

Rapports de rémunération

①	Présentation des organes de gestion	144
②	Rapport du Comité de rémunération d'ORES Assets	146
③	Rapport du Comité de nomination et de rémunération d'ORES	147
④	Rapport du Conseil d'administration d'ORES Assets	149
⑤	Rapport du Conseil d'administration d'ORES	154

Rapports de rémunération

En raison de la gouvernance commune instaurée en ORES Assets et ORES ainsi que par transparence, étant donné que les mandats sont exercés à titre gratuit au sein d'ORES Assets et rémunérés au sein d'ORES (dans le respect du prescrit du Code de la Démocratie Locale et de la Délocalisation - CDLD), le présent rapport publie les présentations des organes de gestion ainsi que les rapports de rémunération d'ORES Assets et ORES.

Étant donné l'équivalence des exigences reprises aux articles L1523-17 et L6421-1 du Code de la Démocratie Locale et de la Délocalisation (CDLD) à celles imposées par l'article 3:12 § 1^{er} 9^o du Code des sociétés et associations, le présent rapport est établi afin de remplir les obligations prévues tant dans le CDLD que dans le Code des sociétés et des associations.

① Présentation des organes de gestion

ORES Assets

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est l'organe de décision de la société, sauf pour les matières réservées à l'Assemblée générale par la loi, le décret ou les statuts. Son objectif premier est d'assurer le succès à long terme de la société dans le respect, d'une part, des intérêts de toutes les tierces parties prenantes essentielles à la réalisation de cet objectif, à savoir les associés, les clients, les fournisseurs et les autres créanciers, et, d'autre part, des obligations de service public qu'elle assume. Dans cette optique, le Conseil d'administration identifie les défis stratégiques et les risques auxquels la société est confrontée, définit les valeurs de la société, sa stratégie, le niveau de risques qu'elle accepte de prendre ainsi que ses politiques clés, et contrôle la marche des affaires. L'intercommunale ORES Assets et sa filiale ORES sont dotées d'un Conseil d'administration « miroir ».

Conformément à l'article L1523-15 du CDLD, modalisé à l'article 14 des statuts ORES Assets, le Conseil d'administration est composé de vingt membres de sexe différent dont treize membres (2/3) représentent les associés communaux et doivent, à ce titre, être des mandataires communaux. Les sept autres représentent les IPF et peuvent être des mandataires communaux (ou pas).

Les membres du Conseil d'administration sont répartis :

- politiquement (sur la base d'une double proportionnelle visée à l'article 14 des statuts d'ORES Assets à savoir la clé d'Hondt sur neuf mandats et la clé d'Hondt pondérée sur les onze restants) ;
- géographiquement (au prorata des points de fourniture tel que celui-ci est disponible au moment de élections communales).

Par ailleurs, conformément au CDLD, des membres du Conseil d'administration d'ORES Assets siègent dans des

comités de gestion et de contrôle de la société – émanation du Conseil d'administration – que sont le Comité de rémunération et le Comité d'audit. Ils sont tous deux constitués selon le principe de Comité « miroir » entre ORES Assets et ORES.

COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Le Comité de rémunération a pour mission d'émettre des recommandations en matière de rémunération des mandataires à l'Assemblée générale et de lui faire rapport de la pertinence de ces dernières par une évaluation annuelle de la justification des modalités de rémunération.

COMITÉ D'AUDIT

Il est composé de cinq administrateurs assurant les missions de contrôle et de surveillance des comptes statutaires et consolidés mais également sur les aspects de l'information financière, du contrôle interne et de la gestion des risques.

ORES

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est l'organe de décision de la société, sauf pour les matières réservées à l'Assemblée générale par la loi, le décret ou les statuts. Son objectif premier est d'assurer le succès à long terme de la société dans le respect des intérêts de toutes les tierces parties prenantes essentielles à la réalisation de cet objectif, à savoir les actionnaires, le personnel, les clients, les fournisseurs et les autres créanciers. Dans cette optique, le Conseil d'administration identifie les défis stratégiques et les risques auxquels la société est confrontée ; définit les valeurs de la société, sa stratégie, le niveau de risques qu'elle accepte de prendre ainsi que ses politiques-clés ; et contrôle la marche des affaires de l'entreprise.

Étant donné la gouvernance commune entre ORES Assets et ORES et en application de l'article 14 des statuts d'ORES, la composition de cet organe est réalisée sur proposition d'ORES Assets et en miroir de son propre Conseil d'administration.

Par ailleurs, des membres du Conseil d'administration siègent dans des comités de gestion et de contrôle de la société – émanation du Conseil d'administration – que sont le Bureau exécutif, le Comité de nomination et de rémunération et le Comité d'audit.

BUREAU EXÉCUTIF

Ce Comité est chargé de préparer les décisions du Conseil d'administration sur toute matière relative aux tâches stratégiques et confidentielles énoncées dans la législation wallonne relative aux gestionnaires de réseaux de distribution d'électricité et/ou de gaz naturel. Le Bureau exécutif d'ORES compte cinq membres.

COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION

Les principes et les règles de rémunération accordées aux administrateurs de l'entreprise, aux membres des différents comités de gestion et de contrôle, ainsi qu'aux fonctions dirigeantes de la société, sont fixés par le Comité de nomination et de rémunération d'ORES. Constitué selon le principe du Comité « miroir » entre ORES Assets et ORES, ce Comité compte cinq membres.

COMITÉ D'AUDIT

Sa mission est d'assister le Conseil d'administration en lui fournissant des avis à propos des comptes de la société mais également sur le système de contrôle interne, le programme d'audit interne, les conclusions et les recommandations formulées par cet audit interne dans les rapports. Le Comité d'audit est composé de cinq administrateurs. Il est institué selon le principe du Comité « miroir » entre ORES Assets et ORES.

COMITÉ DE DIRECTION

La direction de l'entreprise est confiée au Comité de direction. Il est composé de huit membres, en ce compris son Président.

② Rapport du Comité de rémunération d'ORES Assets

ORES Assets - Rapport annuel du Comité de rémunération - relatif à l'évaluation de la pertinence des rémunérations versées aux mandataires de l'intercommunale en 2025.

Remarque préalable :

Le présent rapport est établi par le Comité de rémunération et proposé à l'approbation du Conseil d'administration d'ORES Assets conformément aux prescrits de l'article 19.6 des statuts de l'intercommunale et de l'article L1523-17, §2 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation.

Il a pour objet d'évaluer la pertinence des rémunérations versées aux mandataires de l'intercommunale en 2025. Le relevé individuel des présences des mandataires fera partie intégrante du rapport que rédigera le Conseil d'administration en application de l'article L6421-1 du CDLD – rapport de rémunération consolidé avec ORES sc.

Evaluation de la pertinence de la non-rémunération des mandats exercés au sein d'ORES Assets :

Le Comité de rémunération relève qu'ainsi que décidé par l'Assemblée générale du 22 juin 2017 - confirmé par délibérations des 28 juin 2018 ; 29 mai 2019 et 12 juin 2025, tous les mandats en ORES Assets sont exercés à titre gratuit, étant entendu que les mêmes personnes composent le Conseil d'administration d'ORES sc et sont rémunérées dans le cadre de ce mandat selon les limites et prescriptions du CDLD en la matière.

Il en est de même pour l'exercice des mandats dans le cadre des Comités constitués au sein du Conseil.

Conclusions du Comité de rémunération

Le Comité de rémunération, réuni en séance du 18 février 2026, constate que les modalités de rémunération reprises ci-avant sont la stricte application des délibérations susmentionnées prises en Assemblée générale - compétente en la matière -.

Il constate également que la gratuité des mandats au sein d'ORES Assets, relevant des règles de gouvernance commune à ORES Assets et ORES sc reste pertinente et qu'en conséquence, le Comité n'émet pas de recommandation à l'Assemblée générale en vue de quelque modification de la rémunération des mandats au sein d'ORES Assets.

Fait en séance du 18 février 2026.

Jean-Pol DELLICOUR

Natacha LEROY

Jean-Luc MOSSERAY

Lucia RUSSO

Membres du Comité de rémunération

Etienne SIMAR

Président du Comité de rémunération

③ Rapport du Comité de nomination et de rémunération d'ORES

ORES - Rapport annuel du Comité de nomination et de rémunération relatif à l'évaluation de la pertinence des rémunérations versées aux mandataires en 2025.

Remarque préalable :

Le présent rapport est établi par le Comité de nomination et de rémunération et proposé à l'approbation du Conseil d'administration d'ORES conformément au prescrit de l'article L 1523-17, §2 du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation.

Il a pour objet d'évaluer la pertinence des rémunérations versées aux mandataires d'ORES en 2025. Le relevé individuel des présences des mandataires et de leurs rémunérations fera partie intégrante du rapport que rédigera le Conseil d'administration en application de l'article L6421-1 du CDLD – rapport de rémunération consolidé avec ORES Assets.

Evaluation de la pertinence des rémunérations des mandats exercés au sein d'ORES en 2025

Les modalités de rémunération des mandats ont été ventilées comme suit :

1. En application des délibérations de l'Assemblée générale des 29 mai 2019 et 14 décembre 2023 - **pour le 1^{er} semestre 2025** :

i. Modalités des rémunérations du mandat d'administrateur (Président, Vice-président et membre du Conseil d'administration) :

Fonction	Montant (brut) de la rémunération	Fréquence de paiement de la rémunération
Président du Conseil d'administration	Indemnité annuelle de 19.997,14 € (indice 138,01)	Mensuelle (rémunération + frais km*)
Vice-président du Conseil d'administration	Indemnité annuelle de 14.997,85 € (indice 138,01)	Mensuelle (rémunération + frais km*)
Membre du Conseil d'administration	jeton de présence de 125 € (indice 138,01).	Semestrielle (jeton de présence + frais km*)

(*) un défraiement kilométrique est accordé aux mandataires à hauteur de 0,35 €/km et indexé selon les prescriptions du SPF Finance.

À noter que la clause d'assiduité applicable aux rémunérations du mandat de Président et de Vice-président – adoptée par délibération de l'Assemblée générale du 14 décembre 2023 prévoit que la rétribution mensuelle brute est attribuée aux Président et Vice-Président à concurrence de 100% si le mandataire précité est présent à 100% des séances des organes de gestion du mois. Dans le cas contraire, la rétribution mensuelle brute est versée au prorata des présences aux séances du mois.

ii. Modalités des rémunérations des mandats des Comités :

Fonction	Montant (brut) de la rémunération	Fréquence de paiement de la rémunération
Président du Comité	jeton de présence de 180 € (indice 138,01)	Semestrielle (jeton de présence + frais km*)
Membre du Comité	jeton de présence de 125 € (indice 138,01).	Semestrielle (jeton de présence + frais km**)

(*) un défraiement kilométrique est accordé aux mandataires à hauteur de 0,35 €/km et indexé selon les prescriptions du SPF Finance.

**ORES - Rapport annuel du Comité de nomination et de rémunération
relatif à l'évaluation de la pertinence des rémunérations versées aux mandataires en 2025.**

2. Suite au renouvellement des organes, par délibération de l'Assemblée générale du 12 juin 2025 à **partir du 12 juin 2025** :

Modalités des rémunérations du mandat d'administrateur (Président, Vice-président, membre du Conseil d'administration et membre des Comités) :

Fonction	Montant (brut) de la rémunération	Fréquence de paiement de la rémunération
Président du Conseil d'administration	Indemnité annuelle de 19.997,14 € (indice 138,01)	Mensuelle (rémunération + frais km)
Vice-président du Conseil d'administration	Indemnité annuelle de 14.997,85 € (indice 138,01)	Mensuelle (rémunération + frais km)
Membre du Conseil d'administration	jeton de présence de 125 € (indice 138,01).	Semestrielle (jeton de présence + frais km)
Membre du Comité	jeton de présence de 125 € (indice 138,01).	Semestrielle (jeton de présence + frais km)

À noter que la clause d'assiduité applicable aux rémunérations du mandat de Président et de Vice-président – adoptée par délibération de l'Assemblée générale du 14 décembre 2023 - prévoit que la rétribution mensuelle brute est attribuée aux Président et Vice-Président à concurrence de 100% si le mandataire précité est présent à 100% des séances des organes de gestion du mois. Dans le cas contraire, la rétribution mensuelle brute est versée au prorata des présences aux séances du mois.

Indépendamment des rémunérations, un défraiement kilométrique est accordé aux mandataires à hauteur de 0,35 €/km. Ce défraiement suivra l'indexation préconisée par le SPF Finance.

Conclusions du Comité de nomination et de rémunération

Le Comité de nomination et de rémunération constate que les modalités des rémunérations versées en 2025 sont la stricte application des délibérations prises en Assemblée générale -compétente en la matière- des 29 mai 2019 et du 14 décembre 2023 pour le 1^{er} semestre 2025 et du 12 juin 2025 pour le 2nd semestre 2025.

Le Comité de nomination et de rémunération n'émet pas de recommandation à l'Assemblée générale en vue de quelque modification de la rémunération des mandats au sein d'ORES sc.

Fait en séance du 18 février 2026.

Jean-Pol DELLICOUR

Natacha LEROY

Jean-Luc MOSSERAY

Lucia RUSSO

Membres du Comité de nomination et de rémunération

Etienne SIMAR

Président du Comité de nomination et de rémunération

④ Rapport du Conseil d'administration d'ORES Assets

INFORMATIONS GÉNÉRALES RELATIVES À L'INSTITUTION		NOMBRE DE RÉUNIONS	
Numéro d'identification (BCE)	0543.696.579	Assemblée générale	02
Type d'institution	Intercommunale	Conseil d'administration	10
Nom de l'institution	ORES Assets	Comité de rémunération	01
Période de reporting	2025	Comité d'Audit	03

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION - TABLEAU 1 PÉRIODE DU 1 ^{ER} JANVIER 2025 AU 12 JUIN 2025		RÉMUNÉRATION ANNUELLE BRUTE	DÉTAIL DE LA RÉMUNÉRATION ET DES AVANTAGES	JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
FONCTION	NOM ET PRÉNOM					
Président du Conseil d'administration	DE VOS Karl	Conformément à la délibération de l'Assemblée générale du 29 mai 2019, tous les mandats en ORES Assets sont exercés à titre gratuit, étant entendu que les mêmes personnes composent le Conseil d'administration d'ORES et sont rémunérées dans le cadre de ce mandat selon les limites et les prescriptions du CDLD en la matière.	Néant	80%		
Vice-présidente du Conseil d'administration	LEROY Natacha		Néant	100%		
Administrateur	BELLEFLAMME Elodie ³		Néant	100%		
Administrateur – membre du Comité d'audit	BULTOT Claude		Néant	100%		
Administrateur	de BEER de LAER Hadelin		Néant	100%		
Administrateur – membre du Comité de rémunération	DELLICOUR Jean-Pol		Néant	83%		
Administrateur – membre du Comité de rémunération	DEMANET Nathalie		Néant	50%		
Administrateur – membre du Comité d'audit	DUTHY André		Néant	50%		
Administrateur – membre du Comité de rémunération	FAYT Christian		Néant	100%		
Administrateur	GILLIS Alain		Néant	100%		
Administrateur	HARDY Cerise		Néant	60%		
Administrateur	MAITREJEAN Camille		Néant	60%		
Administrateur	MELLOUK Mohammed Amine		Néant	100%		
Administrateur – Président du Comité d'audit	MOSSERAY Jean-Luc		Néant	83%		
Administrateur	PIERMAN Thomas		Néant	80%		
Administrateur – membre du Comité de rémunération	PITZ Mario		Néant	83%		
Administrateur	RADIKOV Jorj		Néant	20%		
Administrateur – Présidente du Comité de rémunération	RUSSO Lucia		Néant	100%		
Administrateur – membre du Comité d'audit	VAN HOUT Florence		Néant	83%		
Administrateur – membre du Comité d'audit	VITULANO Maria		Néant	83%		
Total général	20					

³ Madame Elodie Belleflamme a démissionné de son mandat d'administrateur au 10 février 2025.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION - TABLEAU 1 PÉRIODE DU 12 JUIN 2025 AU 31 DÉCEMBRE 2025		RÉMUNÉRATION ANNUELLE BRUTE	DÉTAIL DE LA RÉMUNÉRATION ET DES AVANTAGES	JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS DÉRIVÉS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
FONCTION	NOM ET PRÉNOM					
Présidente du Conseil d'administration	MAITREJEAN Camille	Conformément à la délibération de l'Assemblée générale du 29 mai 2019, tous les mandats en ORES Assets sont exercés à titre gratuit, étant entendu que les mêmes personnes composent le Conseil d'administration d'ORES et sont rémunérées dans le cadre de ce mandat selon les limites et les prescriptions du CDLD en la matière.	Néant	100%		
Vice-présidente du Conseil d'administration	SOBRY Rachel ⁴		Néant	60%		
Administrateur	ANTOINE André		Néant	100%		
Administrateur	DAGNIES Jérémy		Néant	60%		
Administrateur – membre du Comité de rémunération	DELLICOUR Jean-Pol		Néant	60%		
Administrateur	DENYS Laurence ⁵		Néant	100%		
Administrateur	DERIDDER Thomas ⁶		Néant	100%		
Administrateur	D'HAEYER Loïc		Néant	100%		
Administrateur – membre du Comité d'audit	FOURNAUX Richard		Néant	71%		
Administrateur	GILLIS Alain		Néant	100%		
Administrateur	HUMBLET Sébastien		Néant	100%		
Administrateur	LEBOUTTE Rémy		Néant	80%		
Administrateur – membre du Comité d'audit	LELOUP Pascal		Néant	100%		
Administrateur – membre du Comité de rémunération	LEROY Natacha		Néant	100%		
Administrateur	MATHIEU Christelle		Néant	80%		
Administrateur - membre du Comité de rémunération - membre du Comité d'audit	MOSSERAY Jean-Luc		Néant	86%		
Administrateur – membre du Comité d'audit	PIERMAN Thomas		Néant	100%		
Administrateur	ROBERT Philippe		Néant	80%		
Administrateur – Président du Comité d'audit	ROUGET Lionel		Néant	100%		
Administrateur – membre du Comité de rémunération	RUSSO Lucia		Néant	100%		
Administrateur – Président du Comité de rémunération	SIMAR Etienne		Néant	100%		
Total général	21					

⁴ L'absence de Madame Rachel SOBRY aux réunions de Novembre et Décembre 2025 est dûment justifiée – au sens du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation - en raison de son congé de maternité.

⁵ Madame Laurence DENYS a été cooptée par le Conseil d'administration en date du 20 novembre 2025 pour pallier la vacance du mandat d'administrateur suite à la démission de Monsieur DERIDDER. Son mandat a pris cours le 21 novembre 2025.

⁶ Monsieur Thomas DERIDDER a démissionné de son mandat d'administrateur au 22 septembre 2025.

TITULAIRES DE FONCTION DE DIRECTION				
Fonction ⁷	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute ⁸	Détail de la rémunération annuelle brute ⁹	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
Fonctionnaire dirigeant local				
Directeur x				
Directeur...				
Sous-directeur				
Sous-directeur...				
Autre...				
Total rémunérations				

Néant
 ORES Assets n'a pas de personnel et donc pas de fonction dirigeante. L'exploitation journalière et opérationnelle d'ORES Assets est confiée statutairement à sa filiale ORES en vertu de l'article 16§1 du décret électricité.

ANNEXES

- **Annexe 1** — Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion
 - 1.1 Période du 1^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025
 - 1.2 Période du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025
- **Annexe 2** — Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois

⁷ Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que le staff de direction de cette dernière.

⁸ Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluables en argent.

⁹ Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code).

ANNEXE 1 I.1 Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion

Période du 1^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025

ORES ASSETS - ORGANE DE GESTION 1 : CONSEIL D'ADMINISTRATION		CA 22/01 2025	CA 19/02 2025	CA 19/03 2025	CA 23/04 2025	CA 21/05 2025	Taux de participation total %	
Fonction	Nom - Prénom							
Président	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	4/5	80%
Vice-présidente	LEROY Natacha	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Administrateurs	BELLEFLAMME Elodie	✓					1/1	100%
	BULTOT Claude	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	de BEER de LAER Hadelin	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓	✓	✓	A	✓	4/5	80%
	DEMANET Nathalie	✓	A	✓	A	✓	3/5	60%
	DUTHY André	A	A	✓	A	✓	2/5	40%
	FAYT Christian	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	GILLIS Alain	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	HARDY Cerise	✓	✓	A	A	✓	3/5	60%
	MAITREJEAN Camille	✓	A	✓	A	✓	3/5	60%
	MELLOUK Mohammed Amine	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	A	✓	✓	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓	A	✓	✓	✓	4/5	80%
	PITZ Mario	A	✓	✓	✓	✓	4/5	80%
	RADIKOV Jorj	✓	A	A	A	A	1/5	20%
RUSSO Lucia	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%	
VAN HOUT Florence	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%	
VITULANO Maria	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%	

ORES ASSETS - ORGANE DE GESTION 2 : COMITÉ DE RÉMUNÉRATION				
Fonction	Nom - Prénom	CREM 19/02/2025	Participation totale	Taux de participation
Présidente	RUSSO Lucia	✓	1/1	100%
Membres	DELLICOUR Jean-Pol	✓	1/1	100%
	DEMANET Nathalie	A	0/1	0%
	FAYT Christian	✓	1/1	100%
	PITZ Mario	✓	1/1	100%

ORES ASSETS - ORGANE DE GESTION 3 : COMITÉ D'AUDIT				
Fonction	Nom - Prénom	CAud 16/04/2025	Participation totale	Taux de participation
Président	MOSSERAY Jean-Luc	✓	1/1	100%
Membres	BULTOT Claude	✓	1/1	100%
	DUTHY André	✓	1/1	100%
	VAN HOUT Florence	A	0/1	0%
	VITULANO Maria	A	0/1	0%

Légende: ✓ = présence A = Absence E = Absence justifiée

ANNEXE 1 1.2 Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion

Période du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025

ORES ASSETS - ORGANE DE GESTION 1 : CONSEIL D'ADMINISTRATION		CA 18/06 2025	CA 17/09 2025	CA 15/10 2025	CA 20/11 2025	CA 17/12 2025	Taux de participation total %	
Fonction	Nom - Prénom							
Présidente	MAITREJEAN Camille	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Vice-présidente	SOBRY Rachel	✓	✓	✓	E	E	3/5	60%
Administrateurs	ANTOINE André	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	DAGNIES Jérémy	✓	A	✓	A	✓	3/5	60%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓	✓	✓	A	A	3/5	60%
	DENYS Laurence					✓	1/1	100%
	DERRIDER Thomas	✓	✓				2/2	100%
	D'HAeyer Loïc	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	FOURNAUX Richard	✓	✓	A	✓	✓	4/5	80%
	GILLIS Alain	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	HUMBLET Sébastien	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	LEBOUTTE Rémy	✓	✓	✓	A	✓	4/5	80%
	LELOUP Pascal	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	LEROY Natacha	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	MATHIEU Christelle	✓	✓	✓	✓	A	4/5	80%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	A	✓	✓	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
	ROBERT Philippe	A	✓	✓	✓	✓	4/5	80%
ROUGET Lionel	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%	
RUSSO Lucia	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%	
SIMAR Etienne	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%	

ORES ASSETS - ORGANE DE GESTION 3: COMITÉ D'AUDIT		CAud 01/10/2025	CAud 10/12/2025	Participation totale	Taux de participation
Fonction	Nom - Prénom				
Président	ROUGET Lionel	✓	✓	2/2	100%
Membres	FOURNAUX Richard	✓	A	1/2	50%
	LELOUP Pascal	✓	✓	2/2	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	2/2	100%
	PIERMAN Thomas	✓	✓	2/2	100%

Légende : ✓ = présence A = Absence E = Absence justifiée

ANNEXE 2

Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois.

Néant : conformément à la délibération de l'Assemblée générale du 29 mai 2019, tous les mandats en ORES Assets sont exercés à titre gratuit, étant entendu que les mêmes personnes composent le Conseil d'administration d'ORES et sont rémunérées dans le cadre de ce mandat selon les limites et les prescriptions du CDLD en la matière.

Gosselies, le 15 avril 2026

Camille MAITREJEAN

Présidente du Conseil d'administration

⑤ Rapport du Conseil d'administration d'ORES

INFORMATIONS GÉNÉRALES RELATIVES À L'INSTITUTION		NOMBRE DE RÉUNIONS	
Numéro d'identification (BCE)	0897.436.971	Assemblée générale	01
Type d'institution	Société à participation publique locale significative	Conseil d'administration	10
Nom de l'institution	ORES	Bureau Exécutif	10
Période de reporting	2025	Comité de Nomination et de Rémunération	04
		Comité d'Audit	03

Remarque : en raison du renouvellement des organes de gestion à l'Assemblée générale du 12 juin 2025, les tableaux sont déclinés en deux périodes pour l'exercice 2025

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 1 ^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025				JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages			
Président du Conseil d'administration – Membre du Bureau Exécutif	DE VOS Karl	19.130,46€ (dont ind. km 171,14€) (-PP 37,35% : 7.145,21€)	INDEMNITÉ PRÉSIDENT Indemnité brute annuelle de 19.997,14 € (indice 138,01) indexée au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Indemnité président	Néant	82%
Vice-présidente du Conseil d'administration – Membre du Bureau Exécutif	LEROY Natacha	13.135,76€ (dont ind. km 242,52€) (-PP 37,35% : 4.906,23€)	INDEMNITÉ VICE-PRÉSIDENTE Indemnité brute annuelle de 14.997,85 € (indice 138,01) indexée au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Indemnité vice-présidente	Néant	91%
Administrateur	BELLEFLAMME Elodie ¹⁰	288,04€ (dont ind. km 27,95€) (-PP 37,35% : 107,58€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Membre du Comité d'Audit	BULTOT Claude	1.890,08€ (dont ind. km 308,74€) (-PP 37,35% : 705,96€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%

¹⁰ Madame Elodie BELLEFLAMME a démissionné de son mandat d'administrateur au 10 février 2025.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 1 ^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025				JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages			
Administrateur	de BEER de LAER Hadelin	1.503,53€ (dont ind. km 187,48€) (-PP 37,35% : 561,59€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération	DELLICOUR Jean-Pol	1.448,94€ (dont ind. km 398,18€) (-PP 37,35% : 541,19€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	86%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération	DEMANET Nathalie	1.028,03€ (dont ind. km 237,36€) (-PP 37,35% : 383,97€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	57%
Administrateur Membre du Comité d'Audit	DUTHY André	979,05€ (dont ind. km 183,18€) (-PP 37,35% : 365,68€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	50%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération	FAYT Christian	1.485,47€ (dont ind. km 169,42€) (-PP 37,35% : 554,84€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	86%
Administrateur Membre du Bureau Exécutif	GILLIS Alain	3.182,05€ (dont ind. km 284,66€) (-PP 50% : 1.591,10€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE BUREAU Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 1 ^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025				JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages			
Administrateur	HARDY Cerise	841,37€ (dont ind. km 55,90€) (-PP 37,35% : 314,25€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	60%
Administrateur Membre du Bureau Exécutif	MAITREJEAN Camille	3.493,45€ (dont ind. km 1.121,44€) (-PP 37,35% : 1.304,80€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE BUREAU Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	82%
Administrateur	MELLOUK Mohammed Amine	1.671,23€ (dont ind. km 355,18€) (-PP 37,35% : 624,22€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Président du Comité d'Audit	MOSSERAY Jean-Luc	1.673,57€ (dont ind. km 240,80€) (-PP 37,35% : 625,09€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot JETON PRÉSENCE PRÉSIDENT Jeton de 180€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	83%
Administrateur Membre du Bureau Exécutif	PIERMAN Thomas	2.773,24€ (dont ind. km 396,03€) (-PP 37,35% : 1.035,81€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE BUREAU Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	82%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération	PITZ Mario	1.552,18€ (dont ind. km 496,22€) (-PP 37,35% : 579,75€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	71%

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION						
du 1 ^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025						
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages	JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
Administrateur	RADIKOV Jorj	354,69€ (dont ind. km 94,60€) (-PP 37,35% : 132,47€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	20%
Administrateur Présidente du Comité de Nomination et de Rémunération	RUSSO Lucia	1.416,67€ (dont ind. km 100,62€) (-PP 37,35% : 529,13€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Membre du Comité d'Audit	VAN HOUT Florence	1.499,23€ (dont ind. km 183,18€) (-PP 37,35% : 559,97€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	83%
Administrateur Membre du Comité d'Audit	VITULANO Maria	2.109,83€ (dont ind. km 793,78€) (-PP 37,35% : 788,01€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	83%

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION				JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025						
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages			
Présidente du Conseil d'administration- Membre du Bureau Exécutif	MAITREJEAN Camille	23.653,30€ (dont ind. km 1.018,67€) (-PP 37,35% : 8.834,49€)	INDEMNITÉ PRÉSIDENTE Indemnité brute annuelle de 19.997,14 € (indice 138,01) indexée au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Indemnité présidente	Néant	100%
Vice-présidente du Conseil d'administration – Membre du Bureau Exécutif	SOBRY Rachel	17.123,89€ (dont ind. km 147,92€) (-PP 37,35% : 6.395,76€)	INDEMNITÉ VICE-PRÉSIDENTE Indemnité brute annuelle de 14.997,85 € (indice 138,01) indexée au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Indemnité vice-présidente	Néant	56%
Administrateur Membre du Bureau Exécutif	ANTOINE André	2.806,43€ (dont ind. km 418,82€) (-PP 37,35% : 1.048,27€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE BUREAU Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur	DAGNIES Jérémy	997,11€ (dont ind. km 201,24€) (-PP 37,35% : 372,42€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	60%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération	DELLICOUR Jean-Pol	1.066,77€ (dont ind. km 270,90€) (-PP 37,35% : 398,46€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	43%
Administrateur	DENYS Laurence¹¹	273,89€ (dont ind. km 8,60€) (-PP 37,35% : 102,30€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%

¹¹ Madame Laurence DENYS a été cooptée par le Conseil d'administration en date du 20 novembre 2025 pour pallier à la vacance du mandat d'administrateur suite à la démission de Monsieur DERIDDER. Son mandat a pris cours le 21 novembre 2025.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025				JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages			
Administrateur	DERIDDER Thomas ¹²	547,78 € (dont ind. km 17,20 €) (-PP 37,35% : 204,60 €)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125 € (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Membre du Bureau Exécutif	D'HAEYER Loïc	2.578,96 € (dont ind. km 191,35 €) (-PP 37,35% : 963,26 €)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE BUREAU Jeton de 125 € (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Membre du Comité d'Audit	FOURNAUX Richard	1.584,45 € (dont ind. km 258,00 €) (-PP 37,35% : 591,80 €)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ Jeton de 125 € (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	71%
Administrateur Membre du Bureau Exécutif	GILLIS Alain	2.715,27 € (dont ind. km 327,66 €) (-PP 50% : 1.357,68 €)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE BUREAU Jeton de 125 € (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur	HUMBLET Sébastien	1.589,61 € (dont ind. km 263,16 €) (-PP 37,35% : 593,76 €)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125 € (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur	LEBOUTTE Rémy	1.487,72 € (dont ind. km 426,56 €) (-PP 37,35% : 555,68 €)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125 € (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	80%

¹² Monsieur Thomas DERIDDER a démissionné de son mandat d'administrateur au 22 septembre 2025.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025				JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages			
Administrateur Membre du Comité d'Audit	LELOUP Pascal	2.679,19€ (dont ind. km 822,16€) (-PP 37,35% : 1.000,70€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération	LEROY Natacha	1.578,43€ (dont ind. km 251,98€) (-PP 37,35% : 589,58€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur	MATHIEU Christelle	1.520,40€ (dont ind. km 459,24€) (-PP 37,35% : 567,88€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	80%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération Membre du Comité d'Audit	MOSSERAY Jean-Luc	1.840,28€ (dont ind. km 248,54€) (-PP 37,35% : 687,37€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ D'AUDIT Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	89%
Administrateur Membre du Comité d'Audit	PIERMAN Thomas	2.264,67€ (dont ind. km 407,64€) (-PP 37,35% : 845,90€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ MEMBRE COMITÉ Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur	ROBERT Philippe	1.490,73€ (dont ind. km 429,57€) (-PP 37,35% : 556,81€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	80%

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025				JUSTIFICATION DE LA RÉMUNÉRATION SI AUTRE QU'UN JETON	LISTE DES MANDATS LIÉS À LA FONCTION ET RÉMUNÉRATION ÉVENTUELLE	POURCENTAGE DE PARTICIPATION AUX RÉUNIONS
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages			
Administrateur Président du Comité d'Audit	ROUGET Lionel	2.312,83€ (dont ind. km 455,80€) (-PP 37,35%: 863,86€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR/ PRÉSIDENT DU COMITÉ Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Membre du Comité de Nomination et de Rémunération	RUSSO Lucia	1.552,63€ (dont ind. km 226,18€) (-PP 37,35%: 579,93€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%
Administrateur Président du Comité de Nomination et de Rémunération	SIMAR Etienne	1.904,37€ (dont ind. km 577,92€) (-PP 37,35%: 711,29€)	JETON PRÉSENCE ADMINISTRATEUR Jeton de 125€ (indice 138,01) indexé au prorata des dépassements de l'indice pivot INDEMNITÉS KILOMÉTRIQUES Sur la base de l'AR du 13/07/2017 (modifié par l'AR du 10/11/2022) fixant les allocations et indemnités des membres du personnel de la fonction publique fédérale	Néant	Néant	100%

TITULAIRES DE FONCTION DE DIRECTION – COMITÉ DE DIRECTION						
Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute ¹³	Détail de la rémunération annuelle brute			
			Salaire de base brut	Cotisation ONSS s/salaire	Imposable brut	Bonus individuel ¹⁴
Fonctionnaire dirigeant local	GRIFNEE Fernand ¹⁵	329.157,08€	329.157,08€	42.961,83€	286.195,25€	—
Directeur Réseaux	MOES Didier	312.776,41€	263.021,91€	34.386,65€	228.635,26€	46.154,50€
Directeur Clients et Marchés	DEVOLDER Olivier	287.411,23€	231.063,23€	31.551,46€	199.511,77€	52.748,00€
Directeur Stratégie et Transformation	MAHAUT Sébastien	311.002,83€	261.248,33€	33.904,20€	227.344,13€	46.154,50€
Directeur Informatique	MALLEFAIT Frédéric ¹⁶	112.156,08€	112.156,08€	14.329,75€	97.826,33€	—
Directeur Finances	OFFERGELD Dominique	293.895,08€	260.624,33€	33.761,08€	226.863,25€	29.670,75€
Directeur Ressources Humaines	DEMARS Frédéric	306.620,97€	256.866,47€	33.596,00€	223.270,47€	46.154,50€
Directeur Corporate	DE COSTER Nicolas	283.265,67€	233.511,17€	31.159,14€	202.352,03€	46.154,50€
Directeur Informatique	MEDAETS Benoît ¹⁷	83.273,02€	33.518,52€	4.380,87€	29.137,65€	46.154,50€
Total général		2.319.558,37€	1.981.167,12€	260.030,98€	1.721.136,14€	313.191,25€

¹³ La rémunération brute totale ne reprend pas les avantages collectifs octroyés aux membres de la direction ORES en tant que travailleurs de la société tels que les chèques repas, éco chèques ou éventuels chèques consommation.

¹⁴ Les bonus individuels sont versés en respect de la Politique de rémunération des cadres et cadres de Direction comme suit: 1/3 sous forme de prime brute et 2/3 en produits financiers. Les montants ici présents incluent les avantages en nature soumis au précompte professionnel exceptionnel liés à l'octroi des Warrants et/ou Stock-Options (25/03/2025).

¹⁵ Rémunération de Mr Grifnée établie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation et de l'article 82 du décret du 28/03/2018.

¹⁶ Mr Mallefait a rejoint le Comité de Direction en date du 30/06/2025, il s'agit donc d'une année partielle.

¹⁷ La rémunération brute de Mr Medaets ici présentée ne tient pas compte de l'indemnité compensatoire de préavis et décompte de sortie (pécules) versés à l'occasion de son départ.

Cotisation ONSS s/bonus ind	Imposable bonus individuel	Bonus collectif	Cotisation solidarité bonus coll.	Imposable bonus collectif	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
—	—	—	—	—	Président SYNERGRID – Non rémunéré Administrateur ATRIAS – Non rémunéré Président AGRW – Non rémunéré
2.010,80€	29.364,79€	3.600,00€	470,52€	—	Administrateur Gas.be – Non rémunéré Administrateur AGRW – Non rémunéré
2.298,05€	33.546,51€	3.600,00€	470,52€	—	Administrateur ATRIAS – Non rémunéré Administrateur SYNERGRID – Non rémunéré
2.010,80€	29.364,79€	3.600,00€	470,52€	—	Néant
—	—	—	—	—	Néant
1.292,66€	28.378,09€	3.600,00€	470,52€	—	Administrateur Contassur – Non rémunéré
2.010,80€	33.032,34€	3.600,00€	470,52€	—	Administrateur Enerbel (fonds de pension) - Non rémunéré Administrateur Powerbel (fonds de pension) – Non rémunéré
2.010,80€	39.180,54€	3.600,00€	470,52€	—	Néant
2.010,80€	13.374,04€	3.600,00€	470,52€	—	Néant
13.644,71€	206.241,1€	25.200,00€	3.293,64€	—	

PLAN DE PENSION COMPLÉMENTAIRE DU FONCTIONNAIRE DIRIGEANT LOCAL (BIFFER LA MENTION INUTILE)

- Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe? **Oui**
- Si oui, s'agit-il d'un plan de pension à contribution définie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation? **Oui**
- Le pourcentage et les conditions de l'assurance groupe sont-ils identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation? **Oui**¹⁸
- Montant dont a bénéficié sur l'année le titulaire de la fonction dirigeante locale dans le cadre de l'assurance groupe? **87.168,18€**

COMMENTAIRES ÉVENTUELS

Annexes :

Annexe 1 : Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion (du 1^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025)

Annexe 2 : Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion (du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025)

Annexe 3 : Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois (du 1^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025)

Annexe 4 : Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois (du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025)

Annexe 5 : Formation

¹⁸ Remarque : assurance groupe couvrant l'ensemble de la population « cadres » qui offrent les mêmes avantages (couvertures décès, pension et invalidité).

ANNEXE 1 Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion

Période du 1^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025

ORES - ORGANE DE GESTION 1 : CONSEIL D'ADMINISTRATION		CA	CA	CA	CA	CA	Taux de participation	
Fonction	Nom - Prénom	22/01 2025	19/02 2025	19/03 2025	23/04 2025	21/05 2025	total	%
Président	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	4/5	80%
Vice-présidente	LEROY Natacha	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Administrateurs	BELLEFLAMME Elodie	✓-€					1/1	100%
	BULTOT Claude	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	de BEER de LAER Hadelin	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓-€	✓-€	✓-€	A	✓-€	4/5	80%
	DEMANET Nathalie	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	DUTHY André	A	A	✓-€	A	✓-€	2/5	40%
	FAYT Christian	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	HARDY Cerise	✓-€	✓-€	A	A	✓-€	3/5	60%
	MAITREJEAN Camille	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	MELLOUK Mohammed Amine	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	✓-€	A	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓-€	A	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PITZ Mario	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
	RADIKOV Jorj	✓-€	A	A	A	A	1/5	20%
RUSSO Lucia	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	
VAN HOUT Florence	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	
VITULANO Maria	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	

ORES - ORGANE DE GESTION 2 : BUREAU EXÉCUTIF		BE	BE	BE	BE	BE	BE	Taux de participation	
Fonction	Nom - Prénom	14/01 2025	11/02 2025	11/03 2025	15/04 2025	13/05 2025	10/06 2025	total	%
Membres	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	✓	5/6	83%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	6/6	100%
	LEROY Natacha	✓	✓	✓	A	✓	✓	5/6	83%
	MAITREJEAN Camille	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	6/6	100%
	PIERMAN Thomas	✓-€	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/6	83%

ORES - ORGANE DE GESTION 3 : COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION		CNR 19/02/2025	CNR 21/05/2025	Participation totale	Taux de participation
Présidente	RUSSO Lucia	✓	✓	2/2	100%
Membres	DELLICOUR Jean-Pol	✓	✓	2/2	100%
	DEMANET Nathalie	A	✓	1/2	50%
	FAYT Christian	✓	A	1/2	50%
	PITZ Mario	✓	A	1/2	50%

ORES - ORGANE DE GESTION 4 : COMITÉ D'AUDIT		CAud 16/04/2025	Participation totale	Taux de participation
Président	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	1/1	100%
Membres	BULTOT Claude	✓-€	1/1	100%
	DUTHY André	✓-€	1/1	100%
	VAN HOUT Florence	A	0/1	0%
	VITULANO Maria	A	0/1	0%

Légende : ✓-€ = présence donnant lieu au paiement d'un jeton de présence A = Absence E = Absence justifiée

ANNEXE 2 Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion

Période du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025)

ORES - ORGANE DE GESTION 1 : CONSEIL D'ADMINISTRATION		CA 18/06 2025	CA 17/09 2025	CA 15/10 2025	CA 20/11 2025	CA 17/12 2025	Taux de participation total	%
Fonction	Nom - Prénom							
Présidente	MAITREJEAN Camille	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Vice-présidente	SOBRY Rachel	✓	✓	✓	E	E	3/5	60%
Administrateurs	ANTOINE André	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	DAGNIES Jérémy	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓-€	✓-€	✓-€	A	A	3/5	60%
	DENYS Laurence					✓-€	1/1	100%
	DERIDDER Thomas	✓-€	✓-€				2/2	100%
	D'HAeyer Loïc	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	FOURNAUX Richard	✓-€	✓-€	A	✓-€	✓-€	4/5	80%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	HUMBLET Sébastien	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	LEBOUTTE Rémy	✓-€	✓-€	✓-€	A	✓-€	4/5	80%
	LELOUP Pascal	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	LEROY Natacha	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	MATHIEU Christelle	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	A	4/5	80%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	✓-€	A	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	ROBERT Philippe	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
ROUGET Lionel	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	
RUSSO Lucia	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	
SIMAR Etienne	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	

ORES - ORGANE DE GESTION 2 : BUREAU EXÉCUTIF		BE 10/09/2025	BE 08/10/2025	BE 12/11/2025	BE 10/12/2025	Participation totale	Taux de participation
Fonction	Nom - Prénom						
Membres	MAITREJEAN Camille	✓	✓	✓	✓	4/4	100%
	SOBRY Rachel	✓	✓	E	E	2/4	50%
	ANTOINE André	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/4	100%
	D'HAeyer Loïc	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/4	100%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/4	100%

ORES - ORGANE DE GESTION 3 : COMITÉ DE NOMINATION ET DE RÉMUNÉRATION		CNR 20/11/2025	CNR 17/12/2025	Participation totale	Taux de participation
Fonction	Nom - Prénom				
Président	SIMAR Etienne	✓	✓	2/2	100%
Membres	DELLICOUR Jean-Pol	A	A	0/2	0%
	LEROY Natacha	✓	✓	2/2	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	✓	2/2	100%
	RUSSO Lucia	✓	✓	2/2	100%

ORES - ORGANE DE GESTION 4 : COMITÉ D'AUDIT		CAud 01/10/2025	CAud 10/12/2025	Participation totale	Taux de participation
Fonction	Nom - Prénom				
Président	ROUGET Lionel	✓-€	✓-€	2/2	100%
Membres	FOURNAUX Richard	✓-€	A	1/2	50%
	LELOUP Pascal	✓-€	✓-€	2/2	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	✓-€	2/2	100%
	PIERMAN Thomas	✓-€	✓-€	2/2	100%

Légende : ✓-€ = présence donnant lieu au paiement d'un jeton de présence A = Absence E = Absence justifiée

ANNEXE 3 **Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois**
Période du 1^{er} janvier 2025 au 12 juin 2025

Mois	PRÉSIDENT			VICE-PRÉSIDENTE		
	Montant de rémunération versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montant indemnités de déplacement versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Justification ¹⁹	Montant de rémunération versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montant indemnités de déplacement versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Justification ¹⁹
Janvier 2025	2.172,29	107,24	100% de présence aux réunions du mois	1.629,21	151,91	100% de présence aux réunions du mois
Février 2025	2.172,29		100% de présence aux réunions du mois	1.629,21		100% de présence aux réunions du mois
Mars 2025 ²⁰	2.215,72		100% de présence aux réunions du mois	1.661,79		100% de présence aux réunions du mois
Avril 2025	2.215,72		100% de présence aux réunions du mois	830,90		50% de présence aux réunions du mois
Mai 2025	2.215,72		0% de présence aux réunions du mois	1.661,79		100% de présence aux réunions du mois
Juin 2025	886,27		100% de présence aux réunions du mois	664,72		100% de présence aux réunions du mois

ANNEXE 4 **Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois**
Période du 12 juin 2025 au 31 décembre 2025)

Mois	PRÉSIDENTE			VICE-PRÉSIDENTE		
	Montant de rémunération versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montant indemnités de déplacement versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Justification ²¹	Montant de rémunération versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montant indemnités de déplacement versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Justification ²¹
Juin 2025	886,28	77,05	100% de présence aux réunions du mois	664,72	18,32	100% de présence aux réunions du mois
Juillet 2025	2.215,72		100% de présence aux réunions du mois	1.661,79		100% de présence aux réunions du mois
Août 2025	2.215,72		100% de présence aux réunions du mois	1.661,79		100% de présence aux réunions du mois
Septembre 2025	2.215,72		100% de présence aux réunions du mois	1.661,79		100% de présence aux réunions du mois
Octobre 2025	2.215,72		100% de présence aux réunions du mois	1.661,79		100% de présence aux réunions du mois
Novembre 2025	2.215,72		100% de présence aux réunions du mois	1.661,79		0% de présence aux réunions du mois
Décembre 2025	2.215,72	561,17	100% de présence aux réunions du mois	1.661,79	74,36	0% de présence aux réunions du mois

¹⁹ Par délibération de l'Assemblée Générale du 14 décembre 2023, la rétribution mensuelle brute est attribuée aux Président et Vice-Président à concurrence de 100% si le mandataire précité est présent à 100% des séances des organes de gestion du mois. Dans le cas contraire, la rétribution mensuelle brute est versée au prorata des présences aux séances du mois. L'absence de Monsieur DE VOS aux réunions du mois de mai 2025 est dûment justifiée.

²⁰ Indexation suite dépassement indice pivot.

²¹ Par délibération de l'Assemblée Générale du 12 juin 2025, la rétribution mensuelle brute est attribuée aux Président et Vice-Président à concurrence de 100% si le mandataire précité est présent à 100% des séances des organes de gestion du mois. Dans le cas contraire, la rétribution mensuelle brute est versée au prorata des présences aux séances du mois. L'absence de Madame Rachel SOBRY aux réunions de Novembre et Décembre 2025 est dûment justifiée – au sens du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation - en raison de son congé de maternité.

ANNEXE 5 Formation

Une formation a été organisée les 19 et 20 novembre 2025. Celle-ci abordait différents thèmes, dont l'augmentation des coûts, les enjeux BT et puissance, les investissements réseaux, les outils marché, client et réseau ainsi qu'une présentation cyber.

ORES - FORMATION					
Fonction	Nom - Prénom	19 & 20 novembre 2025 ²²	Participation totale	Taux de participation	
Présidente	MAITREJEAN Camille	✓	1/1	100%	
Vice-présidente	SOBRY Rachel	E	0/1	0%	
Administrateurs	ANTOINE André	✓	1/1	100%	
	DAGNIES Jérémy	A	0/1	0%	
	DELLICOUR Jean-Pol	A	0/1	0%	
	DENYS Laurence ²³		non applicable	non applicable	
	DERIDDER Thomas ²⁴		non applicable	non applicable	
	D'HAeyer Loïc	✓	1/1	100%	
	FOURNAUX Richard	✓	1/1	100%	
	GILLIS Alain	✓	1/1	100%	
	HUMBLET Sébastien	✓	1/1	100%	
	LEBOUTTE Rémy	✓	1/1	100%	
	LELOUP Pascal	✓	1/1	100%	
	LEROY Natacha	✓	1/1	100%	
	MATHIEU Christelle	✓	1/1	100%	
	MOSSERAY Jean-Luc	✓	1/1	100%	
	PIERMAN Thomas	✓	1/1	100%	
ROBERT Philippe	✓	1/1	100%		
ROUGET Lionel	✓	1/1	100%		
RUSSO Lucia	✓	1/1	100%		
SIMAR Etienne	✓	1/1	100%		

Légende : ✓-€ = présence donnant lieu au paiement d'un jeton de présence A = Absence E = Absence justifiée

Gosselies, le 15 avril 2026

Camille MAITREJEAN

Présidente du Conseil d'administration,

²² Jour de CA – pas de frais de déplacement complémentaires

²³ Prise de fonction le 21/11/2025

²⁴ Démission au 22/09/2025