas toujours le même nord.**

**Si le cap se brouille, la seule boussole, le seul nord qui doit être le nôtre, c'est celui de nos clients.**



**ORES, partenaire de ses clients, c'est ...**

**Être sur le terrain et présent 24H/24 pour assurer une alimentation en énergies de qualité** aux Wallonnes et aux Wallons.

Être capable de réagir et de mobiliser, aussi, quand un problème se présente.



**2 millions de points de fourniture**  
**64.500 KM de réseaux**

# ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Accompagner les entreprises wallonnes et agir pour elles, dans un contexte où **de nombreux acteurs économiques ne peuvent être aujourd'hui raccordés au réseau**, faute de puissance disponible en amont.



A modern building with a green roof and solar panels. The building features a prominent orange-red facade on the right side and a grey metal lattice facade on the left. The roof is covered in green plants and red flowers, with several solar panels installed. The building is set against a cloudy sky and a green lawn in the foreground.

**900 entreprises en attente, auxquelles nous proposerons dans les prochains mois des contrats flexibles, au moins le temps qu'Elia renforce ses infrastructures.**



**ORES, partenaire de ses clients, c'est ...**

**Mettre en place les modèles du futur**, en les anticipant plutôt qu'en les subissant.

A blue electric car is shown from the side, parked at a charging station. The car is plugged into a charging port on the station. The station is a light blue color and has a charging cable hanging from it. The background shows a building with a door and some greenery.

**Besoins flexibles  $\neq$  besoins traditionnels**  
**Un seul fournisseur ne suffit plus toujours**

# ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

**Offrir aux acteurs de marché des opérations performantes** (données de consommation, déménagement, changement de fournisseur, etc.) via notamment une plateforme IT centralisée qui fluidifie et sécurise tous les échanges et les données de leurs clients.



**Des clients plus actifs, exigeants, demandeurs  
d'innovation & de nouveaux services**

**ORES, partenaire de ses clients, c'est ...**

**Optimiser et moderniser  
l'infrastructure de  
distribution basse tension**  
pour garantir un réseau  
électrique performant et à la  
hauteur des nouveaux et futurs  
usages.

A photograph of two utility workers in safety gear. The worker on the left is wearing a white hard hat, a high-visibility yellow jacket, and a red safety harness. The worker on the right is wearing a grey hoodie and a high-visibility yellow safety vest. They are both looking down at a document or set of plans they are holding together. The background is a blurred industrial or construction site.

**3.000 circuits basse tension  
modernisés entre 2024 et 2025**

# ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

**Développer des services digitaux et self service en H24 tout en maintenant des canaux physiques performants**, notamment un contact center basé en Wallonie.



Payer en ligne



Carte \*

Supprimer carte

5,00 €

10,00 €

20,00 €

50,00 €

Personnalisé

AXEPTA vie privée

Payer

Worldline  
SIX Payment Services

**ORES, partenaire de ses clients, c'est ...**

**Mettre en œuvre des solutions de prépaiement modernes, digitales, simples à utiliser et non stigmatisantes.**

**Payer en ligne** ✕

Carte \*  
Carte BANCONTACT \*\*\*\* 3677 03 / 29

**Supprimer carte**

Vous devez effectuer un paiement d'au moins 286,48 € pour être reconnecté.

<b>5,00 €</b>	10,00 €
20,00 €	50,00 €
Personnalisé	

AXEPTA vie privée

**Payer**

**Worldline**  
**SIX** Payment Services



**9 clients / 10 en prépaiement utilisent notre plateforme dédiée avec un taux de satisfaction de 94%.**



Public

**ORES, partenaire de ses clients, c'est ...**

**Ne laisser personne au bord du chemin en assumant un rôle de fournisseur social** et en facilitant l'accès à l'inclusion énergétique, en collaboration avec les CPAS.

**CPAS**


Centre Public d'Action S



**57.800 clients protégés à la fin 2025**

# ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Contribuer aux réflexions sur l'**avenir du chauffage en Wallonie**, en intégrant trois enjeux clés : les coûts pour le consommateur, la puissance électrique disponible et le renforcement des réseaux BT à mettre en œuvre.



**12,5 millions de MWh de gaz distribués sur le réseau d'ORES en 2025, contre 10,7 millions de MWh d'électricité**



**ORES, partenaire de ses clients, c'est ...**

**Élever le niveau de résilience**  
de nos systèmes de  
distribution.



# Anticipation



# Sens des responsabilités

# Deux piliers

# Premier pilier

- **L'augmentation du coût des travaux (matières, main d'œuvre externe & interne) est supérieure de 24,7% à l'index santé.**
- **Les quantités présentées dans notre plan d'adaptation 2025-2029 sont le minimum pour suivre le rythme de la transition énergétique.**
- **En conséquence, des investissements portés de 2,1 à 2,6 milliards € (2025-2029).**

# Deuxième pilier

- **Industrialiser la flexibilité**
- **Moderniser et simplifier les plateformes de marché**
- **Opérationnaliser les nouveaux services de marché**
- **Mettre progressivement en place un outil centralisé de gestion des clients, en commençant par les grands comptes**
- **Investir dans le renforcement de la cybersécurité, la résilience des infrastructures et la continuité des activités**



**Action**



Public

- **Le financement de ces initiatives se fait d'abord sur des efforts de productivité et d'efficience au sein d'ORES.**
- **Un mandat a été donné par le Conseil d'Administration pour une révision du revenu autorisé, plafonnée à +5% du revenu autorisé actuel.**



# Conclusions



# Questions / réponses

---

# Lecture des procès-verbaux

---

**MODERNISER  
LE RÉSEAU  
WALLON**



**RENDRE  
VOS PROJETS  
POSSIBLES**

**ORES** 