

ORES



**WIR MODERNISIEREN
DAS WALLONISCHE
STROMNETZ**



**WIR MACHEN
IHRE PROJEKTE
MÖGLICH**



ORES-Generalversammlung

Donnerstag, 12. Juni 2025



Jahresabschluss 2024



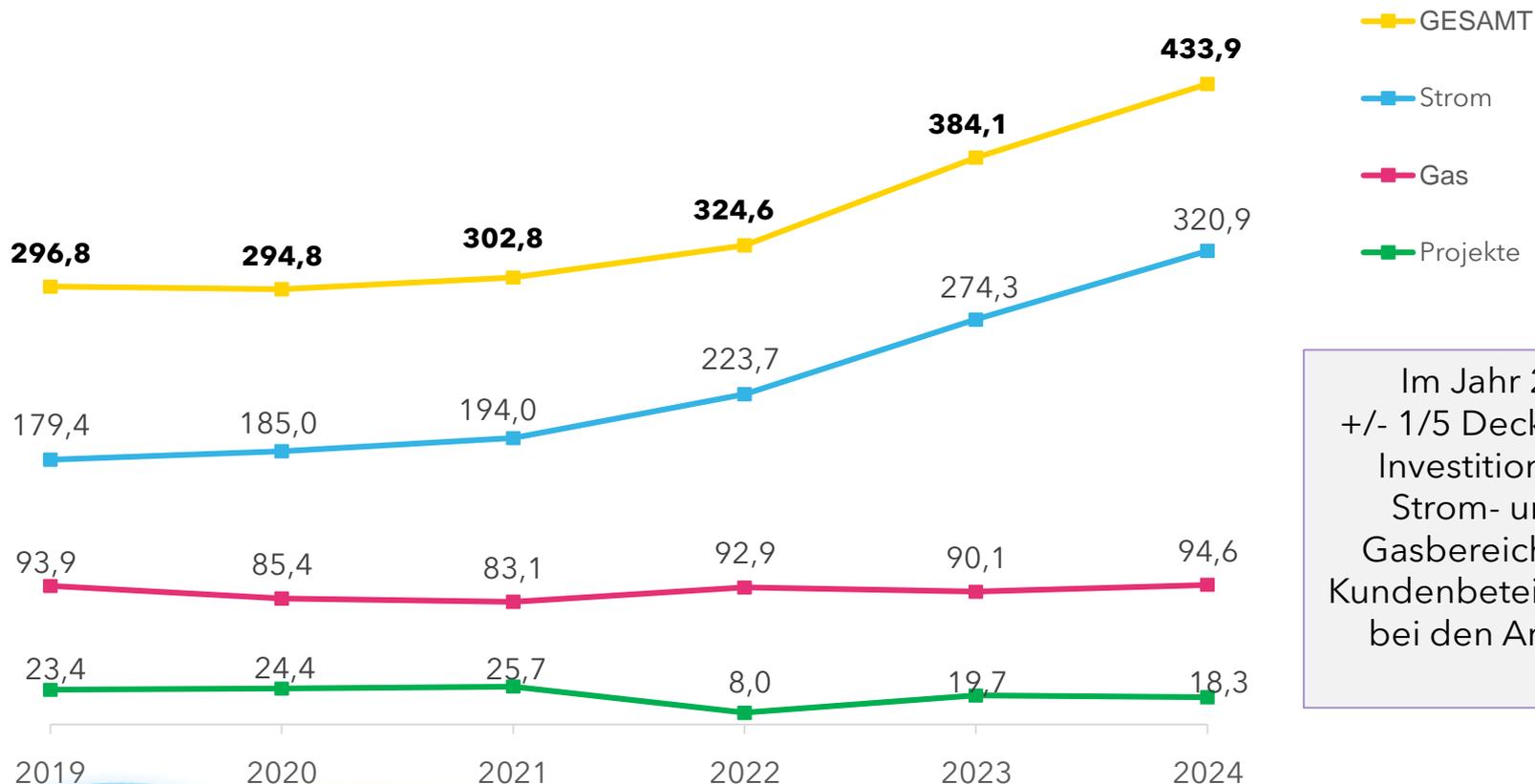
ORES Assets

ORES Assets – 2024 in Zahlen

Eigenkapital 2.050,2 M€ Gesamtsumme Eigenkapital / Gesamtsumme Bilanz 42,1 %	Anlagevermögen 4.256,5 M€ Amortisierungen 177,1 M€	Verzinstes RAB 4.167 M€	Investitionen 433,9 M€ (Brutto) +13 % gegenüber 2023
	Ergebnis 72,4 M€	Dividenden 76,1 M€	85,0 M€ (Einsätze bei Kunden)

ORES Assets - Fokus auf die Bruttoinvestitionen

In Millionen Euro



Im Jahr 2024
+/- 1/5 Deckung der
Investitionen im
Strom- und im
Gasbereich durch
Kundenbeteiligungen
bei den Arbeiten

Vergleich der Netzinvestitionen (ausgenommen Smart) Budget 2019-2024 – Realität 2019-2024

Stromlieferung, außer Smart (M€)	2019	2020	2021	2022	2023	19-23	2024	19-24
CAPEX-Budget (netto)	124	121	120	120	119	604	157	761
CAPEX erzielt (netto)	110	108	113	123	152	606	196	802
Differenz	-14	-13	-7	+3	+33	+2	+38	+40
Gaslieferung (M€)	2019	2020	2021	2022	2023	19-23	2024	19-24
CAPEX-Budget (netto)	82	81	80	80	79	402	84	486
CAPEX-erzielt (netto)	70	76	76	85	84	391	89	480
Differenz	-12	-5	-4	+5	+5	-11	+5	-6
Stromlieferung, außer SM + Gasvert.	2019	2020	2021	2022	2023	19-23	2024	19-24
CAPEX-Budget (netto)	206	202	200	200	198	1006	241	1247
CAPEX erzielt (netto)	180	184	189	208	236	997	284	1281
Differenz	-26	-18	-11	+8	+38	-9	+43	+34

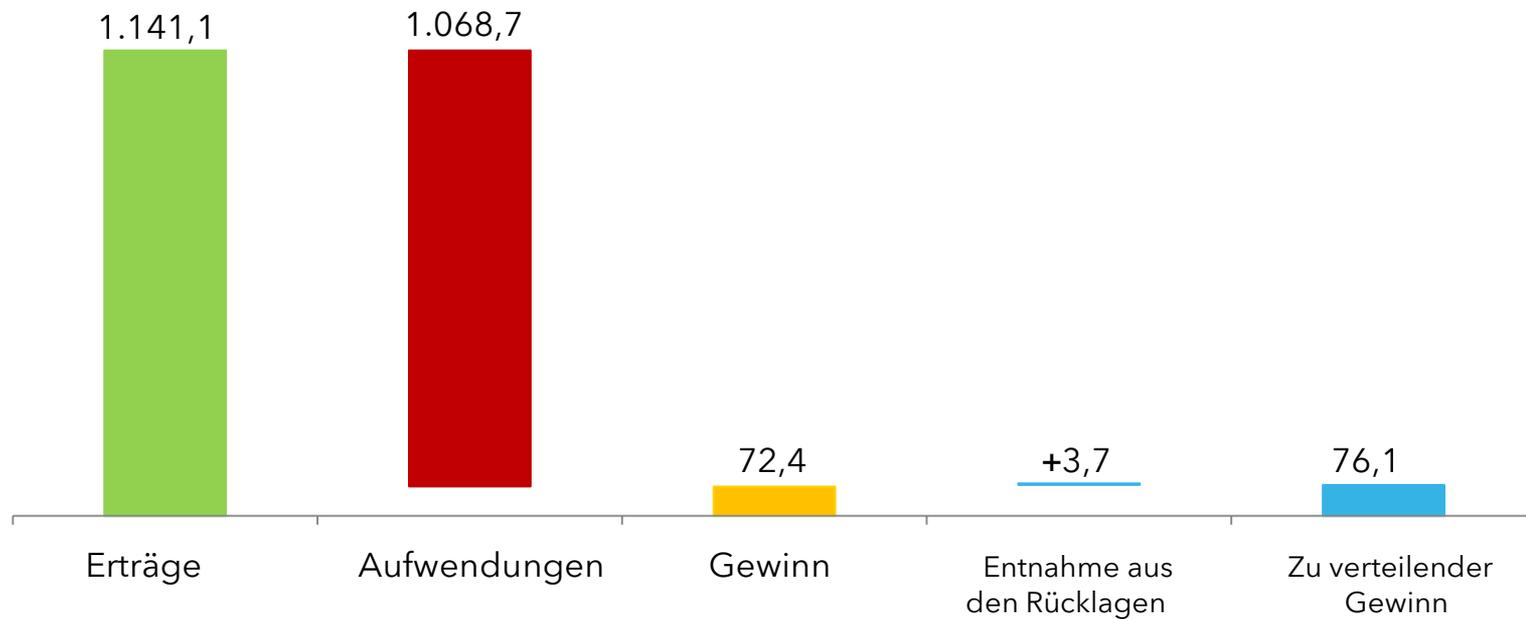
D. h. Umsetzung der Budgets 2019-2024 von **105,26 %** Strom- und **98,78 %** Gasverteilung

Anm.:

- Budget 2019-2023 = Anpassungsplan, festgelegt in den Jahresberichten 2019-2023
- Budget 24 = Anpassungsplan 2025-2029
- Ohne Einnahmen aus Fördermitteln

ORES Assets – Gewinn- und Verlustrechnung 2024

In Millionen Euro



Erträge

Aufwendungen

Gewinn

Ergebnisverwendung

ORES Assets – Fokus auf die Abweichungen 2024

Abweichungen im Bereich der Verteilung

- 50,8
M€

Abweichungen kontrollierbare Kosten (Malus)

14,3
M€

Abweichungen Finanzaufwendungen (positive Abweichung)

88,2
M€

Abweichungen nicht kontrollierbare Kosten* (regulatorische Aktiva)

Hauptbegründungen: geringere Rechnungsvolumina im Vergleich zu den budgetierten Volumina, Berücksichtigung der Indexierung und Erhöhung des Einkaufspreises für den Strom, der für die Aktivitäten des VNB benötigt wird, im Vergleich zum budgetierten Preis. Auswirkungen auf zukünftige Tarife

Abweichungen

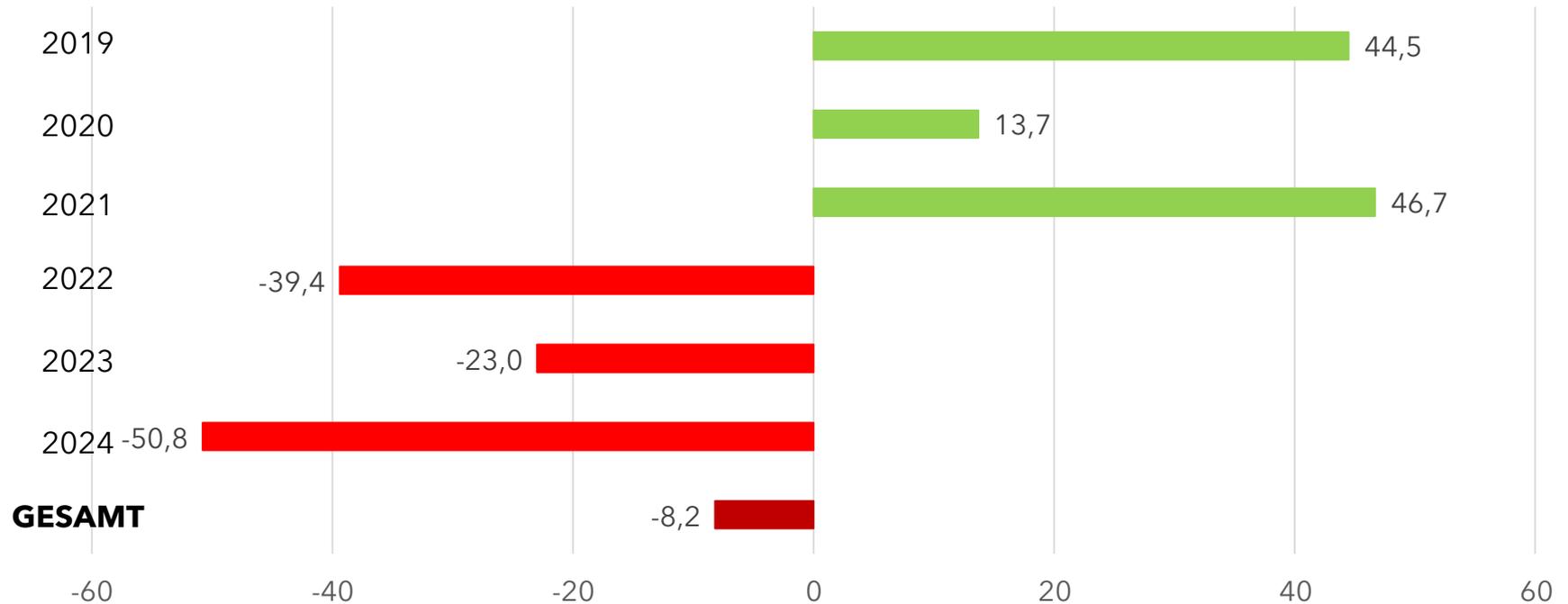
28,4
M€

Abweichungen Transportkosten (regulatorische Aktiva)

Auswirkung auf zukünftige Tarife

ORES Assets - Fokus auf die Abweichungen bei kontrollierbaren Kosten 2019-2024

In Millionen Euro



ORES Assets – Bilanz zum 31. Dezember 2024

In Millionen Euro

Aktiva		Passiva	
Anlagevermögen	4.256,5	Eigenkapital	2.050,2
		<i>inkl. verfügbare Rücklagen</i>	<i>290,5</i>
		Finanzverbindlichkeiten	2.332,3
Umlaufvermögen	617,3	Sonstige	491,3
<i>inkl. regulatorische Aktiva</i>	<i>271,9</i>		
Gesamt	4.873,8	Gesamt	4.873,8

ORES Assets – Für 2024 anwendbare Dividendenpolitik

Pay-out-Ratio festgelegt auf 70 % der dem Eigenkapital zugewiesenen Kapitalrendite

Keine jährliche Rekapitalisierung, solange:
Verhältnis Eigenkapital / (Eigenkapital + Finanzverbindlichkeiten) > 40 %

Grundsätze in einer 2020 unterzeichneten Gesellschaftervereinbarung übernommen



ORES Assets - Dividenden und Wegegebühren

In Millionen Euro

Dividenden

CENEO	34,1
FINOST	2,9
FINIMO	3,8
IDEFIN	11,9
IEG	2,0
IFIGA	0,1
IPFBW	10,4
SOFILUX	8,6
Gesamtbetrag für RFI	73,8
Gemeinden	2,3
Gesamtbetrag ORES Assets	76,1

Wegegebühren

Geschätzte Höhe der
Wegegebühren 2025

44,1 M€

(Unter Vorbehalt einer
Genehmigung seitens des ÖDW
Energie)



Konsolidierter Abschluss
ORES Assets gemäß BGAAP
(ORES-Gruppe)

Aktionärsstruktur der ORES-Gruppe am 31.12.2024

199 Gemeinden

8 reine
Finanzierungsinterkommunalen
(RFI)

3,10 %

96,90 %

ORES Assets

99,72 %

ORES

0,28 %

7 RFI

16,67 %

Atrias

93 %

7 %

Connexio

ORES Assets hält:
99,72 % von ORES
93 % von Connexio



Gesetzliche Verpflichtung zum
konsolidierten ORES-Assets-
Abschluss nach belgischen
Standards =
Konsolidierungskreis
(Atrias wird nach der Equity-Methode
konsolidiert)

Gesellschafter von ORES Assets: CENEO, FINOST,
FINIMO, IDEFIN, IEG, IFIGA, IPFBW und SOFILUX
Gesellschafter von ORES und Connexio: CENEO,
FINOST, FINIMO, IDEFIN, IEG, IPFBW und SOFILUX

ORES Assets: Konsolidierung (BGAAP) - 2024 in einigen Zahlen

Eigenkapital ORES-Gruppe

2.050,2 M€

Gesamteigenkapital/Gesamtbilanz
40,5 %

Anlagevermögen ORES-Gruppe

4.258,4 M€

Investitionen ORES-Gruppe

434,2 M€
(Brutto)

+13 % gegenüber 2023

85,0 M€
(Einsätze bei Kunden)

ORES Assets:

Konsolidierung (BGAAP) – Bilanz zum 31. Dezember 2024

In Millionen Euro

Aktiva		Passiva	
Anlagevermögen	4.258,4	Eigenkapital	2.050,2
		Finanzverbindlichkeiten	2.462,3
Umlaufvermögen	798,6	Sonstige	544,5
Gesamt	5.057,0	Gesamt	5.057,0



Abstimmungen der Gesellschafter



Vorstellung des Jahresberichts 2024



Übertragung der verfügbaren Rücklagen auf die unverfügbare Einlage und Satzungsänderung



Jahresabschluss 2024



Entlastung der Verwaltungsratsmitglieder für die Ausübung ihres Mandats für das Jahr 2024



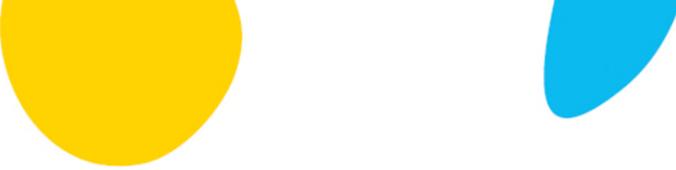
Entlastung des Rechnungsprüfers für die Ausübung seines Mandats für das Jahr 2024



Satzungsgemäße Ernennungen



Aktualisierte Liste der Gesellschafter



ORES-Generalversammlung

Donnerstag, 12. Juni 2025

Fernand Grifnée
Vorsitzender des Direktionsausschusses von ORES



TEIL 1

Erinnerung an die
Herausforderungen und
Bestandsaufnahme

The image is a composite of two scenes. The foreground is dominated by a close-up, high-angle view of solar panels, showing their grid-like structure and the reflection of light. The background shows a silhouette of a landscape with several wind turbines against a warm, orange-hued sky, suggesting a sunset or sunrise. The overall composition emphasizes renewable energy sources.

**Die Energiewende ist kein Slogan.
Sie ist eine Realität mit spürbaren
Auswirkungen auf die Stromnetze.**

4 Revolutionen



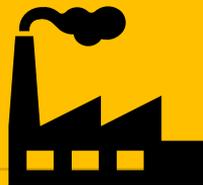
1 Dezentrale Erzeugung von
erneuerbarer Energie



2 Elektromobilität



3 Dekarbonisierung
des Heizens



4 Elektrifizierung der
Industrie

4 Revolutionen



1

Dezentrale Erzeugung von
erneuerbarer Energie



300.000 an das Verteilernetz angeschlossene Photovoltaikanlagen

Identifizierung von 10.000 sensiblen Niederspannungstromkreisen und Start eines umfassenden Aktionsplans im Jahr 2024



**Windkraft:
+90 % Anfragen
innerhalb eines Jahres**

Mittelspannung: Wir reagieren auf zahlreiche Anfragen in Verbindung mit dem **Bau neuer Windkraftanlagen oder der Erneuerung (Repowering) von Anlagen** mit einer geplanten Leistung von 3.015 MVA bis zum 1. April 2025.

4 Revolutionen



2

Elektromobilität



In Belgien sind mehr als 300.000 E-Autos angemeldet.



A close-up photograph of a white electric vehicle charging cable. The cable has a black handle with a textured grip and a black connector. The background is dark and out of focus, showing some blurred green and white lights.

Im Jahr 2030 werden 500.000 E-Autos über das ORES-Netz aufgeladen.



Schnellladestationen: +260 % innerhalb eines Jahres

Zurzeit werden Hunderte Anträge für den Anschluss von Schnellladestationen geprüft, die bis zum 1. April 2025 eine Gesamtleistung von 400 MVA erbringen sollen.

A yellow and black hybrid bus is positioned at a charging station. A large, white overhead structure with a red charging arm is positioned above the bus. The bus has "HYBRID" written on its side and a license plate that reads "1-TDA-500". In the background, there is a blue steel truss bridge and other vehicles on a road. The sky is overcast.

Nach den Pkw: Lkw und Busse...

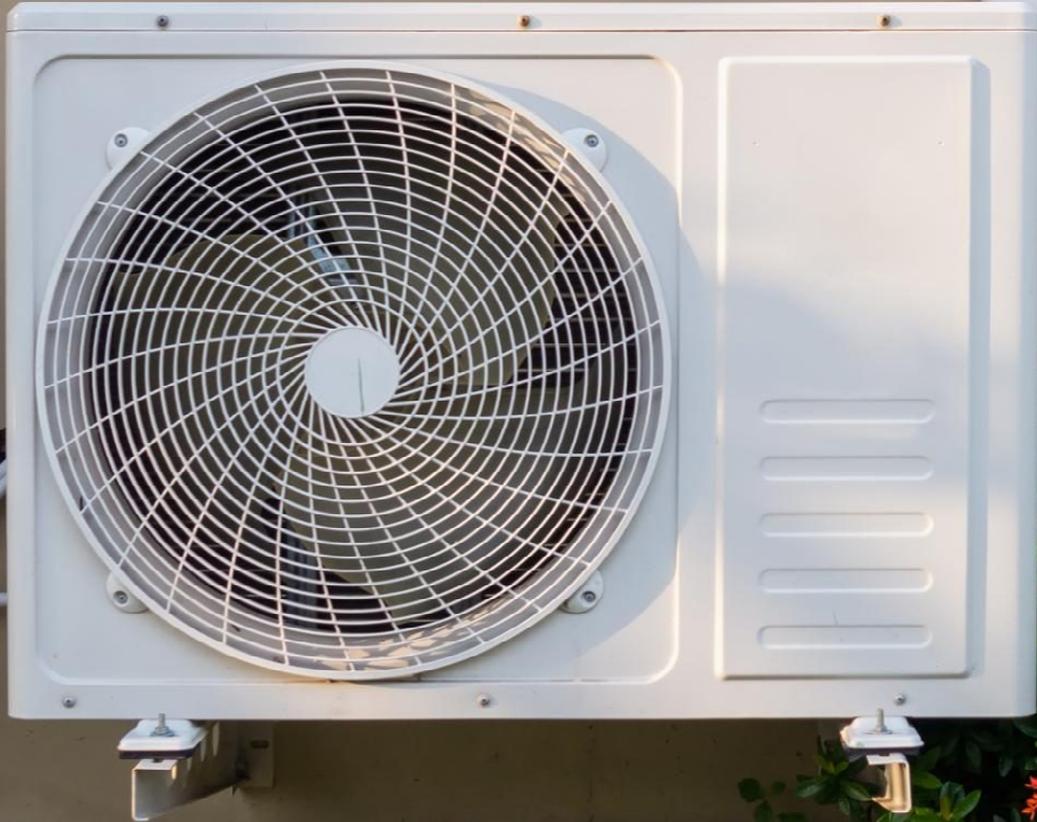
Das Aufladen von Fahrzeugen des öffentlichen Verkehrs und Transports (Logistik) macht **30 %** der neuen Leistungsanforderungen aus, die an ORES für Schnellladestationen gestellt werden.

4 Revolutionen



3

Dekarbonisierung des Heizens



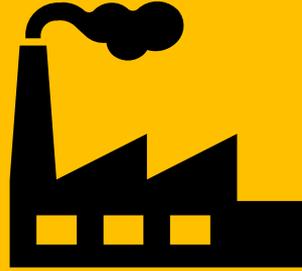
**Hypothese einer
vollständigen
Elektrifizierung =
1,4 Millionen
Wärmepumpen
in unserem Netz**



Erklärung der regionalen Politik

Die Elektrifizierung des Heizens wird unterstützt und in einen mehrstufigen Ansatz integriert.

4 Revolutionen



4

Elektrifizierung der Industrie



**Wichtigkeit der Antizipierung des Bedarfs:
der Stromleistungsplan für die Wallonie**



Zwei wesentliche Fragen:

1. Welche Stromleistung muss wo verfügbar sein?

2. Welche Leistung muss wann verfügbar sein?





Datenzentren, Batteriespeicherparks ... Neuankömmlinge mit einem kolossalen Strombedarf

Allein für die Batteriespeicherparks bestand zum 1. April 2025 eine **Nachfrage für eine Gesamtleistung von 590 MVA**; das bedeutet einen **Anstieg von 228 % innerhalb eines Jahres**.

Diese Veränderungen zwingen ORES, seine Aufgaben neu zu überdenken: Es liegt in unserer Verantwortung, diese Energiewende für alle zu ermöglichen.





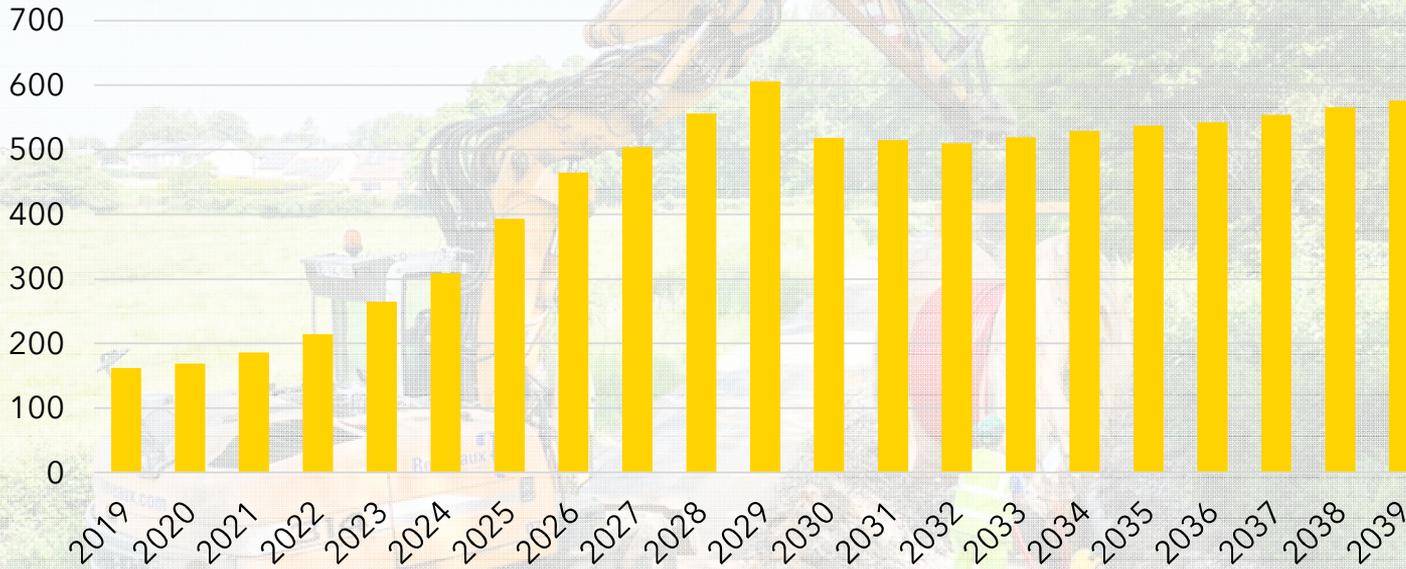
TEIL 2

ORES handelt und investiert in die Infrastruktur seines Netzes



**ORES erstellt einen ambitionierten
Investitionsplan zur Modernisierung seiner Netze.**

Entwicklung der Bruttoinvestitionen in das Stromnetz (€)



Zwischen 2025 und 2029 wird ORES rund 2,5 Milliarden Euro in das Stromnetz investieren.

Im Blickpunkt für 2024-2029



5.000 KM neue Niederspannungsstromkabel

3.400 KM neue Mittelspannungsstromkabel

430 KM neue Spezialstromkabel für Windenergie und industrielle Solarenergie

Im Blickpunkt für 2024-2029



3.850

neue Trafostationen oder Umspannwerke

1.350.000

Smart Meter

Realisierungen 2024

1.481 KM	neue Niederspannungsstromkabel
706 KM	neue Mittelspannungsstromkabel
21 KM	neue Spezialstromkabel für Windenergie und industrielle Solarenergie
558	neue Trafostationen oder Umspannwerke
108.000	Smart Meter - bei einer Gesamtzahl von 310.000 Ende 2024



TEIL 3

Eine ethischere Nutzung
des Netzes



Seit 2020 folgt eine Krise der anderen; das wirkt sich auch auf ORES aus.

Das Modell

***„Alles überall, immer und sofort“
ist heute nicht mehr tragbar.***



Wir müssen die Regeln der Nutzung des Stromnetzes neu erfinden.



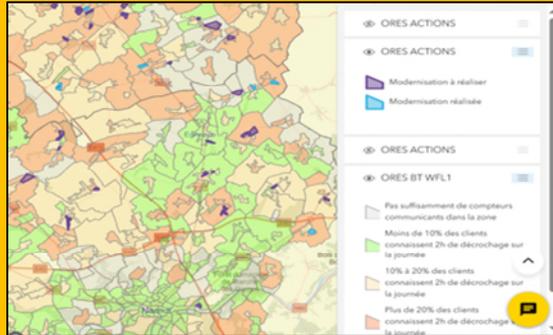
Das Netz muss eine solide und resiliente Infrastruktur haben; Investitionen in seine Modernisierung ist das Rückgrat des Systems.

**Doch diese Investitionen sind nicht genug:
Es müssen auch ethischere Verhaltensweisen
mobilisiert und das Spiel der Flexibilität
gespielt werden.**



Einige zu mobilisierende Werkzeuge

Kommunikation



Kartografie der Kunden

Anreize



Anreizschaffende Tarife / Preisdynamik

Regeln

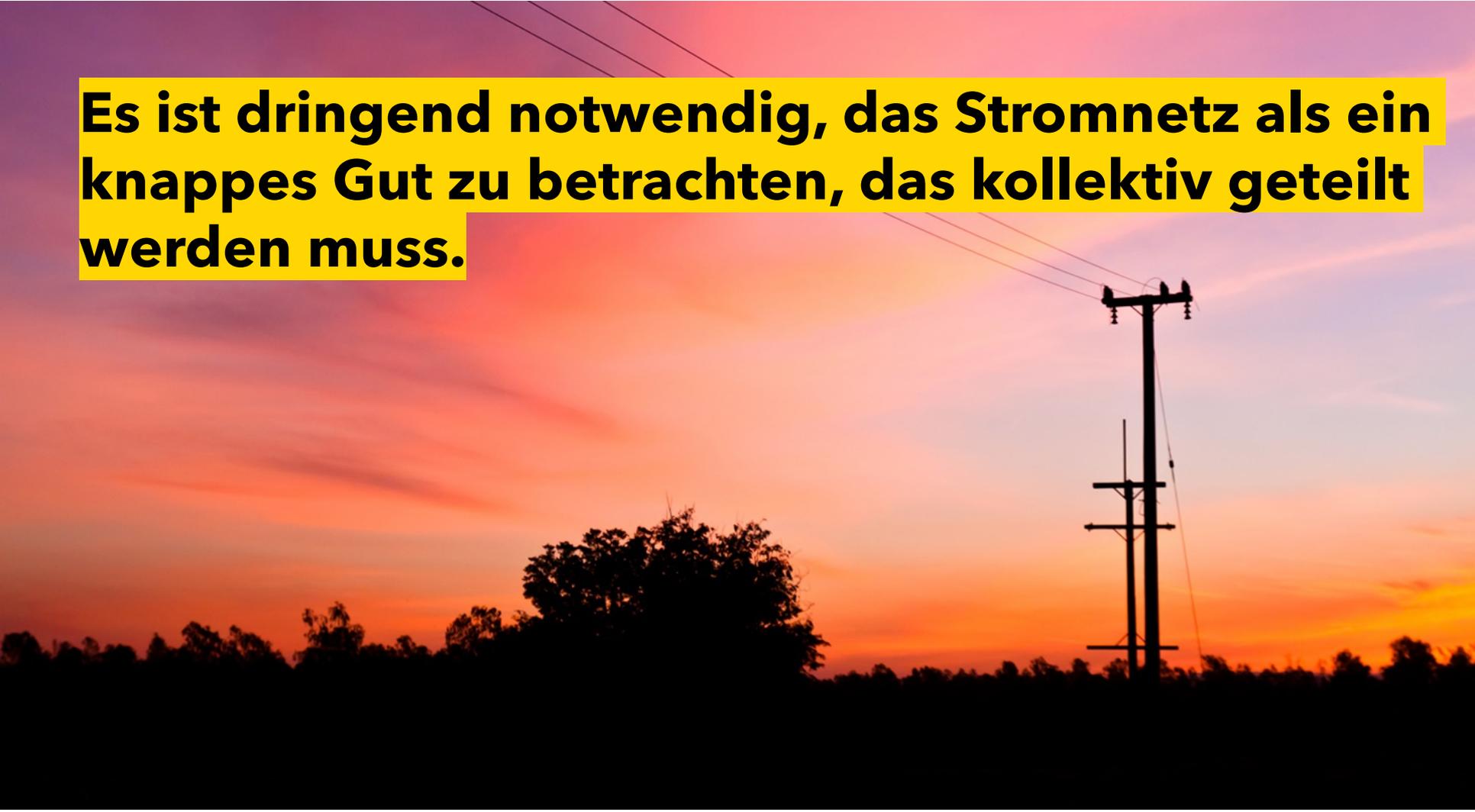


Regelung der Netznutzung

Die Kosten explodieren, während die Mittel von ORES konstant bleiben: Unser Plan zur Anpassung der Netze ist gefährdet.



Es ist dringend notwendig, das Stromnetz als ein knappes Gut zu betrachten, das kollektiv geteilt werden muss.





Fragen/Antworten



Verlesung der Protokolle

**WIR MODERNISIEREN
DAS WALLONISCHE
STROMNETZ**



**WIR MACHEN
IHRE PROJEKTE
MÖGLICH**