



ORES



**MODERNISER
LE RÉSEAU
WALLON**



**RENDRE
VOS PROJETS
POSSIBLES**

ORES 



Conseil d'Administration public

Le 16 septembre 2026



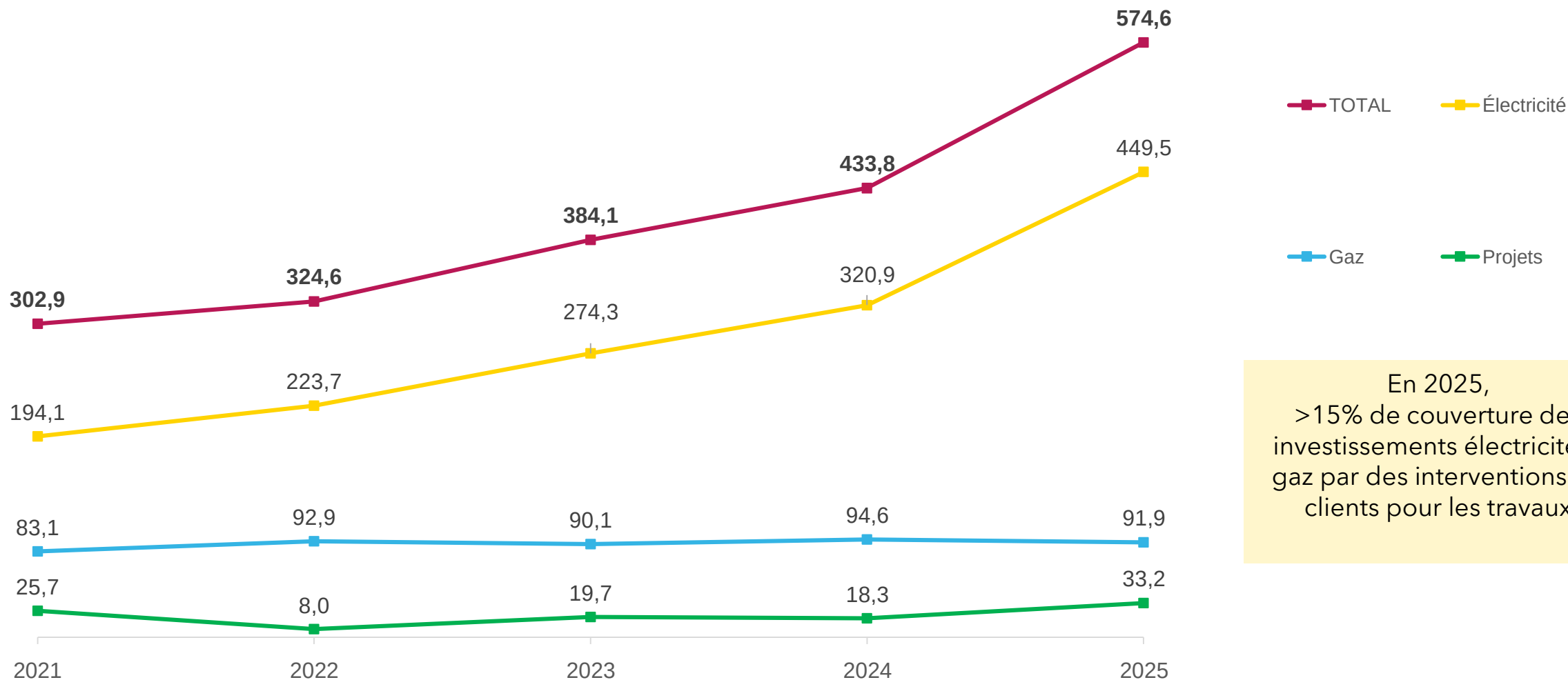
Présentation du Rapport annuel et des comptes 2025

ORES Assets

2025 en quelques chiffres

Capitaux propres	Actif immobilisé	RAB rémunérée	Investissements
2.070,9 M€	4.529,8 M€	4.341,2 M€	574,6 M€ (brut)
total fonds propres / total bilan 39,6 % (42,1% fin 2024)	+6,4% par rapport à 2024 amortissements 186,8 M€	+4,2% par rapport à 2024 moyenne 01/01 au 31/12 2025	+32,4% par rapport à 2024
	Résultat	Dividendes	97,1 M€ (interventions clientèle)
	96,5 M€	74,1 M€	

Investissements bruts (en millions d'euros)



En 2025,
>15% de couverture des
investissements électricité &
gaz par des interventions de
clients pour les travaux

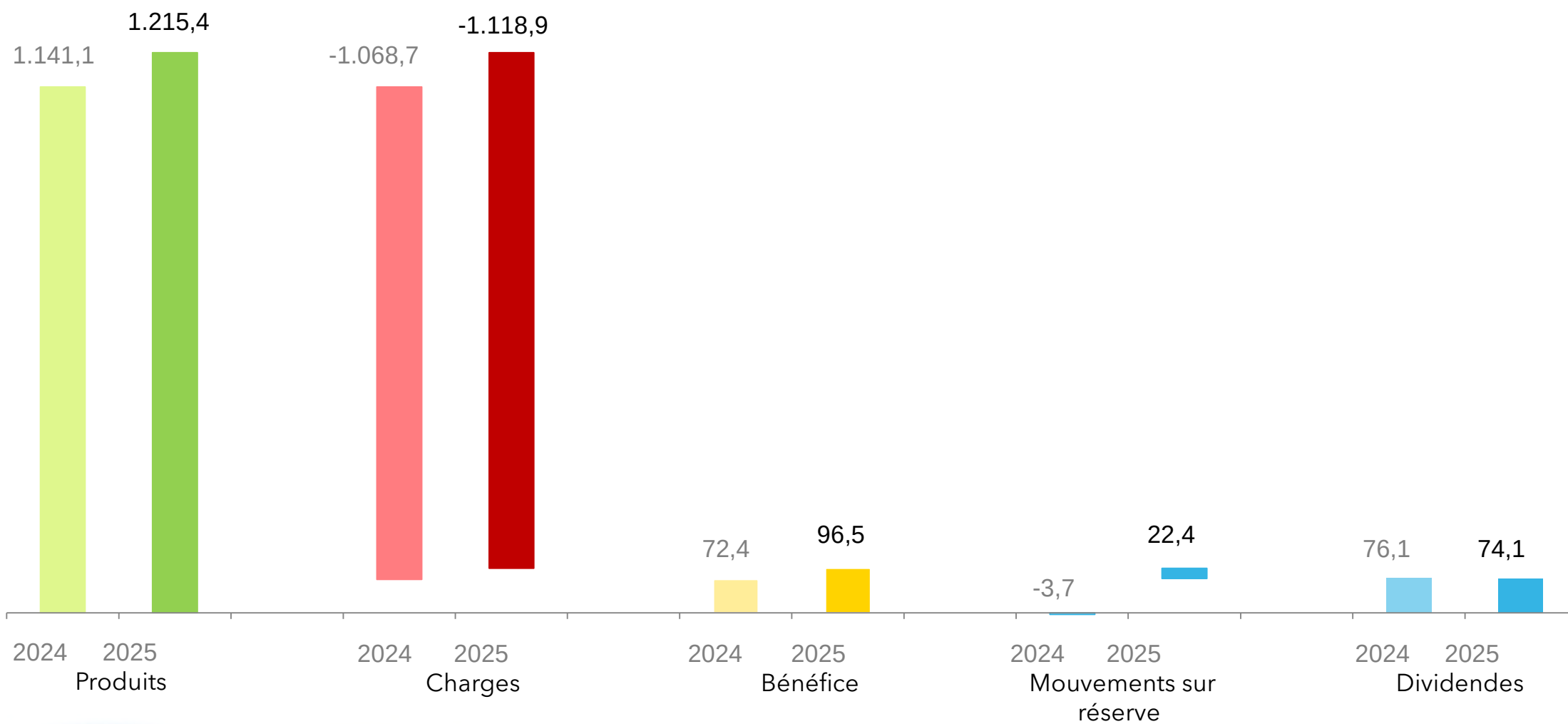
Investissements bruts – volumes électricité

	2023	2024	2025	Evolution 2024-2025
Pose réseaux basse tension	679.769	740.263	882.811	+19%
Pose réseaux haute tension	417.731	444.100	591.107	+33%
Pose racc. clients haute tension (industriels)	23.566	28.747	23.799	-17%
Pose racc. unités de production décentralisée	119.205	20.323	58.555	+188%
Pose compteurs communicants	97.868	108.003	115.926	+7%
Assainissement branchements clients basse tension	13.381	11.851	11.856	+0%

Plan de déploiement des compteurs communicants électricité
(décret généralisé)



Compte de résultats (en millions d'euros)

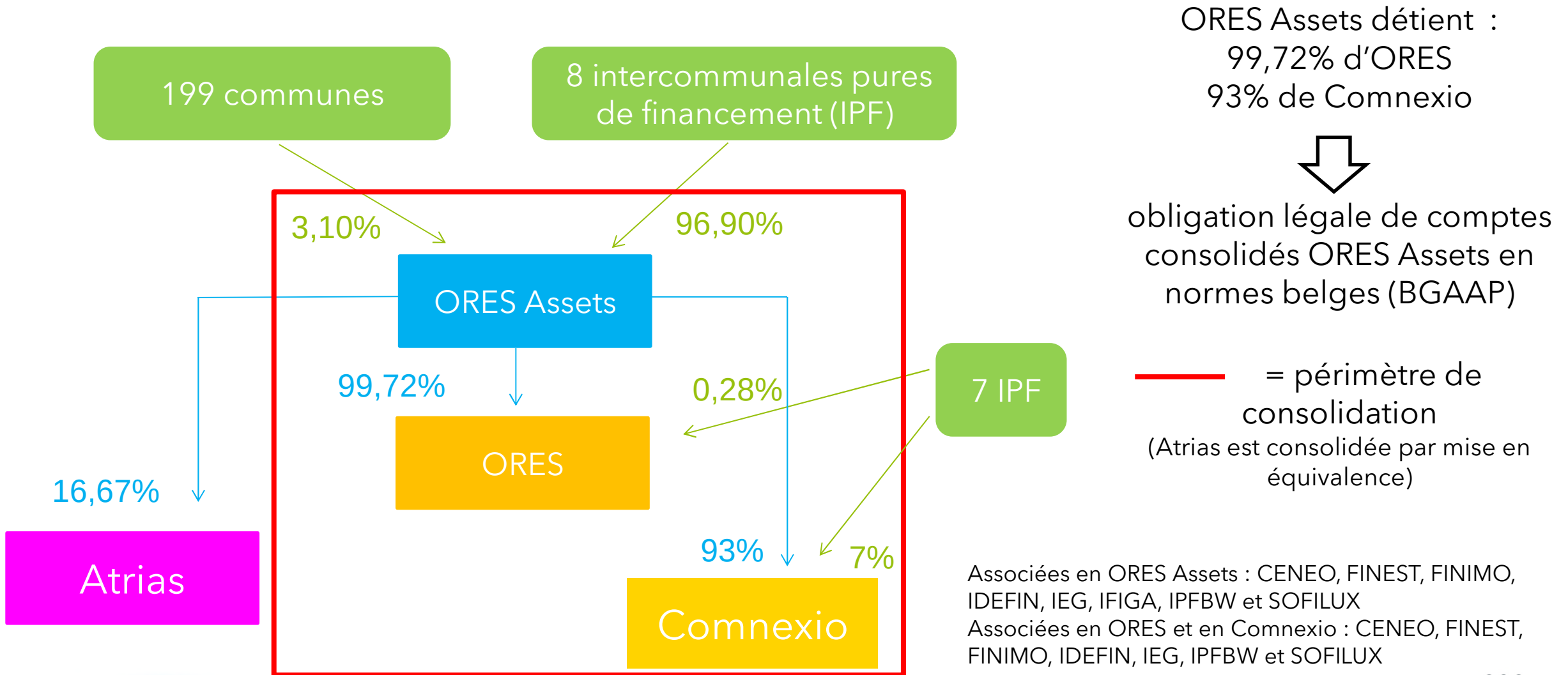


Bilan au 31 décembre 2025

Actif		Passif	
Actifs immobilisés	4.529,8	Capitaux propres	2.070,9
		<i>dont réserves disponibles</i>	162,4
		Dettes financières	2.703,3
Actifs circulants	697,9	Autres	453,5
<i>dont actifs réglementaires</i>	252,2		
Total	5.227,7	Total	5.227,7

Comptes consolidés BGAAP (groupe ORES)

Structure actionnariale du groupe au 31 décembre 2025



2025 en quelques chiffres

Capitaux propres Groupe ORES

2.070,9 M€

total fonds propres / total
bilan

38,4% (40,5% fin 2024)

Actifs immobilisés Groupe ORES

4.531,4 M€

+6,4% par rapport à 2024

Investissements Groupe ORES

574,8 M€
(brut)

**+32,4% par rapport à
2024**

97,1 M€
(interventions clientèle)

Dettes financières Groupe ORES

2.703,3 M€

dette financière nette /RAB : 57,4% (56,3% fin 2024)



Conseil d'Administration public

Exposé de Fernand Grifnée
Président du Comité de direction d'ORES

Du global au local

Quand le monde frappe à notre porte



Pour ORES

Une inflation inédite... et durable



**D'un côté,
une inflation des usages du réseau...**



**... de l'autre
une inflation des coûts des travaux.**

**Plusieurs boussoles.
Pas toujours le même nord.**

Si le cap se brouille, la seule boussole, le seul nord qui doit être le nôtre, c'est celui de nos clients.





ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Être sur le terrain et présent 24H/24 pour assurer une alimentation en énergies de qualité aux Wallonnes et aux Wallons.

Être capable de réagir et de mobiliser, aussi, quand un problème se présente.

ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Accompagner les entreprises wallonnes et agir pour elles, dans un contexte où **de** nombreux **acteurs économiques ne peuvent être aujourd'hui raccordés au réseau**, faute de puissance disponible en amont.



ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Mettre en place les modèles du futur, en les anticipant plutôt qu'en les subissant.

ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Offrir aux acteurs de marché des opérations performantes (données de consommation, déménagement, changement de fournisseur, etc.) via notamment une plateforme IT centralisée qui fluidifie et sécurise tous les échanges et les données de leurs clients.

A photograph of a residential street with a brick house and a large green tree. An ORES utility truck is parked on the road, with two workers in yellow safety gear on a lift platform near a power line. The truck has red and white chevron markings on its rear.

ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

**Optimiser et moderniser
l'infrastructure de
distribution basse tension**
pour garantir un réseau
électrique performant et à la
hauteur des nouveaux et futurs
usages.

ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Développer des services digitaux et self service en H24 tout en maintenant des canaux physiques performants, notamment un contact center basé en Wallonie.



ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Payer en ligne ×

Carte *

Supprimer carte

5,00 €

10,00 €

20,00 €

50,00 €

Personnalisé

AXEPTA vie privée

Payer

Worldline

SIX Payment Services

Mettre en œuvre des solutions de prépaiement modernes, digitales, simples à utiliser et non stigmatisantes.

Payer en ligne ✕

Carte*
Carte BANCONTACT **** 3677 03 / 29

[Supprimer carte](#)

Vous devez effectuer un paiement d'au moins 286,48 € pour être reconnecté.

5,00 €	10,00 €
20,00 €	50,00 €
Personnalisé	

AXEPTA vie privée

Worldline
SIX Payment Services



9 clients / 10 en prépaiement utilisent notre plateforme dédiée avec un taux de satisfaction de 94%.

ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Ne laisser personne au bord du chemin en assumant un rôle de fournisseur social et en facilitant l'accès à l'inclusion énergétique, en collaboration avec les CPAS.

A close-up photograph of a white radiator. In the foreground, a white plastic temperature control knob is visible, featuring a black ring with numbers 1, 2, and 3, and a small sun-like icon. The radiator's horizontal fins are visible in the background.

ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Contribuer aux réflexions sur
**l'avenir du chauffage en
Wallonie**, en intégrant trois
enjeux clés : les coûts pour le
consommateur, la puissance
électrique disponible et le
renforcement des réseaux BT à
mettre en œuvre.



ORES, partenaire de ses clients, c'est ...

Élever le niveau de résilience
de nos systèmes de
distribution.

... dans un contexte marqué par des attaques de plus en plus massives et virulentes contre les entreprises et les services publics.

Deux piliers

Premier pilier

- **L'augmentation du coût des travaux (matières, main d'œuvre externe & interne) est supérieure de 24,7% à l'index santé.**
- **Les quantités présentées dans notre plan d'adaptation 2025-2029 sont le minimum pour suivre le rythme de la transition énergétique.**
- **En conséquence, des investissements portés de 2,1 à 2,6 milliards € (2025-2029).**

Deuxième pilier

- **Industrialiser la flexibilité**
- **Moderniser et simplifier les plateformes de marché**
- **Opérationnaliser les nouveaux services de marché**
- **Mettre progressivement en place un outil centralisé de gestion des clients, en commençant par les grands comptes**
- **Investir dans le renforcement de la cybersécurité, la résilience des infrastructures et la continuité des activités**

A low-angle photograph of two utility workers in a bucket, silhouetted against a bright sun. They are working on a complex network of power lines and cables. The sun is positioned behind a vertical pole, creating a strong lens flare effect. The workers are wearing hard hats and high-visibility vests. The overall scene is one of industrial activity during the day.

Conclusions

**MODERNISER
LE RÉSEAU
WALLON**



**RENDRE
VOS PROJETS
POSSIBLES**

ORES 