

Vergütungsberichte

- ① Vorstellung der Verwaltungsorgane 108

- ② Bericht des Nominierungs-
und Vergütungsausschusses 109

- ③ Bericht des Verwaltungsrates 111

Vergütungsberichte

Angesicht der Äquivalenz der Auflagen der Artikel L1523-17 und L6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung mit denen des Artikels 3:12, Absatz 1, Punkt 9 des Gesetzbuchs für Gesellschaften und Vereinigungen wird vorliegender Bericht verfasst, um den Verpflichtungen der beiden hier genannten Regelwerke nachzukommen.

① Vorstellung der Verwaltungsorgane

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist das entscheidungsbefugte Organ der Gesellschaft, mit Ausnahme der Bereiche, die der Generalversammlung laut Gesetz, Dekret oder Satzung vorbehalten sind. Sein vorrangiges Ziel besteht darin, den Erfolg der Gesellschaft langfristig zu sichern, und zwar in Einhaltung einerseits der Interessen aller wichtigen an der Umsetzung dieses Ziels beteiligten Drittparteien, nämlich der Aktionäre, des Personals, der Kunden, der Lieferanten und sonstigen Kreditoren. In diesem Sinne identifiziert der Verwaltungsrat die strategischen Herausforderungen und die Risiken, mit denen die Gesellschaft konfrontiert ist; er bestimmt die Werte der Gesellschaft, ihre Strategie, das Risikoniveau, das sie bereit ist zu tragen, und die Schlüsselfaktoren der Unternehmenspolitik; er übt auch eine Kontrolle über die Geschäfte des Unternehmens aus.

Angesichts der gemeinsamen Unternehmensführung bei ORES Assets und ORES sowie in Anwendung von Artikel 14 der Statuten von ORES erfolgt die Zusammensetzung dieses Organs auf Vorschlag von ORES Assets, und zwar spiegelbildlich zu seinem eigenen Verwaltungsrat.

Darüber hinaus sitzen Mitglieder des Verwaltungsrates in Verwaltungs- und Kontrollausschüssen der Gesellschaft, die aus dem Verwaltungsrat hervorgehen. Es handelt sich dabei um das Exekutivbüro, den Nominierungs- und Vergütungsausschuss und den Prüfungsausschuss.

EXEKUTIVBÜRO

Dieser Ausschuss ist mit der Vorbereitung der Beschlüsse des Verwaltungsrates in allen Bereichen betreffend die strategischen und vertraulichen Aufgaben gemäß der wallonischen Gesetzgebung über die Strom- und/oder Erdgasverteilernetzbetreiber beauftragt. Das Exekutivbüro von ORES besteht aus fünf Mitgliedern.

NOMINIERUNGS- UND VERGÜTUNGS-AUSSCHUSS

Die Prinzipien und Regeln bezüglich der Vergütung, die den Verwaltungsratsmitgliedern des Unternehmens, den Mitgliedern der verschiedenen Geschäftsführungs- und Kontrollausschüsse sowie den Führungskräften der Gesellschaft gewährt wird, werden vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss von ORES festgelegt. Dieser Ausschuss, der nach dem Prinzip der spiegelbildlichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES zusammengesetzt ist, besteht aus fünf Mitgliedern.

PRÜFUNGS-AUSSCHUSS

Seine Aufgabe besteht in der Unterstützung des Verwaltungsrates anhand von Stellungnahmen zu den Abschlüssen der Gesellschaft, aber auch zum internen Kontrollsystem, zum internen Audit-Programm sowie zu den in den Berichten enthaltenen Schlussfolgerungen und Empfehlungen dieses internen Audits. Der Prüfungsausschuss setzt sich aus fünf Verwaltungsratsmitgliedern zusammen. Er ist nach dem Prinzip der spiegelbildlichen Ausschüsse bei ORES Assets und ORES eingesetzt.

DIREKTIONS-AUSSCHUSS

Die Führung des Unternehmens wird dem Direktionsausschuss anvertraut. Er setzt sich aus acht Mitgliedern zusammen, einschließlich seines Vorsitzenden.

② Bericht des Nominierungs- und Vergütungsausschusses

ORES - Jahresbericht des Nominierungs- und Vergütungsausschusses über die Bewertung der Relevanz der 2025 an die Amtsinhaber gezahlten Vergütungen

Vorbemerkung:

Dieser Bericht wird vom Nominierungs- und Vergütungsausschuss erstellt und dem Verwaltungsrat von ORES gemäß den Vorschriften von Artikel L 1523-17, § 2 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung zur Genehmigung unterbreitet.

Sein Zweck ist es, die Relevanz der 2025 an die Amtsinhaber gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Aufstellung der Anwesenheit der Amtsinhaber und ihrer Vergütungen ist fester Bestandteil des Berichts, den der Verwaltungsrat gemäß Artikel L 6421-1 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung verfassen wird, wobei dieser Vergütungsbericht mit ORES Assets konsolidiert wird.

Bewertung der Relevanz der Vergütungen für die 2025 innerhalb von ORES ausgeübten Mandate:

Die Vergütungsmodalitäten der Mandate wurden wie folgt gestaltet:

1. In Anwendung der Beschlüsse der Generalversammlung vom 29. Mai 2019 und 14. Dezember 2023 - für das **1. Halbjahr 2025**:

- i. Vergütungsmodalitäten für das Mandat des Verwaltungsrats (Vorsitzender, stellvertretender Vorsitzender und Verwaltungsratsmitglied):

Funktion	Vergütungsbetrag (brutto)	Vergütungsfrequenz
Vorsitzender des Verwaltungsrates	Jährliche Vergütung von 19.997,14 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung + Fahrtkosten*)
Stellvertretender Vorsitzender des Verwaltungsrates	Jährliche Vergütung von 14.997,85 € (Index 138,01)	Monatlich (Vergütung + Fahrtkosten*)
Verwaltungsratsmitglied	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)

(*) Den Amtsinhabern werden Fahrtkosten in Höhe von 0,35 €/km gewährt, indiziert nach den Vorschriften des FÖD Finanzen.

Hinweis: Gemäß der Klausel betreffend der Anwesenheitsquote, die auf die Vergütungen des Mandats des Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden anwendbar ist und laut Beschluss der Generalversammlung vom 14. Dezember 2023 verabschiedet wurde, wird die monatliche Bruttovergütung dem Vorsitzenden und stellvertretenden Vorsitzenden zu 100 % zuerkannt, wenn sie zu 100 % an den Sitzungen der Verwaltungsorgane des Monats teilgenommen haben. Anderenfalls wird ihnen die monatliche Bruttovergütung im Verhältnis zu ihrer Anwesenheitsquote auf den Sitzungen des Monats ausbezahlt.

- ii. Vergütungsmodalitäten für die Mandate der Ausschüsse:

Funktion	Vergütungsbetrag (brutto)	Vergütungsfrequenz
Vorsitzender des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 180 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)
Mitglied des Ausschusses	Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01)	Halbjährlich (Anwesenheitsgeld + Fahrtkosten*)

(*) Den Amtsinhabern werden Fahrtkosten in Höhe von 0,35 €/km gewährt, indiziert nach den Vorschriften des FÖD Finanzen.

③ Bericht des Verwaltungsrates

ALLGEMEINE INFORMATIONEN ÜBER DIE EINRICHTUNG		ANZAHL SITZUNGEN	
Kennnummer (ZUD)	0897.436.971	Generalversammlung	01
Art der Einrichtung	Unternehmen mit bedeutender öffentlicher lokaler Beteiligung	Verwaltungsrat	10
Bezeichnung der Einrichtung	ORES	Exekutivbüro	10
Berichtszeitraum	2025	Nominierungs- und Vergütungsausschuss	04
		Prüfungsausschuss	03

Hinweis: Aufgrund der Erneuerung der Verwaltungsorgane anlässlich der Generalversammlung vom 12. Juni 2025 sind die Tabellen für das Geschäftsjahr 2025 in zwei Perioden aufgeteilt.

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025				BEGÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Vorsitzender des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	DE VOS Karl	19.130,46 € (davon Kilometergeld 171,14 €) (- BSV 37,35 %: 7.145,21 €)	VERGÜTUNG ALS VORSITZENDER Jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01) indiziert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Vergütung als Vorsitzender	Keine	82 %
Stellvertretende Vorsitzende des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	LEROY Natacha	13.135,76 € (davon Kilometergeld 242,52 €) (-BSV 37,35 %: 4.906,23 €)	VERGÜTUNG ALS STELLVERTRETENDE VORSITZENDE Jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01) indiziert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Vergütung als stellvertretende Vorsitzende	Keine	91 %
Verwaltungsratsmitglied	BELLEFLAMME Élodie ¹	288,04 € (davon Kilometergeld 27,95 €) (-BSV 37,35 %: 107,58 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indiziert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Prüfungsausschusses	BULTOT Claude	1.890,08 € (davon Kilometergeld 308,74 €) (-Lohnsteuer 37,35 %: 705,96 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indiziert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

¹ Frau Élodie Belleflamme hat am 10. Februar 2025 ihr Mandat als Verwaltungsratsmitglieder niedergelegt.

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied	de BEER de LAER Hadelin	1.503,53 € (davon Kilometer- geld 187,48 €) (-BSV 37,35 %: 561,59 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	DELLICOUR Jean-Pol	1.448,94 € (davon Kilometer- geld 398,18 €) (-BSV 37,35 %: 541,19 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	86 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	DEMANET Nathalie	1.028,03 € (davon Kilometer- geld 237,36 €) (-BSV 37,35 %: 383,97 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	57 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Prüfungs- ausschusses	DUTHY André	979,05 € (davon Kilometer- geld 183,18 €) (-BSV 37,35 %: 365,68 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	50%
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Nominie- rungs- und Vergütungs- ausschusses	FAYT Christian	1.485,47 € (davon Kilometer- geld 169,42 €) (-BSV 37,35 %: 554,84 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	86 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutiv- büros	GILLIS Alain	3.182,05 € (davon Kilometer- geld 284,66 €) (-BSV 50 %: 1.591,10 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025				BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen			
Verwaltungs- ratsmitglied	HARDY Cerise	841,37 € (davon Kilometer- geld 55,90 €) (-BSV 37,35 %: 314,25 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	60 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutiv- büros	MAITREJEAN Camille	3.493,45 € (davon Kilometer- geld 1.121,44 €) (-BSV 37,35 %: 1.304,80 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	82 %
Verwaltungs- ratsmitglied	MELLOUK Mohammed Amine	1.671,23 € (davon Kilometer- geld 355,18 €) (-BSV 37,35 %: 624,22 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs- ratsmitglied Vorsitzen- der des Prüfungs- ausschusses	MOSSERAY Jean-Luc	1.673,57 € (davon Kilometer- geld 240,80 €) (-BSV 37,35 %: 625,09 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex Anwesenheitsgeld als Vorsitzender: Anwesenheitsgeld von 180 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	83 %
Verwaltungs- ratsmitglied Mitglied des Exekutiv- büros	PIERMAN Thomas	2.773,24 € (davon Kilometer- geld 396,03 €) (-BSV 37,35 %: 625,09 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	82 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER

vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen	BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	PITZ Mario	1.552,18 € (davon Kilometergeld 496,22 €) (-BSV 37,35 %: 579,75 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes			
Verwaltungsratsmitglied	RADIKOV Jorj	354,69 € (davon Kilometergeld 94,60 €) (-BSV 37,35 %: 132,47 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	20 %
Verwaltungsratsmitglied Vorsitzende des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	RUSSO Lucia	1.416,67 € (davon Kilometergeld 100,62 €) (-BSV 37,35 %: 529,13 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Prüfungsausschusses	VAN HOUT Florence	1.499,23 € (davon Kilometergeld 183,18 €) (-BSV 37,35 %: 559,97 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	83 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Prüfungsausschusses	VITULANO Maria	2.109,83 € (davon Kilometergeld 793,78 €) (-BSV 37,35 %: 788,01 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	83 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER

vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen	BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Vorsitzende des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	MAITREJEAN Camille	23.653,30 € (davon Kilometergeld 1.018,67 €) (-BSV 37,35 %: 8.834,49 €)	<p>VERGÜTUNG ALS VORSITZENDE Jährliche Bruttovergütung von 19.997,14 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex</p> <p>KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes</p>	Vergütung als Vorsitzende:	Keine	100 %
Stellvertretende Vorsitzende des Verwaltungsrats – Mitglied des Exekutivbüros	SOBRY Rachel	17.123,89 € (davon Kilometergeld 147,92 €) (-BSV 37,35 %: 5.395,76 €)	<p>VERGÜTUNG ALS STELLVERTRETENDE VORSITZENDE Jährliche Bruttovergütung von 14.997,85 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex</p> <p>KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes</p>	Vergütung als stellvertretende Vorsitzende	Keine	56 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Exekutivbüros	ANTOINE André	2.806,43 € (davon Kilometergeld 418,82 €) (-BSV 37,35 %: 1048,27 €)	<p>ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex</p> <p>KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes</p>	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	DAGNIES Jérémy	997,11 € (davon Kilometergeld 201,24 €) (-BSV 37,35 %: 372,42 €)	<p>ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex</p> <p>KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes</p>	Keine	Keine	60 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	DELLICOUR Jean-Pol	1.066,77 € (davon Kilometergeld 270,90 €) (-BSV 37,35 %: 398,46 €)	<p>ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex</p> <p>KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes</p>	Keine	Keine	43 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER

vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen	BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Verwaltungs-ratsmitglied	DENYS Laurence ²	273,89 € (davon Kilometergeld 8,60 €) (-BSV 37,35% : 102,30 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs-ratsmitglied	DERIDDER Thomas ³	547,78 € (davon Kilometergeld 17,20 €) (-BSV 37,35% : 204,60 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs-ratsmitglied Mitglied des Exekutivbüros	D'HAEYER Loïc	2.578,96 € (davon Kilometergeld 191,35 €) (-BSV 37,35% : 963,26 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungs-ratsmitglied Mitglied des Prüfungsaus- schusses	FOURNAUX Richard	1.584,45 € (davon Kilometergeld 258,00 €) (-BSV 37,35% : 591,80 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	71 %
Verwaltungs-ratsmitglied Mitglied des Exekutivbüros	GILLIS Alain	2.715,27 € (davon Kilometergeld 327,66 €) (-BSV 50% : 1.357,68 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES BÜROS Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

² Frau Laurence DENYS wurde am 20. November 2025 vom Verwaltungsrat hinzugewählt, um das Mandat des Verwaltungsratsmitglieds infolge der Kündigung von Herrn Thomas DERIDDER zu übernehmen. Ihr Mandat hat am 21. November 2025 begonnen.

³ Herr Thomas DERIDDER hat am 22. September 2025 sein Mandat als Verwaltungsratsmitglied niedergelegt.

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER

vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen	BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Verwaltungsratsmitglied	HUMBLET Sébastien	1.589,61 € (davon Kilometergeld 263,16 €) (-BSV 37,35%: 593,76 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	LEBOUTTE Rémy	1.487,72 € (davon Kilometergeld 426,56 €) (-BSV 37,35%: 555,68 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Prüfungsausschusses	LELOUP Pascal	2.679,19 € (davon Kilometergeld 822,16 €) (-BSV 37,35%: 1.000,70 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	LEROY Natacha	1.578,43 € (davon Kilometergeld 251,98 €) (-BSV 37,35%: 589,58 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	MATHIEU Christelle	1.520,40 € (davon Kilometergeld 459,24 €) (-BSV 37,35%: 567,88 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	80 %

VERWALTUNGSRATSMITGLIEDER

vom 12. Juni 2025 bis zum 31. Dezember 2025

Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung	Detaillierte Aufstellung der Vergütung und Vergünstigungen	BEGRÜNDUNG DER VERGÜTUNG FALLS ANDERS ALS ANWESENHEITSGELD	LISTE DER MANDATE IM ZUSAMMENHANG MIT DER FUNKTION UND DER EVENTUELLEN VERGÜTUNG	TEILNAHMEQUOTE AN DEN SITZUNGEN
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses Mitglied des Prüfungsausschusses	MOSSERAY Jean-Luc	1.840,28 € (davon Kilometergeld 248,54 €) (-BSV 37,35%: 687,37 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES PRÜFUNGS-AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes			
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Prüfungsausschusses	PIERMAN Thomas	2.264,67 € (davon Kilometergeld 407,64 €) (-BSV 37,35%: 845,90 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / MITGLIED DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied	ROBERT Philippe	1.490,73 € (davon Kilometergeld 429,57 €) (-BSV 37,35%: 556,81 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	80 %
Verwaltungsratsmitglied Vorsitzender des Prüfungsausschusses	ROUGET Lionel	2.312,83 € (davon Kilometergeld 455,80 €) (-BSV 37,35%: 863,86 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED / VORSITZENDER DES AUSSCHUSSES Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %
Verwaltungsratsmitglied Mitglied des Nominierungs- und Vergütungsausschusses	RUSSO Lucia	1.552,63 € (davon Kilometergeld 226,18 €) (-BSV 37,35%: 579,93 €)	ANWESENHEITSGELD ALS VERWALTUNGSRATSMITGLIED Anwesenheitsgeld von 125 € (Index 138,01) indexiert verhältnismäßig zu den Überschreitungen des Schwellenindex KILOMETERGELD Auf der Basis des K.E. vom 13.7.2017 (abgeändert durch den K.E. vom 10.11.2022) zur Festlegung der Zulagen und Entschädigungen der Personalmitglieder des föderalen öffentlichen Dienstes	Keine	Keine	100 %

INHABER EINER FÜHRUNGSFUNKTION - DIREKTIONSAUSSCHUSS						
Funktion	Name und Vorname	Jährliche Bruttovergütung ⁴	Detaillierte Aufstellung der jährlichen Bruttovergütung			
			Brutto-Grundlohn	LASS- Beitrag auf Lohn	Steuerpfl. Bruttobetrag	Event. Bonus ⁵
Lokaler leitender Beamter	GRIFNEE Fernand⁶	329.157,08€	329.157,08€	42.961,83€	286.195,25€	—
Direktor Netzwerke	MOES Didier	312.776,41€	263.021,91€	34.386,65€	228.635,26€	46.154,50€
Direktor Kundschaft & Märkte	DEVOLDER Olivier	287.411,23€	231.063,23€	31.551,46€	199.511,77€	52.748,00€
Direktor Strategie & Umwandlung	MAHAUT Sébastien	311.002,83€	261.248,33€	33.904,20€	227.344,13€	46.154,50€
Direktor IT-Bereich	MALLEFAIT Frédéric⁷	112.156,08€	112.156,08€	14.329,75€	97.826,33€	—
Direktor Finanzwesen	OFFERGELD Dominique	293.895,08€	260.624,33€	33.761,08€	226.863,25€	29.670,75€
Direktorin Humanressourcen	DEMARS Frédéric	306.620,97€	256.866,47€	33.596,00€	223.270,47€	46.154,50€
Direktor Corporate	DE COSTER Nicolas	283.265,67€	233.511,17€	31.159,14€	202.352,03€	46.154,50€
Direktor IT-Bereich	MEDAETS Benoît⁸	83.273,02€	33.518,52€	4.380,87€	29.137,65€	46.154,50€
Gesamtanzahl		2.319.558,37€	1.981.167,12€	260.030,98€	1.721.136,14€	313.191,25€

- ⁴ Die gesamte Bruttovergütung umfasst nicht die kollektiven Vergünstigungen, die den Direktionsmitgliedern von ORES als Arbeitnehmer gewährt werden, wie beispielsweise Mahlzeitschecks, Ökoschecks oder eventuelle Verbraucherschecks.
- ⁵ Die individuellen Boni werden in Einhaltung der Vergütungspolitik für die Führungs- und Direktionskräfte wie folgt ausgezahlt: 1/3 als Bruttoprämie und 2/3 als Finanzprodukte. Diese Beträge beinhalten die Vorteile jeglicher Art, die dem Sonderberufssteuervorabzug in Verbindung mit der Gewährung der Optionsscheine und/oder Aktienoptionen (25.03.2025) unterliegen.
- ⁶ Vergütung von Herrn Grifnée festgelegt laut Anhang 4 des Kodex für lokale Demokratie und Dezentralisierung sowie Artikel 82 des Dekrets von 28.3.2018.
- ⁷ Herr Mallefait ist dem Direktionsausschuss am 30.6.2025 beigetreten. Es handelt sich um ein Teiljahr.
- ⁸ Die hier angegebene Bruttovergütung von Herrn Medaets berücksichtigt weder die Kündigungsabfindung noch die Austrittsabrechnung (Rücklagen), die bei seinem Abgang gezahlt wurden.

ANHANG 1 Namentliche Aufstellung und Anwesenheitsliste der Mitglieder bei der Sitzungen der Verwaltungsorgane
vom 1. Januar 2025 bis zum 12. Juni 2025

ORES –VERWALTUNGSORGAN 1: DER VERWALTUNGSRAT		VR	VR	VR	VR	VR	Anwesenheitsquote	
Funktion	Name und Vorname	22.01	19.02	19.03	23.04	21.05	Insgesamt	%
		2025	2025	2025	2025	2025		
Vorsitzender	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	4/5	80%
Stellvertretende Vorsitzende	LEROY Natacha	✓	✓	✓	✓	✓	5/5	100%
Verwaltungsratsmitglieder	BELLEFLAMME Elodie	✓-€					1/1	100%
	BULTOT Claude	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	de BEER de LAER Hadelin	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	DELLICOUR Jean-Pol	✓-€	✓-€	✓-€	A	✓-€	4/5	80%
	DEMANET Nathalie	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	DUTHY André	A	A	✓-€	A	✓-€	2/5	40%
	FAYT Christian	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	HARDY Cerise	✓-€	✓-€	A	A	✓-€	3/5	60%
	MAITREJEAN Camille	✓-€	A	✓-€	A	✓-€	3/5	60%
	MELLOUK Mohammed Amine	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%
	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	✓-€	A	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PIERMAN Thomas	✓-€	A	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
	PITZ Mario	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	4/5	80%
	RADIKOV Jorj	✓-€	A	A	A	A	1/5	20%
RUSSO Lucia	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	
VAN HOUT Florence	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	
VITULANO Maria	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/5	100%	

ORES –VERWALTUNGSORGAN 2: DAS EXEKUTIVBÜRO		EB	EB	EB	EB	EB	EB	Anwesenheitsquote	
Funktion	Name und Vorname	14.01	11.02	11.03	15.04	13.05	10.06	Insgesamt	%
		2025	2025	2025	2025	2025	2025		
Mitglieder	DE VOS Karl	✓	✓	✓	✓	E	✓	5/6	83%
	GILLIS Alain	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	6/6	100%
	LEROY Natacha	✓	✓	✓	A	✓	✓	5/6	83%
	MAITREJEAN Camille	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	6/6	100%
	PIERMAN Thomas	✓-€	A	✓-€	✓-€	✓-€	✓-€	5/6	83%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 3: DER NOMINIERUNGS- UND VERGÜTUNGS-AUSSCHUSS		Anwesenheitsquote		Anwesenheitsquote	
Funktion	Name und Vorname	NVA 19.02.2025	NVA 21.05.2025	Insgesamt	%
Vorsitzende	RUSSO Lucia	✓	✓	2/2	100%
Mitglieder	DELLICOUR Jean-Pol	✓	✓	2/2	100%
	DEMANET Nathalie	A	✓	1/2	50%
	FAYT Christian	✓	A	1/2	50%
	PITZ Mario	✓	A	1/2	50%

ORES –VERWALTUNGSORGAN 4: DER PRÜFUNGS-AUSSCHUSS		Anwesenheitsquote		Anwesenheitsquote	
Funktion	Name und Vorname	PRÜF 16.04.2025	Insgesamt	Insgesamt	%
Vorsitzender	MOSSERAY Jean-Luc	✓-€	1/1	100%	
Mitglieder	BULTOT Claude	✓-€	1/1	100%	
	DUTHY André	✓-€	1/1	100%	
	VAN HOUT Florence	A	0/1	0%	
	VITULANO Maria	A	0/1	0%	

Legende: ✓-€ = Anwesenheit, für die Anwesenheitsgeld ausgezahlt wird A = Abwesend E = Entschuldigt abwesend

