

ORES



**MODERNISER  
LE RÉSEAU  
WALLON**



**RENDRE  
VOS PROJETS  
POSSIBLES**





# Assemblée Générale d'ORES

---

**Le jeudi 12 juin 2025**



# Comptes annuels 2024

---



## ORES Assets

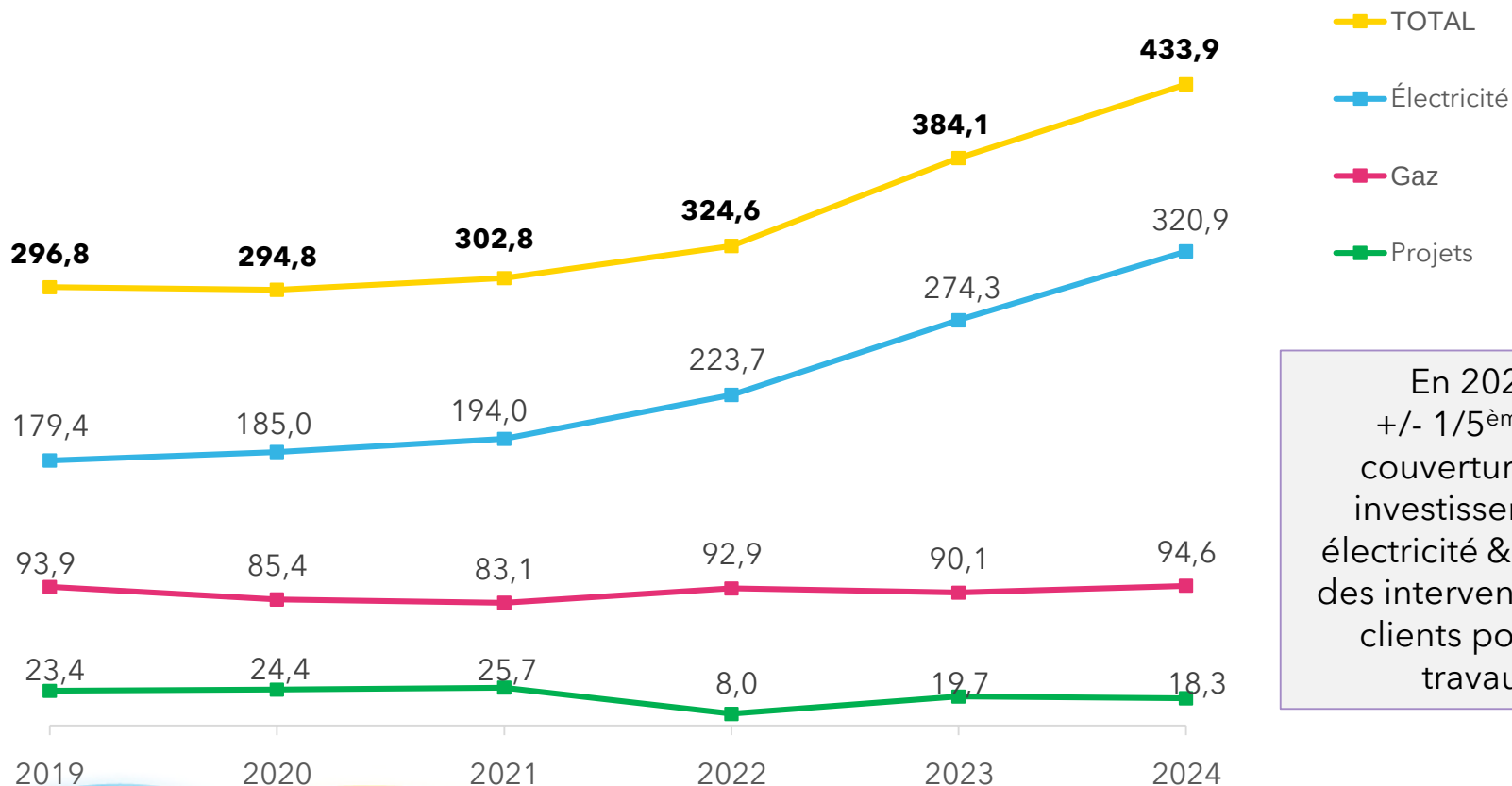
---

# ORES Assets – 2024 en quelques chiffres

|                                              |                                          |                      |                                                                     |
|----------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Capitaux propres</b>                      | <b>Actif immobilisé</b>                  | <b>RAB rémunérée</b> | <b>Investissements</b>                                              |
| 2.050,2 M€                                   | 4.256,5 M€<br>amortissements<br>177,1 M€ | 4.167 M€             | 433,9 M€<br>(brut)                                                  |
| total fonds propres<br>total bilan<br>42,1 % | <b>Résultat</b>                          | <b>Dividendes</b>    | +13% par rapport à 2023<br><br>85,0 M€<br>(interventions clientèle) |
|                                              | 72,4 M€                                  | 76,1 M€              |                                                                     |

# ORES Assets - Focus sur les investissements bruts

En millions d'euros



En 2024,  
+/- 1/5<sup>ème</sup> de  
couverture des  
investissements  
électricité & gaz par  
des interventions de  
clients pour les  
travaux



# Comparaison investissements réseau (hors smart) budget 19-24 – réalité 19-24

| ED hors Smart (M€)  | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 19-23 | 2024 | 19-24 |
|---------------------|------|------|------|------|------|-------|------|-------|
| CAPEX budget (Net)  | 124  | 121  | 120  | 120  | 119  | 604   | 157  | 761   |
| CAPEX réalisé (Net) | 110  | 108  | 113  | 123  | 152  | 606   | 196  | 802   |
| écart               | -14  | -13  | -7   | +3   | +33  | +2    | +38  | +40   |
| GD (M€)             | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 19-23 | 2024 | 19-24 |
| CAPEX budget (Net)  | 82   | 81   | 80   | 80   | 79   | 402   | 84   | 486   |
| CAPEX réalisé (Net) | 70   | 76   | 76   | 85   | 84   | 391   | 89   | 480   |
| écart               | -12  | -5   | -4   | +5   | +5   | -11   | +5   | -6    |
| ED hors SM + GD     | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 19-23 | 2024 | 19-24 |
| CAPEX budget (Net)  | 206  | 202  | 200  | 200  | 198  | 1006  | 241  | 1247  |
| CAPEX réalisé (Net) | 180  | 184  | 189  | 208  | 236  | 997   | 284  | 1281  |
| écart               | -26  | -18  | -11  | +8   | +38  | -9    | +43  | +34   |

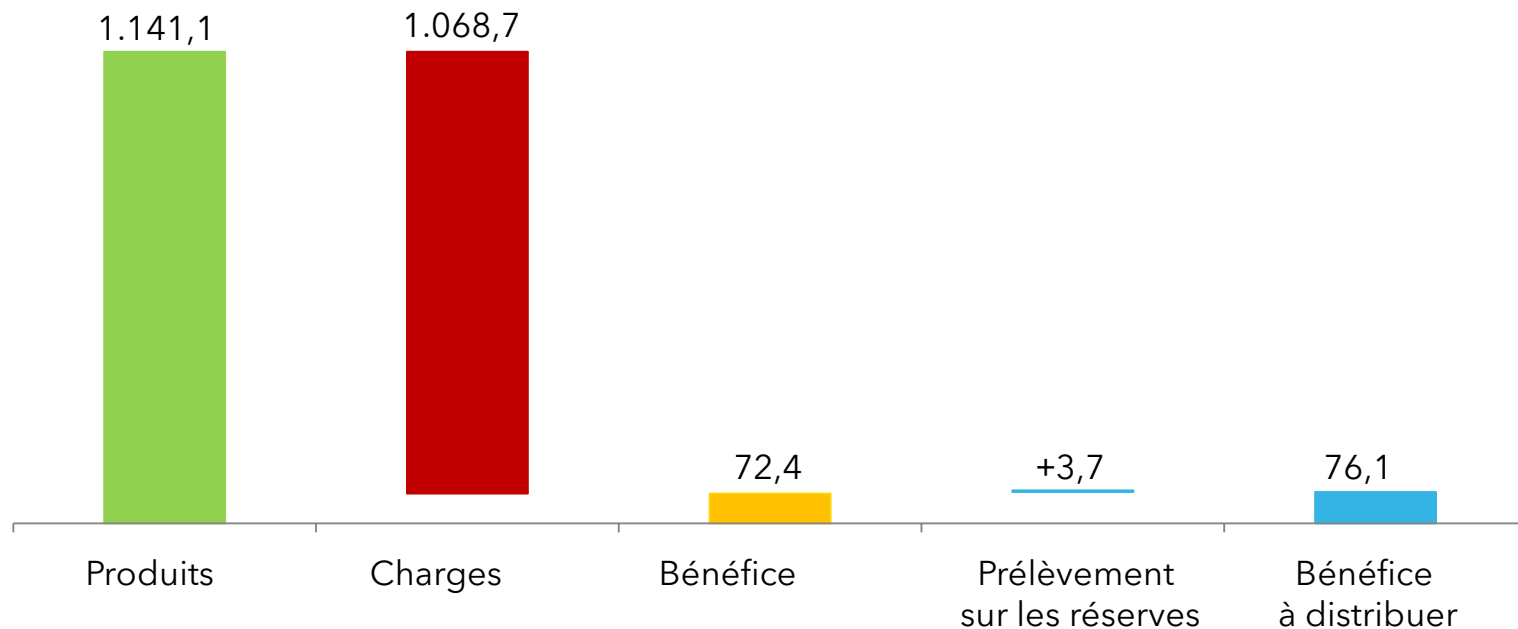
Soit une réalisation du budget 19-24 de **105,26%** en ED et **98,78%** en GD

Rem. :

- Budget 19-23 = Plan d'adaptation déposé lors du RA19-23
- Budget 24 = Plan d'adaptation 25-29
- Hors recettes subsides

# ORES Assets - Compte de résultats 2024

*En millions d'euros*



Produits Charges Bénéfice Affectation du résultat

# ORES Assets – Focus sur les écarts 2024

## Écarts relatifs à la distribution

- 50,8  
M€

**Écart sur coûts contrôlables (malus)**

14,3  
M€

**Écart sur charges financières (écart positif)**

88,2  
M€

**Écart sur coûts non contrôlables\* (actif régulateur)**

Principaux justificatifs : diminution des volumes facturés par rapport aux volumes budgétés, prise en compte de l'indexation et augmentation du prix d'achat de l'électricité nécessaire aux activités du GRD par rapport au prix budgété. Impact sur les tarifs futurs

## Écart relatif au transport

28,4  
M€

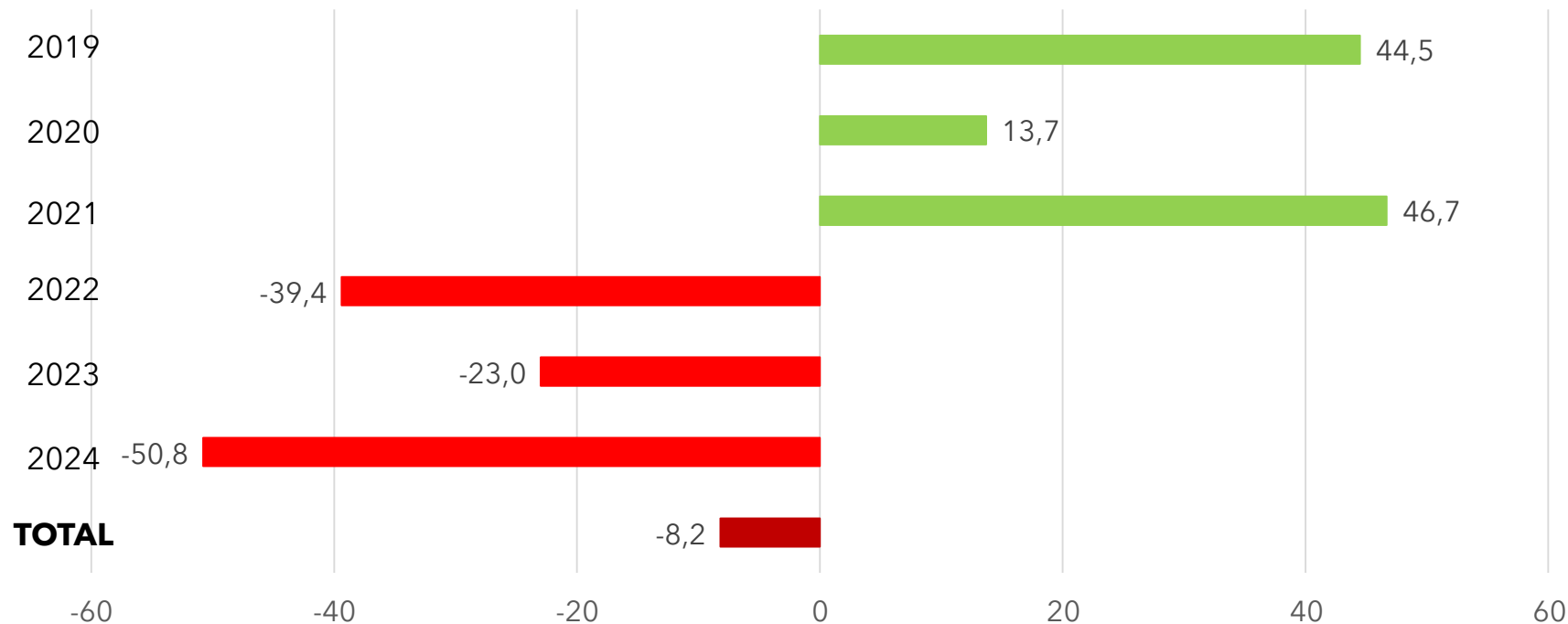
**Écart sur coûts de transport (actifs régulatoires)**

Impact sur les tarifs futurs

# ORES Assets – Focus sur les écarts sur coûts contrôlables

## 2019-2024

*En millions d'euros*



# ORES Assets – Bilan au 31 décembre 2024

En millions d'euros

| Actif                             |                | Passif                           |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|
| Actifs immobilisés                | 4.256,5        | Capitaux propres                 | 2.050,2        |
|                                   |                | <i>dont réserves disponibles</i> | <i>290,5</i>   |
|                                   |                | Dettes financières               | 2.332,3        |
| Actifs circulants                 | 617,3          | Autres                           | 491,3          |
| <i>dont actifs réglementaires</i> | <i>271,9</i>   |                                  |                |
| <b>Total</b>                      | <b>4.873,8</b> | <b>Total</b>                     | <b>4.873,8</b> |

# ORES Assets - Politique de dividendes applicable pour 2024

Pay-out ratio fixé à hauteur de 70% de la rémunération des capitaux investis octroyée aux fonds propres

Pas de recapitalisation annuelle tant que :  $\text{ratio fonds propres} / (\text{fonds propres} + \text{dette financière}) > 40\%$

Principes repris dans une convention d'associés signée en 2020



# ORES Assets - Dividendes et redevances de voirie

*En millions d'euros*

|                          | Dividendes  |
|--------------------------|-------------|
| CENEO                    | 34,1        |
| FINEST                   | 2,9         |
| FINIMO                   | 3,8         |
| IDEFIN                   | 11,9        |
| IEG                      | 2,0         |
| IFIGA                    | 0,1         |
| IPFBW                    | 10,4        |
| SOFILUX                  | 8,6         |
| <b>TOTAL pour IPF</b>    | <b>73,8</b> |
| Communes                 | 2,3         |
| <b>TOTAL ORES Assets</b> | <b>76,1</b> |

## Redevances de voirie

Montant estimé des  
redevances de voirie 2025

44,1 M€

(sous réserve de l'approbation par le  
SPW Energie)



# Comptes consolidés ORES Assets BGAAP (groupe ORES)

---



# Structure actionnariale du groupe ORES au 31/12/2024

199 communes

8 intercommunales pures  
de financement (IPF)

3,10%

96,90%

ORES Assets

99,72%

ORES

0,28%

7 IPF

93%

7%

16,67%

Atrias

Connexio

ORES Assets détient :  
99,72% d'ORES  
93% de Connexio



obligation légale de comptes  
consolidés ORES Assets en  
normes belges (BGAAP)

— = périmètre de  
consolidation  
(Atrias est consolidée par mise en  
équivalence)

Associées en ORES Assets : CENEO, FINEST, FINIMO,  
IDEFIN, IEG, IFIGA, IPFBW et SOFILUX  
Associées en ORES et en Connexio : CENEO, FINEST,  
FINIMO, IDEFIN, IEG, IPFBW et SOFILUX

# ORES Assets consolidé BGAAP - 2024 en quelques chiffres

## Capitaux propres Groupe ORES

2.050,2 M€

total fonds propres/total bilan  
40,5%

## Actifs immobilisés Groupe ORES

4.258,4 M€

## Investissements Groupe ORES

434,2 M€  
(brut)

+13% par rapport à 2023

85,0 M€  
(interventions clientèle)

# ORES Assets consolidé BGAAP – Bilan au 31 décembre 2024

*En millions d'euros*

| Actif              |                | Passif             |                |
|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| Actifs immobilisés | 4.258,4        | Capitaux propres   | 2.050,2        |
|                    |                | Dettes financières | 2.462,3        |
| Actifs circulants  | 798,6          | Autres             | 544,5          |
| <b>Total</b>       | <b>5.057,0</b> | <b>Total</b>       | <b>5.057,0</b> |



# Votes des associés

---



# Présentation du rapport annuel 2024

---



Transfert de réserves disponibles vers l'apport  
indisponible et modification statutaire

---



# Comptes annuels 2024

---



# Décharge aux administrateurs pour l'exercice de leur mandat au cours de l'année 2024

---





# Décharge au réviseur pour l'exercice de son mandat au cours de l'année 2024

---



# Nominations statutaires

---



# Actualisation de la liste des associés

---



# Assemblée Générale d'ORES

---

**Le jeudi 12 juin 2025**

Fernand Grifnée  
Président du Comité de direction d'ORES



## PARTIE 1

### Rappel des enjeux et état des lieux

The image is a composite. The foreground is filled with a close-up, low-angle view of solar panels, showing their grid-like structure and reflective surfaces. The panels are arranged in rows that recede into the distance. In the background, several wind turbines are silhouetted against a warm, orange-hued sky, suggesting a sunset or sunrise. The overall scene represents renewable energy.

**La transition énergétique n'est pas un slogan.  
C'est une réalité qui a des impacts tangibles sur  
les réseaux électriques.**

# 4 révolutions



1

Production décentralisée  
d'énergie renouvelable



2

Mobilité électrique



3

Décarbonation du  
chauffage



4

Électrification de  
l'industrie

# 4 révolutions



1

Production décentralisée  
d'énergie renouvelable





# 300.000 installations photovoltaïques raccordées au réseau de distribution

Identification de 10.000 circuits sensibles en basse tension  
et lancement d'un **grand plan d'action en 2024**

A photograph of a wind farm with several white wind turbines against a blue sky with scattered clouds. The turbines are situated in a rural landscape with green fields and some distant buildings.

**Éolien  
+90% de demandes  
en 1 an**

Moyenne tension : nous répondons à de nombreuses demandes liées à de **nouvelles constructions éoliennes ou du repowering** avec 3.015 MVA de puissance à l'étude au 1<sup>er</sup> avril 2025.

# 4 révolutions



2

Mobilité électrique





**Plus de 300.000 voitures électriques sont immatriculées en Belgique.**





**En 2030, 500.000 voitures électriques seront rechargées sur le réseau d'ORES.**





**Superchargeurs  
+260% en 1 an**

**Des centaines de dossiers sont actuellement à l'étude pour le raccordement de stations de recharge rapide, pour une puissance globale de 400 MVA au 1<sup>er</sup> avril 2025.**

A yellow and black hybrid bus is stopped at a charging station. A red charging arm is extended towards the bus. The bus has "HYBRID" written on its side. The license plate is "1-TDA-500". In the background, there is a blue bridge and other vehicles on a wet street.

**Après les voitures, les camions et les autobus...**

La recharge du transport public et de la logistique représente **30% des nouvelles demandes de puissance** formulées à ORES en recharge rapide.

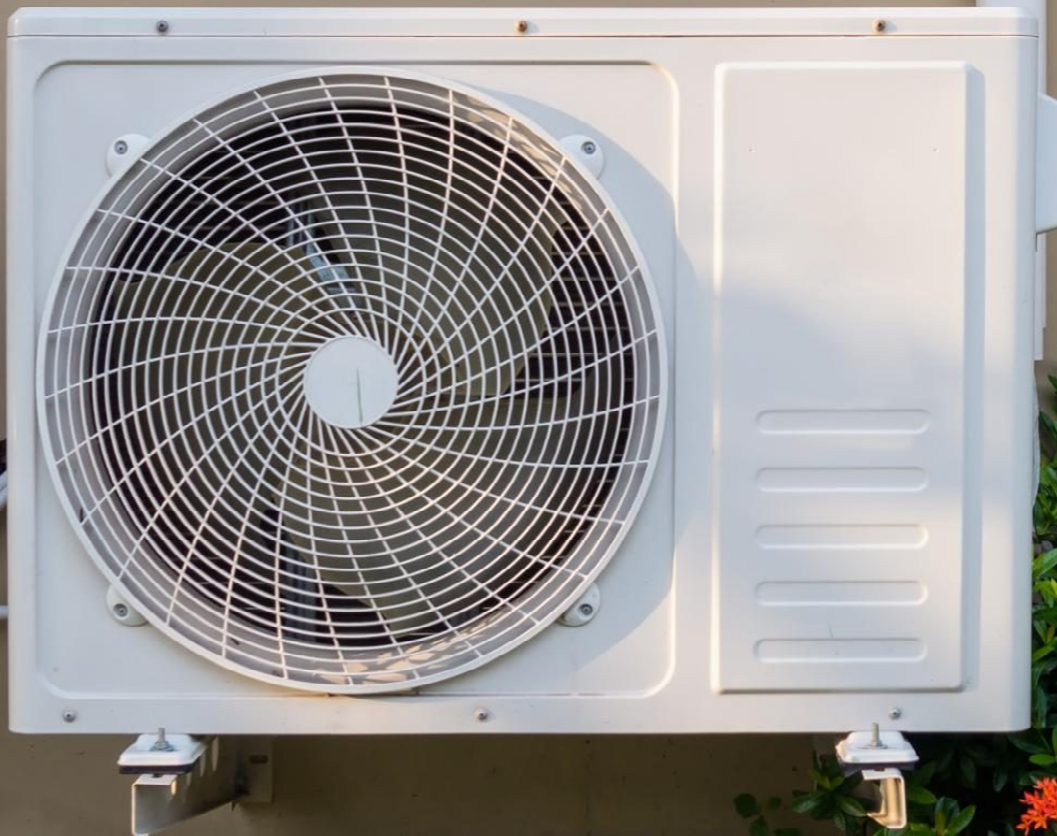
# 4 révolutions



3

Décarbonation du chauffage





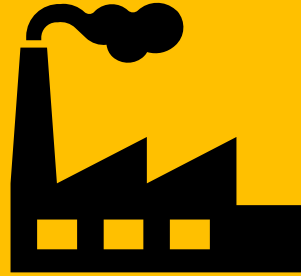
**Hypothèse  
d'électrification  
complète =  
1,4 million de  
pompes à chaleur  
sur notre réseau**



## **Déclaration de politique régionale**

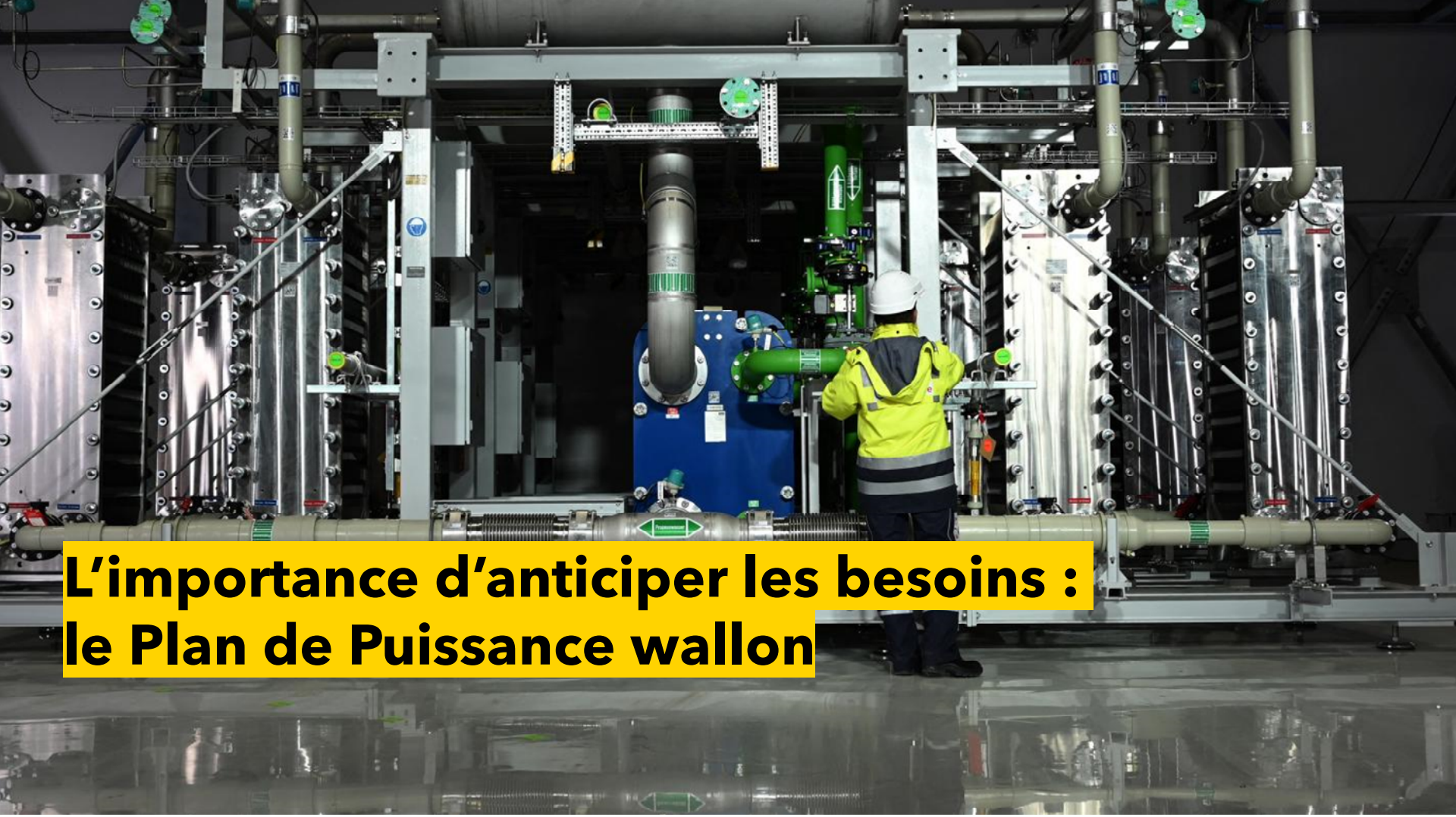
**L'électrification du chauffage sera soutenue et intégrée dans une approche multivectorielle.**

# 4 révolutions



4

Électrification de l'industrie



**L'importance d'anticiper les besoins :  
le Plan de Puissance wallon**





**Deux questions essentielles :**  
**1. Quelle puissance électrique doit être disponible où ? 2. Quelle puissance doit être disponible quand ?**



**Data centers, parcs de batteries...  
De nouveaux arrivants dont les besoins en  
puissance électrique sont colossaux.**

Rien que pour les parcs de batteries, **590 MVA de puissance globale** demandée au 1<sup>er</sup> avril 2025, ce qui représente une **augmentation de 228 % en 1 an.**



**Ces mutations imposent à ORES de repenser ses missions : c'est notre responsabilité de rendre cette transition énergétique possible pour tous.**





## PARTIE 2

ORES agit et investit  
dans son infrastructure  
de réseau

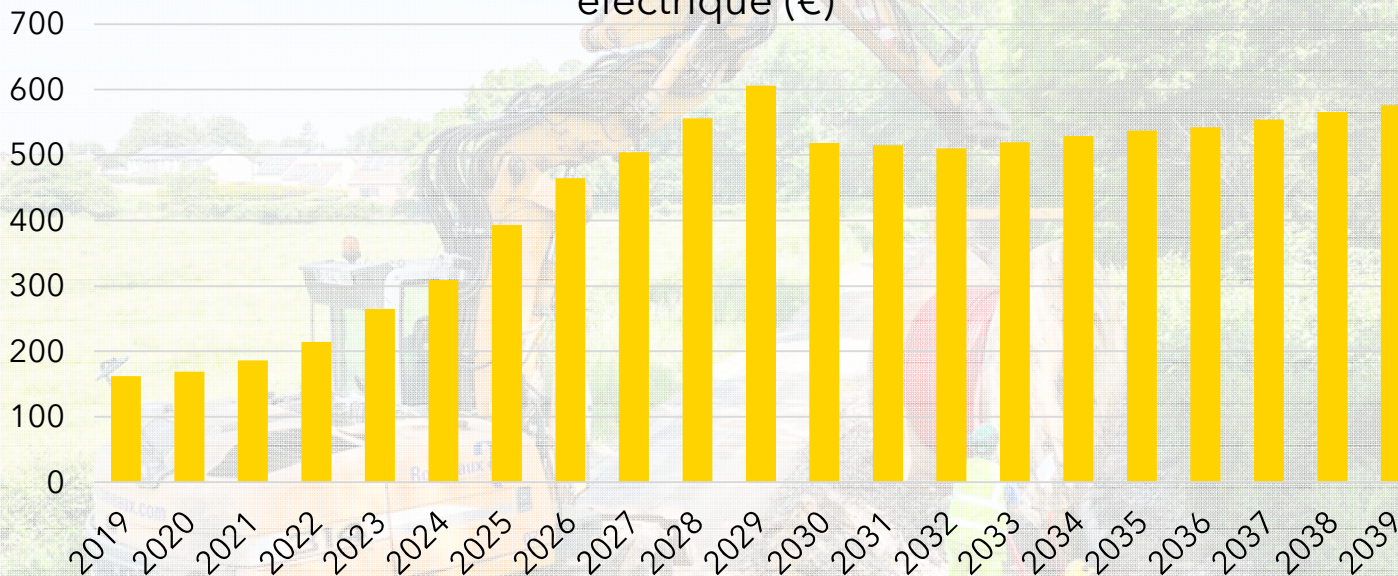




**ORES met en œuvre un plan d'investissement ambitieux pour moderniser ses réseaux.**



## Évolution des investissements bruts dans le réseau électrique (€)



**Entre 2025 et 2029, ORES investira près de 2,5 milliards d'euros dans le réseau électrique.**

# Zoom sur 2024-2029



**5.000 KM**

de nouveaux câbles électriques en basse tension

**3.400 KM**

de nouveaux câbles électriques en moyenne tension

**430 KM**

de nouveaux câbles électriques spécifiquement pour l'éolien et le photovoltaïque industriel

# Zoom sur 2024-2029



**3.850**

nouvelles cabines ou postes de transformation

**1.350.000**

compteurs communicants

# Réalisations 2024

- 1.481 KM** de nouveaux câbles électriques en basse tension
- 706 KM** de nouveaux câbles électriques en moyenne tension
- 21 KM** de nouveaux câbles électriques spécifiquement pour l'éolien et le photovoltaïque industriel
- 558** nouvelles cabines ou postes de transformation
- 108.000** compteurs communicants – sur un total de 310.000 à fin 2024





## PARTIE 3

Une utilisation plus  
vertueuse du réseau





**Depuis 2020, les crises se succèdent et ont aussi un impact sur ORES.**

**Le modèle du  
« *tout, partout, tout le temps  
et tout de suite* »  
n'est plus soutenable  
aujourd'hui.**



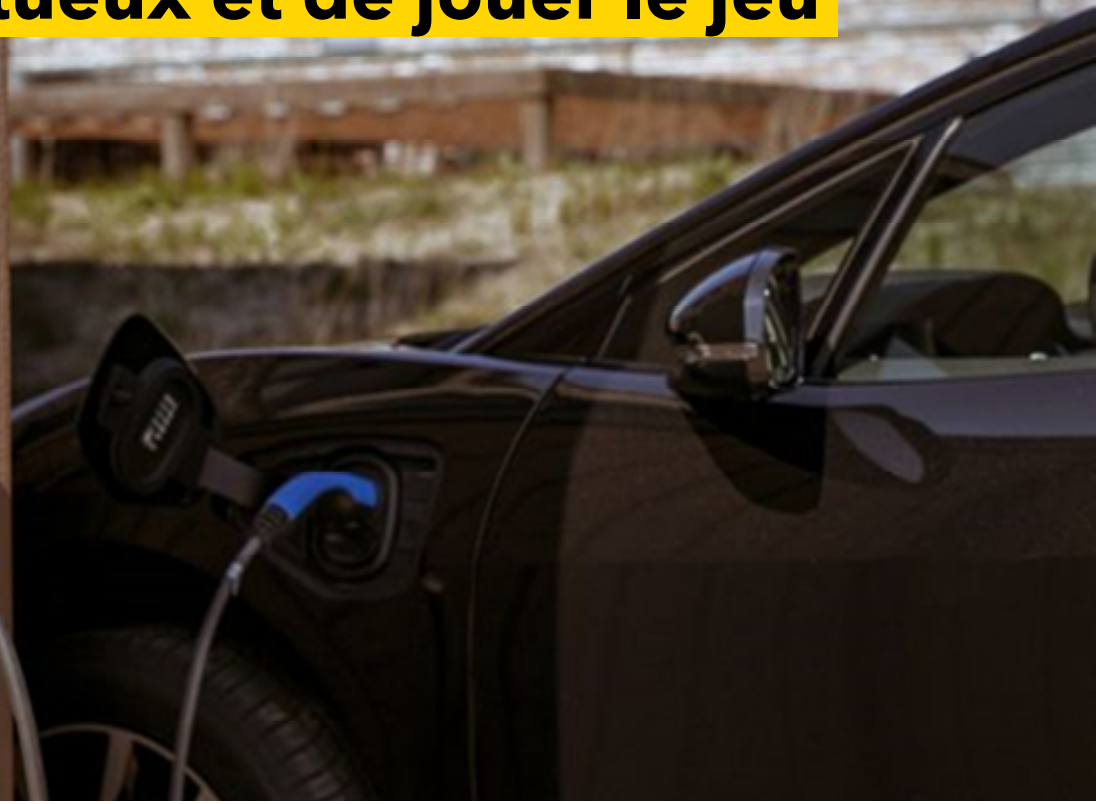
**Nous devons réinventer les règles d'usage du réseau électrique.**





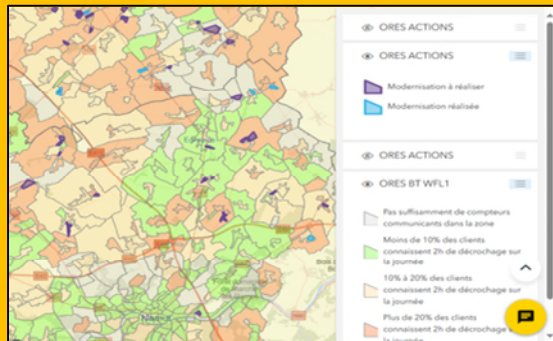
**Le réseau doit être une infrastructure solide et résiliente et les investissements pour sa modernisation sont la colonne vertébrale du système.**

**Mais ces investissements ne suffisent pas :  
il est aussi essentiel de mobiliser des  
comportements vertueux et de jouer le jeu  
de la flexibilité.**



# Une gamme d'outils à mobiliser

## Communication



Cartographie clients

## Incitation



Tarifs incitatifs / prix dynamiques

## Règles



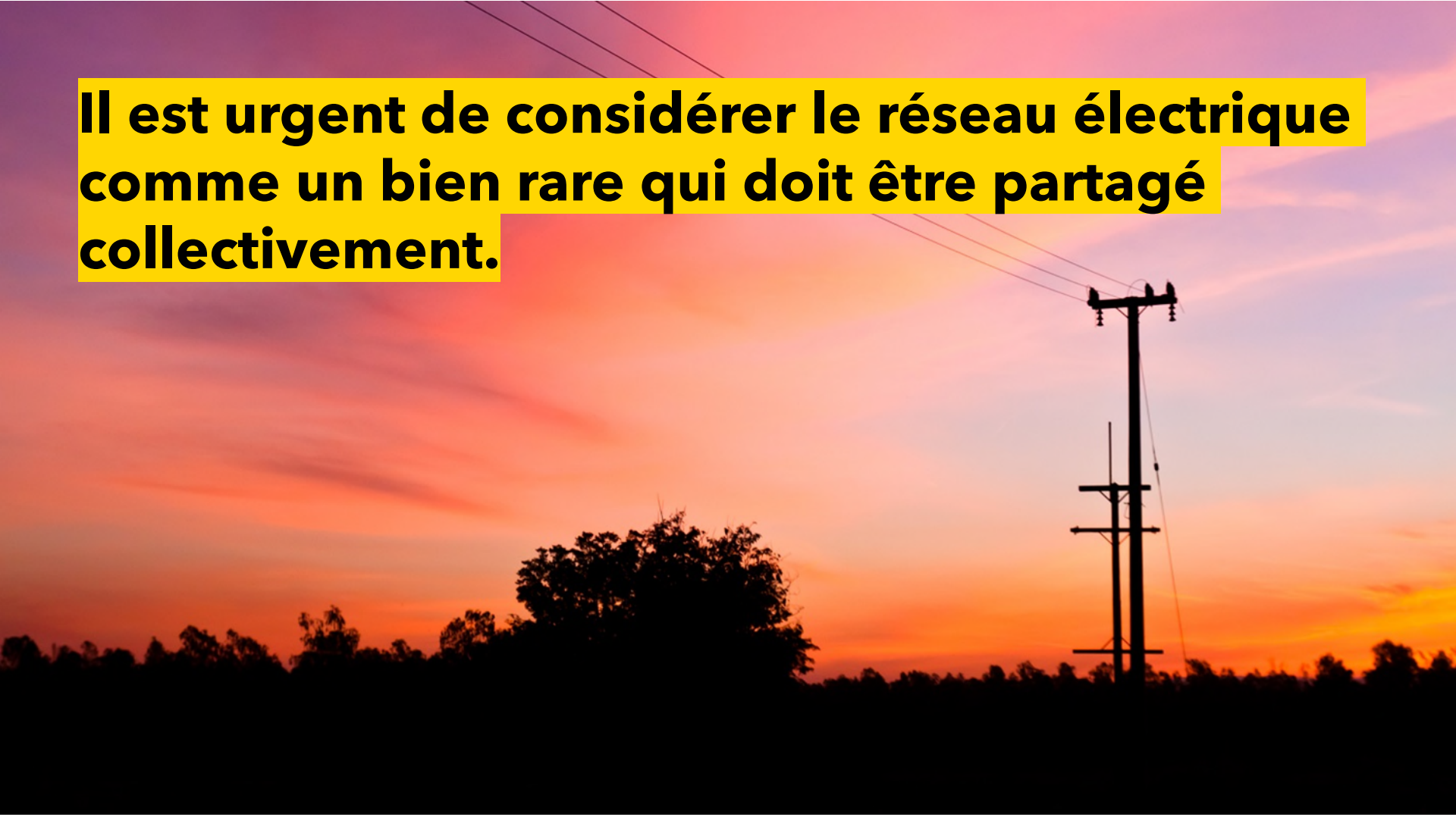
Codes d'usage du réseau



**Les coûts explosent alors que les moyens d'ORES restent constants : notre plan d'adaptation des réseaux est menacé.**



**Il est urgent de considérer le réseau électrique  
comme un bien rare qui doit être partagé  
collectivement.**





## Questions / réponses

---



# Lecture des procès-verbaux

---



**MODERNISER  
LE RÉSEAU  
WALLON**



**RENDRE  
VOS PROJETS  
POSSIBLES**